

**PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE STATUTAIRE DU 17
OCTOBRE 2020 AU TOUQUET PARIS PLAGE**

L'an deux mille vingt et le dix-sept octobre à neuf heures, les représentants des membres de la Fédération Française de Basketball se sont réunis au Palais des Congrès du Touquet Paris Plage pour la tenue de leur Assemblée Générale Ordinaire.

Après émargement de la feuille, Me Didier DOMAT, le Président de la Commission de Vérification des Pouvoirs déclare à l'Assemblée :

Pour la validation de l'Assemblée Générale et conformément à l'article 10 des statuts de la FFBB, les délégués présents doivent représenter au moins la moitié des voix dont dispose l'ensemble des délégués composant l'Assemblée.

A ce moment, les délégués présents représentent 432 610 voix sur l'ensemble de 519 485 voix.

En conséquence de quoi, la présente Assemblée Générale peut valablement siéger.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Philippe JORE, Président du Comité d'Organisation :

Monsieur le Président, cher Jean-Pierre,
Monsieur Antony JOUVENEL,
Madame Caroline MATRAT,
Monsieur Éric DUDOIT,
Madame Marielle PARENT,
Monsieur Denis CALOIN,
Monsieur Bruno PIECKOWIAK,
Monsieur Jacques OPRESCO,
Monsieur Ludovic LOQUET,
Mesdames et Messieurs les présidents et présidentes des ligues et Comités,
Mesdames et Messieurs les représentants Ultra marins,
Mesdames et Messieurs,

Bonjour.

C'est pour moi un immense plaisir de vous retrouver cette année pour cette Assemblée Générale de la Fédération Française de Basket-ball dans ce Palais des Congrès de cette belle et prestigieuse station balnéaire du Touquet Paris-plage.

Par votre présence nombreuse aujourd'hui, et je vous en remercie aux vues des conditions sanitaires difficiles que nous vivons, et en ayant accepté notre invitation, vous affirmez votre attachement à notre fédération et au Basket que nous aimons tant.

J'ai beaucoup de remerciements à vous communiquer.

Tout d'abord à notre comité d'organisation qui œuvre depuis maintenant plus de 18 mois,

La ligue des Hauts de France représentée par son président Paul MERLIOT, merci Paul.

Sandra, que je ne remercierai jamais assez pour sa disponibilité, sa rigueur, ses compétences et son professionnalisme, merci Sandra.

Merci aux élus de la ville du Touquet Paris-plage et aux personnels du Palais des Congrès, en particulier Madame LEMAITRE et Monsieur MIONNET,

À Madame LUSSIGNOL pour son aide et son soutien à l'organisation de cet événement,

Au Conseil Régional, représenté ici par Monsieur JOUVENEL Antony sans oublier Madame Florence BARISEAU,

Au Conseil Départemental représenté par Madame MATRAT Caroline avec une pensée pour Monsieur Loquet Ludovic également ici présent.

Au CDOS représenté par Monsieur Bruno PIECKOWIAK.

Et un grand merci à Jean-Pierre SIUTAT ainsi qu'à son Bureau Directeur, de nous avoir fait confiance pour l'organisation de cet événement.

Je veux également remercier Valérie GARNIER et Vincent COLLET respectivement entraîneurs de l'équipe de France Féminine et Masculine, j'en suis très honoré et c'est toujours un grand plaisir de vous rencontrer.

Je n'oublierai pas mes proches qui m'ont supporté pendant ces mois.

J'ai pris beaucoup de plaisir à préparer cette AG, nous avons été amenés à modifier son organisation pour les raisons que vous connaissez, j'espère, nous espérons avoir néanmoins répondu à vos attentes.

Nous avons voulu placer cette AG sous le signe de la convivialité, c'était également le souhait de notre président, nous espérons avoir réussi.

Je vous souhaite une excellente assemblée générale, une belle journée et surtout prenez bien soin de vous.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT remet un cristal à Monsieur Philippe JORE.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Denis CALOIN, 1^{er} adjoint au Maire du Touquet-Paris-Plage :

Bonjour à toutes et à tous,

Monsieur le Président SIUTAT,

Mesdames, Messieurs les Présidents et Présidentes de Liges,

Je suis très fier et très heureux au nom de la commune du Touquet-Paris-Plage, de l'équipe municipale, avec Marielle PARENT à mes côtés, adjointe aux sports et M. le Maire qui nous rejoindra tout à l'heure, Daniel FASQUELLE, de vous saluer.

Je voudrais remercier également la détermination et le travail de M. Philippe JORE tout au long de ces mois pour organiser ce rassemblement incontournable, ce sont les statuts qui vous l'imposent de le faire annuellement. Cette année, c'était relativement compliqué, en tous cas anxiogène, car on se demandait jusqu'à la dernière minute si

on allait pouvoir l'organiser. En tous cas vous êtes là, c'est une très belle fierté, un très bel honneur surtout pour la ville du Touquet-Paris-Plage qui n'a plus en son sein d'équipe de basket sur le secteur, mais en tous cas qui soutient sur la Côte d'Opale les équipes prestigieuses de Berck, du Portel, de Gravelines et qui laisse toute sa place bien évidemment au basket dans ses différentes institutions locales.

Ce que je voudrais simplement souligner rapidement, c'est votre engagement, conscients que vous représentez un accompagnement indispensable pour le sport de haut niveau mais pas que. Essentiellement aussi pour la jeunesse et tout ce sport amateur qui a grandement besoin de vous. L'engagement des dirigeants est un engagement qui n'est pas neutre, c'est essentiellement du bénévolat qui se traduit par des dizaines de millions, voire centaines de millions, d'économies puisque la gratuité de vos efforts est une économie certaine pour le fonctionnement du sport et des valeurs sportives. Mais aussi des retombées économiques non négligeables. Je crois qu'elles sont estimées à 65 milliards de retombées indirectes d'économie du sport en général et ce n'est absolument pas neutre.

Ce que je veux dire également en vous accueillant, c'est que le Touquet est une ville de 5 000 habitants, de 13 000 résidences secondaires. C'est-à-dire qu'on peut passer de 5 000 à plus de 100 000 sur les grosses périodes de vacances. C'est une ville qui, j'espère que vous aurez le temps de la découvrir, est magique. Autour de ses espaces de nature, notamment cette plage immense, ses dunes, cette forêt. C'est une ville également sportive : le premier directeur de cette ville a été Pierre de Coubertin en 1904 pour la petite histoire. C'est une ville qui vous accueille avec ses hôtels, avec son aéroport et avec ses restaurants. Donc n'hésitez pas ! Le but d'un événement comme celui-là c'est aussi de vous faire revenir, en famille bien évidemment.

Ce que je souhaitais dire également, c'est d'ailleurs rendre hommage à ce dramatique attentat d'hier soir, qui fait que, un professeur d'histoire-géographie, qui est collègue d'Anthony JOUVENEL qui est lui-même professeur en faculté de géographie, a été sauvagement assassiné hier soir. Il est nécessaire à mon sens qu'on lui rende hommage, à la fois à cet enseignant et au monde enseignant.

Je suis moi-même professeur d'Education Physique et Sportive. J'en profite également pour revenir au débat de votre Assemblée Générale, je me suis fait la réflexion que souvent, j'enseigne en collège, quand on enseigne on est bloqué par certains cycles sportifs et notamment pour le basket. C'est une problématique. J'enseigne à Montreuil sur Mer, il y a deux gymnases. Dans aucun de ces gymnases je n'ai de terrain latéral, en largeur de salle, à pouvoir utiliser en basketball. Pourquoi ? Parce que je n'ai pas l'équipement adapté. Il y en a eu, mais ils ont été démontés. Parce qu'on met des tribunes, parce qu'on met du matériel, parce que ce n'est pas fonctionnel. Les panneaux fixes ne sont pas réglables en hauteur, et vous savez que pour des jeunes, j'en profite Monsieur le Président, mais ça me semble important parce que la formation est très importante, on ne peut pas régler la hauteur de ces panneaux et on ne peut pas les déplacer. Il y a peut-être une attention à avoir sur l'accompagnement des nouveaux équipements. Pour que vous puissiez prévoir ou donner des conseils d'agencement. Ça peut être du matériel mobile, je sais qu'il existe des panneaux sur roulette par exemple, parce qu'on pense également à la manutention d'un équipement comme celui-là.

Je ferme la parenthèse, je reprends la casquette d'élus, mais je pense que cela peut être un débat.

Je vais conclure en disant que par ces temps difficiles, votre mission, notre mission, elle est très très importante, encore plus que par le passé. Par ces temps de difficultés sanitaires dues au Coronavirus, plus que d'habitude nous prenons pleinement conscience de nos rôles de transmission des valeurs. Le sport, ça va redonner la dignité à tous ceux qui en ces temps difficiles en ont perdu un peu. Ça va redonner de l'espoir. Ça va redonner du dynamisme. Parce que le sport véhicule et vous le savez aussi bien que moi, des valeurs mentales, des valeurs humanistes, autour de la convivialité, de la solidarité, et des valeurs également physiques autour du dépassement de soi, des efforts et du courage. Le sport, c'est donner. Le sport, c'est recevoir. Et le sport, c'est surtout partager, et le basket, j'en suis sûr, en particulier.

Merci à toutes et à tous et puis belle et bonne journée.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT prend la parole :

Merci beaucoup Monsieur CALOIN pour ces mots. Avant de partir, vous dire qu'on est bien évidemment au courant de ces problématiques d'équipement. On essaie de se battre tous les jours pour que les gymnases de collèges soient ouverts et soient surtout équipés de terrains de basket. Parce qu'on sait que par endroit ils n'existent pas. Merci.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Madame Caroline MATRAT, représentante du Président du Conseil Départemental du Pas de Calais, Monsieur Jean-Claude LEROY :

Monsieur le Maire,
Monsieur le Conseiller Régional,
Monsieur le Président de la Fédération,
Monsieur le Président du Comité Régional Olympique et Sportif,
Mesdames, Messieurs les représentants de la Fédération et des Ligues,
Mesdames, Messieurs,

En ma qualité de Vice-Présidente du Département du Pas-de-Calais chargée des sports et au nom du Président LEROY, j'ai grand plaisir à être à vos côtés ce matin pour ce moment important que constitue pour le Basket-Ball l'Assemblée Générale de la Fédération.

En cette année particulière, dans ce contexte dans lequel on pourrait facilement se laisser gagner par la morosité, je veux souligner toute l'importance de ces moments de rassemblement, d'échanges, de rencontres, non pas comme si de rien n'était, mais tout simplement avec cette volonté de poursuivre le cours de nos vies, de nos activités et de nos passions.

Le sport fait d'ailleurs partie de ces activités essentielles, qui nous offrent l'occasion de nous dépasser mais aussi de partager et qui ont permis sous différentes formes, notamment avec le développement d'un format de sport connecté, de mieux vivre la douloureuse période du confinement lors du premier semestre 2020.

Comment, dès lors, douter de l'importance du sport !

Comment, aujourd'hui, pourrait-on raisonnablement penser qu'il doit passer au second plan face à la crise économique qu'on annonce !

Au contraire, le sport est un vecteur de vivre-ensemble, de bonne santé et de maintien de la forme, de cohésion sociale, d'animation... en d'autres mots de tout ce dont nous avons aujourd'hui besoin pour surmonter cette période difficile.

C'est pourquoi, le Département du Pas-de-Calais, plus que jamais, a souhaité maintenir et amplifier la politique sportive, volontariste mais ambitieuse, que nous avons établi en 2016.

Même si je ne vais pas m'attarder ici à faire un exposé exhaustif de notre politique sportive, ce n'est ni le lieu, ni le moment, je souhaite tout de même à travers quelques chiffres rappeler le soutien de notre institution auprès du mouvement sportif depuis le début de notre mandat, qui pourra peut-être modestement contribuer à inspirer d'autres collectivités :

- Près de 6 millions d'euros d'aides directes accordées par notre Département aux Comités Départementaux
- Près de 700 000 € d'aides accordées aux Comités pour l'organisation de leurs manifestations
- Près de 6 millions d'euros pour les clubs de haut-niveau
- Plus de 5,5 millions d'euros pour l'organisation des manifestations sportives
- 32 millions d'euros pour construire, rénover ou agrandir des équipements sportifs dans le Pas de Calais

Pour un total de près de 70 millions d'euros en faveur du sport, qui est je crois la preuve d'un véritable engagement et d'une réelle volonté dont nous faisons preuve sur ce sujet.

Je dois ajouter aussi que pour lutter contre les conséquences de la crise sanitaire, des aides jusqu'à 3000 euros pour toutes les petites structures sportives employeuses qui nous en ont fait la demande.

Plus particulièrement, concernant notre action auprès du basket-ball, je crois que le Comité Départemental ne me contredira pas si je dis que le Département est un partenaire privilégié du Comité mais aussi des clubs.

Et pour cause, je ne vous apprendrai pas que le Pas-de-Calais est l'un des Départements les plus dynamiques en matière de pratique du Basket. Il existe en effet une culture « sports collectifs » dans notre territoire dans laquelle le Basket tient une place toute particulière avec plus de 100 clubs affiliés et près de 15 000 licenciés.

La pratique de Haut Niveau y est particulièrement remarquable avec de nombreux clubs masculins et féminins évoluant au plus haut niveau dont 1 en Jeep Elite (1ère division pro), l'ESSM Le Portel.

Le Pas-de-Calais compte aussi de nombreuses salles de Basket Ball dont 2 de très haut niveau, le Chaudron au Portel et la Salle Damremont à Boulogne sur Mer (qui accueille le club du SOMB évoluant en N1).

C'est donc tout naturellement que nous soutenons le monde du basket à hauteur de près de 200 000 euros par an, sans compter l'ensemble des équipements financés que nous pourrions rajouter.

Enfin, au moment de conclure, et même si le contexte actuel ne pousse pas spontanément à y songer, un mot tout de même sur les Jeux de Paris 2024 alors que notre Département s'est engagé avec force sur ce sujet, riche d'une expérience récente puisque nous avons été base arrière des JO de Londres en 2012. Avec notre

soutien et dans une dynamique que nous avons souhaité impulser, le Pas-de-Calais est devenu le 5 octobre dernier le deuxième département au niveau national en termes de Centres de Préparation aux Jeux labellisés par Paris 2024, avec déjà 28 sites au total dont plusieurs pourront notamment accueillir du basket-ball ou du basket fauteuil, et je m'en réjouis.

En cette période sanitaire difficile, permettez-moi de terminer en vous souhaitant le meilleur pour l'avenir, tant en matière de stabilité financière que de développement de la pratique avec, nous l'espérons, un regain d'adhésions et donc du nombre de pratiquants pour toujours faire vivre en France ce sport intense, exigeant, et si important socialement qu'est le basket.

Je vous remercie.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT prend la parole :

Merci beaucoup Madame la Vice-Présidente. Nous connaissons bien le département pour avoir vu le Chaudron bien évidemment, la salle de Boulogne que j'ai eu l'occasion de visiter. J'ai passé 27 ans dans un Conseil Départemental donc je connais bien la boutique et puis j'ai entendu un petit signal de M. CALOIN qui dit qu'il y a quelques panneaux à rajouter dans un gymnase de collègue.

Jean-Pierre SIUTAT remet un foulard FFBB à Madame Caroline MATRAS ainsi qu'un cristal à l'attention de Monsieur Jean-Claude LEROY, Président du Conseil Départemental du Pas de Calais.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Anthony JOUVENEL, représentant le Président du Conseil Régional des Haut de France, Monsieur Xavier Bertrand :

Monsieur le Président de la Fédération Française,
Mesdames, Messieurs,
Chers amis,

A la fois comme Touquettois et comme élu au Conseil Régional des Hauts-de-France, c'est un véritable plaisir d'être à vos côtés pour vous accueillir à l'occasion de ce temps fort pour votre Fédération, ce congrès et en particulier cette assemblée générale qui se déroulera ce matin.

Plaisir de vous saluer bien sûr de la part de mon ami Xavier BERTRAND, Président de notre Région, et de la part également de Florence BARISEAU, vice-présidente de la Région en charge des Sports, qui me chargent tous deux de vous remercier d'avoir choisi les Hauts-de-France : nous sommes une terre de pratique de votre sport et nous sommes une terre d'accueil pour tous les sports.

Je salue le Président de la Ligue régionale Hauts-de-France de Basket-Ball et ses équipes pour l'organisation de cet événement, qui nous fait tous du bien en cette année

où la distanciation sociale nous a éloignés les uns des autres. Je ne doute pas de la joie que vous avez de vous retrouver dans ce bel écrin du Touquet-Paris-Plage et de son Palais des Congrès intégralement rénové : vous avez le privilège d'être l'un des tous premiers grands congrès depuis son inauguration. Je ne doute pas, pour celles et ceux d'entre vous qui découvrent notre région et notre station, que l'idée vous viendra de revenir dans cette sympathique destination des Hauts-de-France.

Nous sommes fiers en tous cas d'accueillir ce week-end, si mes chiffres sont exacts, 101 comités départementaux et 20 ligues : vous êtes environ 300, venus de toute la France, y compris des territoires ultra-marins. Merci d'avoir fait ce déplacement parfois si lointain !

La Région Hauts-de-France aime le sport ! Elle le prouve naturellement en soutenant votre événement ce week-end, elle le prouve au quotidien à travers ses habitants largement mobilisés dans les multiples clubs sportifs qui animent toutes les générations à travers notre territoire. Elle le prouve enfin et surtout par son engagement en faveur du sport de haut niveau en s'impliquant dans les événements internationaux : ainsi, plus de 80 sites des Hauts-de-France sont retenus pour devenir des Centres de Préparation officiels pour les JO de 2024, dont 11 rien qu'ici au Touquet-Paris-Plage. De la même manière, la Coupe du Monde de Rugby 2023 se jouera aussi dans les Hauts-de-France.

Vous l'avez compris, vous êtes donc ici dans un bel écrin sportif à la fois régional et local : Denis CALOIN le rappelait à l'envie, vous êtes au coeur du Paradis des Sports, vous êtes ici chez vous !

Je vais vous faire une petite confidence, qui vous fera sans doute sourire : je ne suis pas un grand sportif, pas même un petit... On peut même dire que j'ai découvert le monde du basket-ball tardivement... A regrets car, sans flagornerie aucune, l'ambiance que dégage un match de basket m'a tout de suite conquis après avoir assisté à des rencontres à Arras et à Berck : cette tension permanente qui met les joueurs autant que les spectateurs en émoi dégage quelque chose de fort !

Alors vive le basket-ball et très bonne AG à toutes et tous !

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT prend la parole :

Merci beaucoup pour vos mots Monsieur le Vice-Président. Nous aimons beaucoup cette région ici. J'ai une relation particulière avec Xavier BERTRAND, c'est quelqu'un que j'apprécie beaucoup. On vient beaucoup dans cette région, on est venu en 2012 pour préparer les Jeux de Londres, ça ne nous a quand même pas trop mal servi en basket féminin. Derrière on a eu l'occasion d'organiser en 2013 l'Eurobasket féminin et on a plein plein de projets, je saurai en parler à qui de droit pour qu'on puisse revenir souvent ici.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT remet un conférencier à Monsieur Anthony JOUVENEL ainsi qu'un cristal à l'attention de Monsieur Xavier BERTRAND, Président du Conseil Régional des Hauts de France.

Jean-Pierre SIUTAT prononce ensuite un discours à destination de l'Assemblée :

M. Daniel FASQUELLE, Député-Maire du Touquet-Paris-Plage ;
M. Denis CALOIN, 1er adjoint ;
Mme Marielle PARENT, adjointe aux Sports ;
Mme Caroline MATRAT, Conseillère Départementale représentant le Président du Conseil Départemental du Pas-de-Calais, Jean-Claude LEROY ;
M. Anthony JOUVENEL, Conseiller Régional représentant le Président du Conseil Régional des HDF, Xavier BERTRAND ;
M. Claude FAUQUET, Président du CROS, cher Claude ;
M. Éric DUDOIT, Directeur Régional Adjoint de la DRJSCS des HDF ;
M. Bruno PIECKOWIAK, Président du CDOS, cher Bruno ;
M. Paul MERLIOT, Président de la Ligue HDF, cher Paul ;
M. Jean-Louis CARINCOTTE, président du Comité du Pas de Calais, cher Jean-Louis ;
M. Philippe JORE, ancien président de ce même Comité, cher Philippe ;

Chères amies, Chers amis,

Nous y sommes !

Le Touquet-Paris-Plage en présentiel !

Grand merci à vous toutes et à vous tous d'être physiquement présents ; pour beaucoup, nous ne nous sommes pas vus depuis Vittel, au mois d'octobre 2019 ; si bien sûr, sur Teams, ou Zoom, mais quel plaisir d'être ensemble ! Je le considère comme un vrai signal d'un retour à la vie associative qui nous est si chère.

Je souhaite tout d'abord remercier le Comité du Pas de Calais, son nouveau président Jean-Louis CARINCOTTE, mais également son ancien président et maître d'œuvre de cette AG, Philippe JORE, la Ligue Hauts-de-France et son président Paul MERLIOT, leurs équipes de volontaires, qu'ils soient bénévoles ou salariés.

Grand merci aux Collectivités Territoriales pour leur soutien à cette organisation.

Avant de débiter cette assemblée, comme toujours, ayons une pensée pour les disparus de notre famille touchée en 2019 et 2020 :

Des dirigeants

- Philippe KIEKEN, ancien élu du CD de Haute-Savoie et de la Ligue AuRA
- Gérard COMMENE, ancien SG de la Ligue Lorraine et ancien Pt de l'Espérance de Toul
- Christian TERSAC, ancien Pt du CD d'Indre et Loire et ancien dirigeant de l'ASPO Tours
- Bernard FOURGOUX, ancien dirigeant du club de Vaux le Pénil (77) et ancien membre de la Commission Sportive du CD 77
- Jean BELLUCCI, Président du CD du Vaucluse
- (André AMIEL, ancien Président de la FF Handball)
- Daniel FREMONT, ancien Président du CD de Dordogne (de 2012 à 2016)
- Fabrice PETIT, dirigeant du club de St Agnant (Charente-Maritime)
- David STERN, ancien (patron) Commissaire NBA de 1984 à 2014
- Claude THOMAS, ancien Président du CD de Loire-Atlantique de 1966 à 1967

- Denis PASTOURELY, Vice-Président du CD du Var et Président de la Commission Sportive
- Borislav STANKOVIC, ancien Secrétaire Général de la FIBA (pendant 26 ans)
- Daniel BOUSQUEYNAUD, Président de Beauzac (club de la Haute-Loire)
- François CUTAJAR, ancien Président de l'US Cagnes Basket (COVID-19)
- Marc BASTIAN, ancien Président du CD de la Manche
- Sébastien LEJEUNE, Président de la Commission Sportive de la LIDF
- Serge LEJEUNE, Secrétaire Général de l'Union des Clubs de Supporters de Basket
- André VAN BUTSELE, ancien Président du Comité de Seine et Marne

Des joueurs

- Léanne OTUSZEWSKI (9 ans), joueuse du Basket Club St Saulve (59) décédée dans un tragique accident de la route
- Pascal LAPERCHE, ancien joueur d'Orthez (vainqueur de la Coupe Korac en 1984) et Maire de Beaupuy en Lot-et-Garonne
- Maurice GIRARDOT, médaillé d'argent des J.O. 1948
- Jean SENEGAL, ancien joueur, entraîneur, arbitre et dirigeant
- Gaston RICARD, ancien international
- Claude DESSEAUX, ancien international
- Hugo PRIEUR, jeune dieppois de 13 ans, décédé dans un accident de voiture

Des officiels

- Primo ROTA, ancien arbitre puis responsable au niveau des désignations en Région Alsace et sur le plan national

La famille

- La sœur du Président de la Ligue de Mayotte, Hakim Ali Abdou
- Le père d'Alain SALMON, membre du Bureau Fédéral
- La mère de Joffrey LAUVERGNE et épouse de Stéphane LAUVERGNE
- La mère de José MORENO, Président du CD du Haut-Rhin
- Le frère de Maurice TEULIER, Président du Comité de l'Aveyron-Lozère
- Le père d'Elizabeth COESTIER DASSONVILLE, élue des Hauts de France, membre de la LFB
- Le père de Christophe BRUN, Président du CD de l'Ain
- La mère de Yohan ROSSO, arbitre international
- La mère de Frédéric PETITJEAN, Président du CD du Jura
- La mère de Jacques LANG, Président de la Chambre d'Appel Fédérale
- La mère de Jacky VERNOUD, Président du CD de Côte d'Or
- Le père de Thierry BALESTRIERE, Secrétaire Général de la FFBB
- Le frère de Jean-Marie FLORET, ancien membre du Comité Directeur FFBB et dirigeant du CMO Bassens
- Séverine AUBERT, répartitrice OTM HN au sein de la Commission Fédérale des Compétitions
- Julien VINSON, père d'un jeune licencié de Genissieux-Romans (attaque au couteau)
- Aurélie FEUGAS, secrétaire d'Aurec (club de Haute-Loire)

Je souhaite également avoir une pensée pour celui qui a dédié sa vie à notre sport, Borislav STANKOVIC, ancien secrétaire général de la FIBA et ancien membre du CIO, enfin nous associer à la peine mondiale suite au décès accidentel de Kobe BRYANT et sa fille Gianna.

J'ai une belle pensée pour ma maman, disparue le 31 mars, en plein confinement.

Enfin une pensée pour le professeur d'histoire sauvagement décapité hier et, bien sûr, tous les disparus, victimes de la pandémie COVID-19.

J'en oublie certainement et je m'en excuse pour leurs familles et leurs proches. Je vous propose de respecter une minute de silence.

Merci.

Aujourd'hui, nous concluons la saison 2019-2020 ; nous concluons en décembre l'olympiade 2016-2020 et ferons certainement, de manière plus générale, un bilan de ces dernières années.

1^{er} juillet 2019, date d'ouverture de la saison 2019-2020.

Vous souvenez-vous où vous étiez ? quel était votre agenda ?

Pour ma part, d'abord un rappel annuel de renouveler ma licence fédérale (je dois vérifier, mais je pense avoir largement dépassé le demi-siècle de licence) ; ensuite, Riga, en plein Eurobasket féminin, relâche car la France s'était déjà qualifiée directement pour les quarts de finale.

En fait une journée calme qui augurait une belle saison, deux compétitions majeures, l'Eurobasket féminin en cours et la Coupe du Monde masculine à venir, où nos Bleus avaient affiché leurs ambitions ; et puis une perspective de chercher une qualification pour Tokyo.

Bref tout était en place.

6 jours après, nos Bleues sont vice-championnes d'Europe, éliminant la Belgique en ¼ puis la Grande-Bretagne en ½ pour échouer en finale face à ? Ce qui est bien, c'est que je gagne du temps en faisant un copier-coller de ce passage des discours d'Assemblée Générale, et ça tous les deux ans.

Valérie, nos Bleues aiment cette couleur de médaille : 2012 les JO de Londres, 2013 en France, 2015 en Hongrie, 2017 en République Tchèque et 2019 en Serbie.

Le 14 juillet, la FIBA Europe nous attribuait l'organisation de l'Eurobasket Féminin 2021 avec l'Espagne, 2 groupes de 4 équipes et leurs ¼ de finale à Valence en Espagne, idem à Lyon, et les phases finales à l'Accor Hôtel Arena à Paris. Après avoir organisé l'Euro des « champs » en 2013 (Trélazé, Mouilleron le Captif et Orchies pour une médaille d'argent au bout), nous voulions organiser l'Euro des « villes » en 2021 (Lyon et Paris, pour une médaille d'or, n'est-ce pas Valérie ?).

Grande première, l'or européen ne qualifiant plus directement pour les Jeux Olympiques, nos filles devaient passer par un Tournoi Qualificatif Olympique ; alors pourquoi ne pas l'organiser comme en 2016 à Nantes ?

Nous avons déposé notre candidature, nous avons été retenus, cette fois-ci par la FIBA, le 15 novembre 2019, pour une organisation, cette fois-ci à Bourges, du 6 au 9 février 2020 ; trois rencontres, autant de victoires dont une de prestige en ouverture face à l'Australie, vice-

championne du Monde, et surtout une qualification pour les Jeux de Tokyo. Après Londres, Rio et Tokyo, chaque fois par un TQO, en attendant Paris, et encore un TQO même si nous devrions être qualifiées, allez comprendre ...

Bravo à nos Bleues, bravo à toi Valérie qui encadre les équipes de France depuis 2012, toi qui as fait le choix, avec nous, de te consacrer à 100% à la fédération pour mieux préparer l'Euro féminin et les Jeux de Tokyo. Nous t'entendrons avec plaisir dans le cadre du zoom de l'Assemblée Générale.

Revenons à notre agenda.

L'été se déroule :

- En France avec la Superleague 3x3 et son circuit d'Open, la préparation des équipes nationales jeunes ;
- A l'étranger avec les compétitions internationales de jeunes.

Au passage, pour faire simple, à part les U18M (5^{èmes}), toutes les équipes, masculines et féminines, 5x5 ou 3x3, terminent dans le dernier carré, en Europe ou dans le Monde.

Les Open Plus montent en puissance et en qualité ; de plus en plus de sollicitations d'organisateur et de communes pour accueillir une étape.

Du 25 au 27 juillet, l'Open de France 3x3 se tient sur le port de la Rochelle ; superbe réussite qui trouve écho auprès de la Ligue de Nouvelle Aquitaine qui en profite pour bâtir ses futures tournées 3x3. Banco !

Merci à nos partenaires de ce circuit estival et d'une discipline maintenant olympique : je cite GrDF, Caisse d'Épargne, Jordan, MAIF, Gerflor et Wilson.

Fin juillet, c'est aussi le regroupement de l'équipe de France masculine pour débiter sa préparation ; une pensée pour cette quarantaine de joueurs qui ont participé à cette qualification exemplaire pour la Coupe du Monde chinoise.

Une préparation qui a amené le groupe France à partir en Chine le 20 août, pour en revenir le 16 septembre avec une médaille de bronze, la 2^{ème} en 2 éditions, et une qualification directe pour Tokyo.

Diffusion d'une vidéo sur le 5x5

Bravo à nos Bleus, bravo à toi Vincent qui encadre les équipes de France depuis 2009, un long bail pour certains, mais que nous assumons complètement, compte tenu du palmarès sans égal dans l'histoire du basket français ; tu as également fait le choix, avec nous, de te consacrer à 100% à la fédération pour mieux préparer les Jeux de Tokyo. Nous t'entendrons avec plaisir un peu plus tard.

Je n'oublie pas nos équipes de France seniors 3x3 qui ont réussi un été 2019 exceptionnel :

- Coupe du Monde 6^{ème} et Championnat d'Europe 2^{ème} pour les hommes ;
- Coupe du Monde 2^{ème} et Jeux Européens 1^{ère} place pour les femmes.

Diffusion d'une vidéo sur le 3x3

Très sincèrement, 3 de nos filles, qui occupent les 3 premières places mondiales ; elles auraient dû se qualifier directement aux premiers Jeux Olympiques de l'histoire du 3x3.

Rendez-vous pris pour nos deux équipes pour le TQO 3x3 en mai 2020, en Inde, non en Hongrie, non en fait en mai 2021 en Autriche.

La campagne 2019 des équipes nationales se termine, je dirai même qu'elle se termine très bien.

Pas encore, on reparle de l'Eurobasket féminin 2021... il a fallu trouver une solution pour nous sortir d'une embuche ; la pandémie, des élections municipales différées, un contexte économique très délicat nous emmenaient à un déficit financier important ; il a fallu vite réagir ; nous avons négocié la délocalisation de la phase finale, prévue à Paris, en Espagne ; grand merci à nos amis espagnols, au président de la fédération, Jorge GARBAJOSA ; il a fallu ensuite trouver le site du premier tour ; nous l'avons trouvé mi-septembre, soit 5 mois après ; nous irons à Strasbourg, merci aux collectivités territoriales et surtout notre ami Jean-Paul OMEYER qui a joué un rôle important dans ce travail.

Diffusion d'une vidéo sur l'organisation de l'Eurobasket féminin.

Place à la saison de clubs, entrecoupée, vous le savez, par des fenêtres de qualifications, filles et garçons en novembre et février.

Le secteur professionnel démarre ; ce sera le dernier Open LFB de l'histoire ; paix à son âme, un événement que j'avais créé en 2003, je présidais à l'époque la LFB.

Les compétitions amateurs sont parties, bien parties même.

En coulisse, nous préparons les grands dossiers de la saison :

- Le Projet Sportif Fédéral 2020-2024, fondement de notre politique fédérale pour l'olympiade à venir ;
- Les différents plans 2024 pour aller plus loin dans la préparation de nos activités juste à l'issue des Jeux de Paris ;
- Les propositions d'attribution de l'enveloppe territoriale PSF 2020, arrondie à 2 millions d'euros, pour le compte de l'Agence Nationale du Sport

Les ligues et comités engagent, elles aussi, leur dernière saison de la mandature. L'AG fédérale de Vittel se déroule parfaitement ; malgré un contexte économique et social tendu, notre réseau est plutôt optimiste.

Mi-novembre, une cérémonie exceptionnelle pour un champion d'exception : le retrait du maillot 9 de Tony PARKER à San Antonio ; j'ai eu la chance d'y participer, avec la plupart de ses proches et amis ; un hommage à la hauteur de son immense carrière, en club comme en équipe de France ; chapeau l'artiste !

Nous voilà rendus à décembre, Noël, les fêtes, le All Star Game LNB, puis janvier avec le premier match officiel de deux équipes NBA à Paris, l'opportunité de voir Nicolas BATUM et son maillot des Charlotte Hornets ; la frénésie ; l'arena de Bercy et ses 16

000 places vendues en 1h, 100 000 personnes en liste d'attente ... la NBA quitte Londres et signe un long bail avec Paris.

Février

TQO féminin, on en a parlé ...

Puis une superbe LeadersCup LNB et la révélation d'une superbe équipe de Dijon, le début d'une belle histoire.

Enfin les fenêtres masculines, une défaite en Allemagne et une victoire au Vendespace face au Montenegro.

Nous voilà rendus début mars et le début de la crise pandémique en France.

Le tout premier message délivré par notre Ministère de Tutelle était de jouer à tout prix malgré les premiers clusters. Souvenez-vous de cette courte période où nous commençons à « bricoler » entre territoires non touchés et territoires touchés ; cette période a duré une semaine ? dix jours ? guère plus.

Et puis, du jour au lendemain, on nous dit que tout s'arrête, on ne sait pas pour combien de temps, mais tout s'arrête.

Je me souviens d'un nombre de licenciés (de clubs) en augmentation entre le 1^{er} mars 2019 et le 1^{er} mars 2020 ; grand dommage !

Ça a été le début d'une grande phase de concertation tout azimut : Ministère, Collectivités locales, Mouvement Olympique et Sportif, fédérations de sports collectifs, notre propre réseau, ligues et comités, notre commission médicale, LNB, Clubs de Haut-Niveau, Fédération internationale.

Le 15 mars 2020, début du confinement, nous gelons tout.

Le 28 mars, au bout de 8 heures de réunion, au bout d'un document compilant 142 pages, après avoir bien pesé les choses, le Bureau Fédéral décide :

- L'arrêt de l'ensemble des compétitions de clubs (la LFB le 10 avril) ; ni titre de champion, ni accession, ni relégation ;
- L'arrêt de l'activité fédérale, par exemple les AG des territoires prévues avant le 11 juin ;
- L'annulation des événements sportifs ou non sportifs de fin de saison, ceux du PPF, TIZ U13, TIL U15 ;
- La fermeture du Pôle France et des Pôles Espoirs ;
- L'annulation des préparations des équipes nationales.

16 décisions sont consignées dans un communiqué de presse, paru le jour même, en particulier :

- L'application d'un ranking fédéral pour classer l'ensemble des équipes seniors engagées dans les championnats fédéraux, régionaux et départementaux ;
- L'attribution de 8 places en Coupes d'Europe pour les mêmes clubs féminins que 2019, le ranking nous le permettant ;
- L'assouplissement des règles de contrôle de gestion ;
- La création du Retour au Jeu ;

- Le maintien de la Superleague 3x3, partiellement sauvée vous le savez, en particulier l'Open de France de Nantes ;
- Le report de la Fête Nationale du MiniBasket qui, en fait, a dû vraiment être annulée par la suite.

Ces premières mesures ont été rapidement suivies par d'autres :

- Le report du projet de Nationale 3 ;
- L'arrêt des caisses de péréquation et la non-facturation des forfaits fédéraux à partir de l'arrêt des compétitions ;
- Le maintien des arbitres dans leur niveau d'aptitude.

Nous avons très vite communiqué avec les ligues et les comités du pourquoi de cette décision ; il n'y a pas de décision idéale, nous le savons ; chaque fédération a conclu avec son propre contexte et sa propre logique.

28 clubs ont engagé un recours ; c'est leur droit ; ils ont été déboutés.

Je souhaite ici vous remercier, vous tous dirigeants de ligues et comités ; vous avez été solidaires, vous avez fait bloc derrière notre décision inédite ; je pense que les clubs l'ont compris et ont apprécié cette démarche unitaire, c'est la force d'une fédération qui a su concerter au mieux avec son réseau. De très sincères remerciements.

Nous sommes tous confinés ; cela durera 2 mois.

Nous poursuivons une concertation large, ciblée dans un premier temps sur les aspects sanitaires et économiques ; nous créons une cellule de crise, le personnel fédéral est confiné, en télétravail pour une partie, notre volonté est de conserver l'ensemble des 140 salariés au sorti du confinement.

Merci aux membres de cette première cellule de crise ; un clin d'œil à notre doc, Bernard DANNEL.

Et puis, il a fallu préparer le déconfinement ; avec la création d'un Fonds Retour au Jeu (2 millions d'euros, soit autant que l'enveloppe ANS), nous espérons avancer vers un retour à la vie associative telle que nous l'imaginons depuis mars.

Panique : les sports de contact (sports collectifs et sports de combat) sont interdits de cette première phase de déconfinement ; il a fallu se battre pour avoir droit de reprise ; je prends le leadership des sports collectifs, autour du foot, rugby, hand, volley, foot américain, baseball, etc. et nous menons le combat, pour avoir gain de cause début juin.

Les premiers protocoles pour encadrer 2S2C, vous vous souvenez ? Pas une grande réussite à mon avis ; les collectivités territoriales ne sont pas prêtes ; nous jouons le jeu, je me remémore des vidéos de clubs communiquant leur organisation, au service des jeunes ; bravo à eux, vraiment.

Mi-juin passe, les premières AG de comités se tiennent bon an mal an ; d'autres sont définitivement repoussées en septembre ; nous pensons que l'été va nous permettre

de nous organiser pour un retour à la compétition ; les premières licences tombent, les équipes se pré engagent, la pandémie s'éloigne.

Juillet - août, nous travaillons sur des protocoles de retour à l'entraînement et à la compétition ; nous décidons d'en faire trois différents, la LNB produisant le sien de son côté :

- Un protocole pour la haute performance, les sélections nationales, le pôle France, les pôles régionaux et les centres de formation ;
- Un protocole pour le secteur professionnel (hors LNB) et Coupe de France ;
- Un protocole dédié au secteur amateur et Vivre Ensemble.

Nous créons une task force pour suivre l'ensemble des dossiers liés au retour à la compétition.

Nous menons une concertation avec les différents réseaux des collectivités locales, pas assez à mon avis ; nous connaissons leur difficulté à mettre à disposition les équipements sportifs dans les temps ; l'été est utilisé pour faire les travaux d'entretien, de maintenance ou de grosses réparations ; avec la pandémie, ces travaux ont été retardés voire ajournés.

Nous imposons, comme le hand et le volley, le certificat médical ; attaqués par l'ordre des médecins, nous ne sommes pas suivis par le ministère ; nous renonçons ; sans commentaire...

Mi-août, on reparle de plus en plus d'un retour du virus.

Nous nous posons alors deux questions fondamentales :

- Comment faire évoluer les compétitions au fur et à mesure que la situation se dégrade et que la majorité des rencontres ne peuvent plus se tenir ;
- Sous quelles conditions accepte-t-on le report d'une rencontre ? Comment traitons-nous ces demandes ?

On appelle ça l'agilité ...

Septembre

La pandémie progresse.

Nous créons le Groupe Sanitaire Fédéral ; nous demandons aux Ligues et Comités d'en faire de même.

Nous faisons évoluer les protocoles au fur et à mesure des signaux gouvernementaux.

Pas suffisant, apparemment, pour les clubs de LFB, malgré le soutien de notre Ministre à Bercy.

L'histoire retiendra que nous avons proposé aux deux équipes LFB de jouer sur la base d'un protocole qui permet la rencontre si au plus 3 joueuses d'une même équipe sont positives au Covid ; la première équipe avait 3 joueuses positives et huit professionnelles aptes à jouer, la deuxième avait 1 joueuse positive.

15 jours après, les deux mêmes équipes n'ont pas débuté le championnat LFB, elles demandent à jouer sur la base d'un protocole, moins contraignant que celui de Bercy : 6 joueuses professionnelles aptes. Pas de commentaire, soyons agiles !

Fin septembre, le basket français est « clairement » de retour, sur l'Équipe TV et Sport en France ; nous avons le choix, nous avons donc choisi le retour à une diffusion de masse, grand public et gratuite.

Fin septembre encore, nous observons une baisse inquiétante du nombre de licenciés ; le basket oscille entre 10 et 15%, on parle d'une baisse globale de 30% pour tous les sports ; le mouvement olympique et sportif s'exprime, pas certain que nous serons réellement aidés au final.

Aujourd'hui, nous vivons au rythme d'un virus qui circule, d'une pandémie qui progresse, de territoires qui s'adaptent comme ils peuvent, de signaux gouvernementaux qui évoluent (normalement) tous les quinze jours.

Une cacophonie ; à en voir les interprétations locales des signaux gouvernementaux, citons le rôle des ARS qui n'hésitent pas à pousser à l'isolement tout un club pour un cas contact. Pas de commentaire, soyons agiles !

Nos clubs réagissent :

- Beaucoup, heureusement, sont solidaires, cherchent à trouver des solutions pour jouer, se déplacent plutôt que de recevoir, cherchent une solution avec un club voisin, car c'est quand même cela qui est le plus important ; bravo à eux, et grand merci ;
- Certains priorisent le report du match coûte de coûte, évoquant la rupture d'équité, n'hésitant pas parfois à jouer sur le nombre de cas Covid pour forcer le report ; soit, mais va-t-on trouver une date pour faire jouer ce match reporté ?

Pas de commentaire, soyons agiles !

Nous sommes mi-octobre.

La pandémie est là, le couvre-feu aussi, et, à mon avis, durablement installés ; il va falloir vivre avec.

Les impacts seront importants ; une crise sociale oui, une crise économique oui, une remise en cause de nos acquis oui ; il va falloir vivre avec.

Ce n'est pas le moment de baisser les bras, au contraire.

En mobilisant l'ensemble du réseau fédéral, la fédération, ses forces humaines, les ligues et comités, leurs forces humaines, les clubs, leurs forces humaines, nous préparons des jours meilleurs.

Nous devons apprendre, encore plus aujourd'hui, à travailler ensemble, à respecter un cadre, à harmoniser des politiques.

Vous le savez, j'ai décidé de me présenter pour un nouveau et dernier mandat en décembre ; je souhaite pouvoir contribuer à cette transformation indispensable de notre réseau pour rester une grande fédération au lendemain des Jeux de Paris, quand le mot Héritage prendra tous son sens.

La pandémie nous incite à beaucoup d'humilité, notre ambition FFBB 2024 reste une réponse adaptée à ce contexte ; les plus agiles seront encore là et peut-être plus forts en 2024.

Au lendemain de cette Assemblée Générale, nous aurons deux rendez-vous à ne pas manquer :

- Dès demain, et chaque jour de 2020-2021, ensemble pour aider nos clubs à aller au bout de la saison ;
- En décembre, pour permettre à l'équipe fédérale d'engager les évolutions ou transformations nécessaires à cette ambition 2024.

Je souhaite remercier toute l'équipe fédérale autour de moi :

- Les vice-présidents, le secrétaire général, les membres du Bureau Fédéral, du Comité Directeur, et des Commissions Fédérales ;
- Les services de la fédération, les 140 salariés, sous la direction générale d'Alain, et l'animation des directeurs de pôles.

Certains dirigeants fédéraux passeront la main en décembre. Que les autres ne le prennent pas mal, je souhaiterais en citer une qui va beaucoup nous manquer ; elle sera difficile à remplacer, c'est notre Cathy GISCOU, j'aimerais qu'on l'applaudisse, elle le mérite tant.

Je souhaite également remercier le réseau, les ligues régionales, les comités départementaux et territoriaux, leurs équipes, les dirigeants qui ne font plus partie des nouvelles équipes.

Je souhaite enfin m'adresser aux clubs ; nous savons combien il est difficile de nous projeter ; je souhaiterais donner priorité à notre jeunesse, encore et toujours ; elle représente l'avenir de notre sport ; elle saura se rappeler de cette période si délicate ; faisons ensemble l'effort nécessaire pour qu'elle joue.

J'ai beaucoup insisté aujourd'hui sur la place de l'humain dans notre société ; je suis persuadé que c'est l'humain qui nous fera réussir notre ambition 2024.

Vive le basket français.

Bonne assemblée générale à tous.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Thierry BALESTRIERE, Secrétaire Général, pour le Rapport Moral et d'Activités (annexe) :

Je dédirai mon propos à Christian TERSAC.

Pour ma dernière intervention de cette olympiade, je vais reproduire le même format de propos. Tout d'abord un balayage du rapport d'activité, puis un zoom sur quelques sujets sur lesquels je suis plus ou moins intervenu.

L'année dernière, j'avais utilisé les vocables coup de cœur, coup de gueule. J'ai noté que là, un président de comité, ici une secrétaire générale avait repris cette manière

de commenter l'activité de la structure. J'ai donc dû trouver une autre idée, et après une première lecture du rapport, naturellement le terme paradoxe m'est venu à l'esprit. Paradoxe d'un rapport d'activité qui pèse 111 pages pour une saison brutalement interrompue en mars dernier pour des raisons sanitaires. Ce rapport moral, parfaitement construit par les opérationnels et élus de la FFBB est d'une richesse impressionnante. Estimant pourtant être à peu près au courant des dossiers de la maison FFBB, j'y ai appris, en le lisant, beaucoup de choses. Alors j'invite tous les dirigeants du basket français, vous, mais aussi celles et ceux qui sont dans les comités et les ligues, les nouveaux mais aussi les expérimentés, à s'approprier ce document, qui à lui seul vous met à niveau sur l'ensemble des sujets de nos actions fédérales.

Remarque préliminaire : le rapport d'activité étant très volumineux, je ne peux reprendre dans mon propos, tous les sujets, nommer tous les acteurs. Que celles et ceux que je ne citerai pas n'en soient pas choqués, cela n'est nullement dû à mauvaise intention de ma part.

De la délégation Haut Niveau, je retiendrai de cette saison sans compétition d'été, ce magnifique TQO féminin, qui a tout regroupé : belle organisation, public nombreux et surtout rencontres de très haut niveau, avec une équipe jeune, motivée, totalement alignée sur l'objectif. Bravo mesdames, vous êtes capables du meilleur. Bienvenue à Céline DUMERC dans ses nouvelles missions auprès de l'équipe de France. Fierté que notre fédération capte auprès de ses équipes nationales de tels modèles que son Céline et Boris.

Tristesse de voir disparaître le MAIF OPEN LFB. J'ose croire ne pas être le seul à penser qu'en la jouant plus collectif, cet évènement aurait pu s'adapter pour continuer à exister.

Clin d'œil à Philippe LEGNAME qui m'a remplacé au pilotage de la Ligue Féminine de Basket et qui, demain, a souhaité prendre du recul dans son activité fédérale. Merci Philippe.

Côté formation, les IRFBB se mettent en place, au rythme des moyens qu'y consacrent les ligues. Les nouvelles équipes régionales devront poursuivre la professionnalisation de structures récentes mais essentielles à l'activité globale. D'autant que leur certification qualité sera exigible à l'échéance de fin 2021. Nouveau chantier, pour lequel la FFBB vous accompagnera nécessairement.

Paradoxe toutefois de voir notre capacité à former, face au peu de candidats au dispositif JIG. Nous nous interrogeons beaucoup sur ce sujet. Mais serons-nous capables de bouger l'approche des clubs à ce dispositif ? Là aussi un travail de proximité sera nécessaire pour expliquer, convaincre et réussir.

Paradoxe également de voir tous les outils mis à disposition pour la formation : plateforme, chaîne YouTube, podcast, qui à mon sens restent peu connus et donc sous exploités. A temps perdu allez voir tout ce que les équipes du pôle formation ont produit. C'est très impressionnant, et là aussi ce sont des outils essentiels aux nouvelles équipes.

J'ai lu avec attention toutes les données chiffrées sur l'activité de nos arbitres. Le concept de l'arbitre club, imaginé avec la charte des officiels, n'a pas franchi encore suffisamment la porte de l'accès aux formations. Il conviendra d'en définir les raisons et de trouver les solutions. C'est un des enjeux du plan Officiels 2024.

Paradoxe d'un Campus qui mobilise 86 dirigeants de Ligues et Comités, alors que les Automnales ne regroupent que 449 dirigeants de clubs. Tous les contenus, de grande qualité, sont disponibles, les formateurs également. Reste le plus difficile, motiver les dirigeants de nos clubs à consacrer une ou deux journées à se former. Cela sera un challenge des nouvelles équipes.

Côté marketing, Jean-Pierre HUNCKLER et Raymond BAURIAUD n'ont cessé de nous le répéter, le 3x3 est plus attractif aujourd'hui que le 5x5 auprès de nos partenaires. Alors évitons le paradoxe d'utiliser le 3x3 pour développer le business tout en limitant le développement du 3x3 dans les Ligues et Comités.

Info, hors rapport moral, le basket français est désormais diffusé en clair à la télé, je répète, le basket français est désormais diffusé en clair, alors je compte sur celles et ceux qui nous interpellent régulièrement lors des assemblées générales pour : diffuser le message et surtout regarder les matchs.

Passons à la délégation Clubs, Jeunesse et Territoires. Délégation qui couvre un scope très large d'activités. Tout d'abord évoquons une commission très récente, celle du soutien aux clubs. Volonté de les accompagner, au quotidien, avec l'appui des chargés de développement répartis sur le territoire. Commission qui a également instruit les demandes d'aides, encore trop peu nombreuses, dans le cadre du fonds Retour Au Jeu. Info rappel : les clubs peuvent déposer jusqu'au 31 décembre des dossiers pour aider au financement d'actions réalisées d'ici le 30 juin.

La démarche citoyenne reste un marqueur fort de la FFBB, développé en interne, cité en exemple en externe, captant de fait de nombreux partenariats. Paradoxe toutefois de voir l'énergie déployée pour des actions comme « Parent Fair Play » que des clubs s'approprient alors que d'autres laissent aller des dérives comportementales inacceptables. Soyons optimistes, de plus en plus de clubs s'engagent dans le label citoyen. Et notre plus belle fierté n'est-elle pas que la vidéo « NOTRE VICTOIRE, CE SONT NOS DIFFERENCES » soit le témoin de notre engagement et nous ait permis d'obtenir le LICRA D'OR.

La commission démarche clubs continue son aide à la structuration, de l'affiliation aux rattachements territoriaux en passant par les coopérations. Le dispositif CTC est arrivé à maturité. Paradoxe peut-être entre la finalité initiale et l'utilisation que certains en font. Un bilan précis devra être réalisé prochainement pour, sans doute, adapter l'outil aux évolutions des clubs.

Egalement dans l'appui aux structures, la commission démarche territoriale qui elle aussi vit d'un paradoxe de comités qui nous disent souffrir économiquement et qui pour autant ne montent pas les dossiers pour obtenir une aide à l'emploi ou aux actions. Le message sera à repasser aux nouvelles équipes.

Cette commission est à la manœuvre sur le challenge du et de la licenciée. Demain, notre soirée de gala laissant peu de place aux récompenses, il m'a été proposé de vous communiquer les récipiendaires du challenge pour cette saison.

Diffusion à l'écran des résultats

2% c'est la baisse du nombre de salles non classées dans lesquelles vous organisez des rencontres. Bravo pour la baisse, mais l'effort est à poursuivre, puisqu'encore 30% des salles ne sont pas classées. La COVID ne risque pas, prochainement, d'être la seule cause de non utilisation d'un gymnase.

Paradoxe, ou plutôt tristesse, la saison où le nombre de mini basketteurs atteint 156 000, que la crise sanitaire vous ait interdit de leur proposer ce moment si festif qu'est la fête du mini. Belle satisfaction toutefois avec les 100 000 enfants, dont un quart non licenciés, qui ont profité du KINDER + SPORT BASKET DAY.

Bravo aux 194 Ecoles Françaises de Minibasket et aux 214 clubs ayant obtenu le label club formateur. La démarche qualité est installée dans des clubs qui sont une mine d'or d'idées, de pratiques.

Cette délégation est portée par Cathy GISCOU. Infatigable travailleuse, obsédée d'honnêteté et d'intérêt général, Cathy a choisi d'autres activités à compter de l'année prochaine. Merci à toi pour tout le travail effectué.

Dans le champ du Vivre Ensemble et des Compétitions, premier zoom sur la pratique sportive.

La pandémie met toute son énergie à user celles et ceux qui organisent les compétitions. Et paradoxe, moins on joue de matches et plus cette commission a du travail !

Heureusement le ranking nous a, vous a, profondément aidé à gérer la fin de saison dernière. Merci à son inventeur !

Mettons tout en œuvre, en ce début de saison, pour jouer le maximum de rencontres, même si nous savons tous qu'il sera sans doute difficile de jouer toutes les rencontres prévues.

Pour la COMED, au-delà de l'activité renforcée à cause de la COVID, je noterai une satisfaction, à mettre au crédit du travail de réseau de Bernard DANNELE, celle d'avoir augmenté, cette saison, de 40 le nombre de médecins agréés, le portant à 241. Cela devrait aider les clubs à trouver de la proximité, voire de la disponibilité pour les procédures médicales.

La commission Vivre Ensemble a pris ses marques et les produits qu'elle développe commencent à s'installer dans le paysage des pratiques. Ces différentes offres doivent permettre aux clubs de diversifier leurs activités, avec des opportunités de recettes nouvelles et de missions à confier à leurs salariés. Mais nous devons rester vigilants, pour éviter que certains soient tentés de proposer des activités de VxE, sans passer par la case label.

Yannick OLIVIER évoque dans son propos la Coupe de France Entreprise. Occasion de rappeler que la nouvelle offre de licence installe la pratique entreprise. Nous devons la développer, ensemble, pour capter de nouveaux pratiquants, de nouvelles structures. C'est un des chantiers pour lequel nous vous devons un accompagnement, nous y travaillons. Levons ce paradoxe d'avoir des milliers d'entreprises qui accueillent des basketteurs, sans que la pratique basket n'y soit proposée.

Evoquons maintenant la délégation aux affaires juridiques et institutionnelles.

Le contrôle de gestion est désormais ancré dans le paysage, avec une extension portée aux clubs de pré-nationale. Soyons optimistes sur son efficacité dans la prévention et l'action, afin d'éviter le paradoxe de clubs confrontés à la crise sanitaire, avec de fait moins de produits, mais qui voudraient continuer à établir des montages douteux pour construire des équipes plus constituées de mercenaires que de joueurs.

Il est à souligner que l'outil fonds de réserve, parfois refusé par certains à sa mise en place, a pleinement joué son rôle face à cette crise rencontrée par les clubs.

La profession d'agent sportif est très règlementée en France. La FFBB veille à ce que ceux qui interviennent dans la sphère basket répondent aux exigences de l'activité, et nous n'hésitons pas à ouvrir des dossiers disciplinaires à l'encontre de certains. Mais paradoxalement il ne faudrait pas que les efforts de la FFBB soient annulés par des pratiques de clubs non réglementaires. Sur ce point aussi, la pédagogie vers les clubs CF PN est essentielle, nous continuerons à nous y employer. Cette information visera aussi les joueurs, dès leur entrée dans la filière vers le haut-niveau.

Nous évoquons la formation des JIG, force est de reconnaître que leur nombre en France est très largement inférieur à ce que nous pouvons imaginer comme pratiquants du basket contre rémunération dans nos compétitions. 102 JIG en France, pour nos compétitions de NM2 / NF1 à NF3 / NM3 est un chiffre trop faible. Nous avons validé politiquement la poursuite du dispositif, ce chiffre irréaliste, voire indécent, ne pourra rester en l'état. D'autant plus paradoxal quand nous entendons de très nombreux présidents de clubs nous dire : chez moi tout est clean, par contre chez les autres

La commission juridique, outre l'activité récurrente qui croît tous les ans, a été fortement sollicitée dans le cadre du projet de dématérialisation du processus licence. Nous y reviendrons.

Vrai paradoxe là aussi sur nos règlements que nous voulons sans cesse simplifier, mais qui au final sont de plus en plus volumineux. Alors Stéphanie et Amélie, je vous le dis, sous l'observation de mon épouse présente dans la salle : nous devons le consacrer, tous les trois, ce week-end à faire une relecture critique de l'ensemble de nos textes, pour imaginer demain une réussite de simplification. En attendant ce week-end vous devrez continuer à adapter nos textes si la situation sanitaire venait encore à nous contraindre sur nos compétitions.

L'activité de la commission qualification a bougé avec la mise en place de la dématérialisation, mais là aussi nous avons noté certains paradoxes avec des licenciés qui ne peuvent modifier certaines de leurs données personnelles, et des comités qui voudraient continuer à tout modifier. Là aussi nous devons repenser le qui fait quoi.

Satisfecit de la commission de discipline quant à la diminution du nombre de dossiers traités. La pandémie en est la cause, pas sûr toutefois que la tendance soit si favorable que cela. A noter l'accompagnement de la commission auprès des commissions régionales. Vos équipes discipline progressent en compétence, tant mieux. Le modèle imaginé il y a quelques années tient la route. Un retour en arrière serait un non-sens, d'autant qu'en introduisant la possibilité de se réunir en visio, la distance n'est plus un sujet.

Même constat d'activité côté chambre d'appel où le rythme de dossiers traités avant l'arrêt des compétitions était conforme aux années précédentes. Il me paraît important de rappeler ici que la chambre d'appel de la FFBB fonctionne en totale indépendance, mais aussi que les conciliations proposées par le CNOSF ne remettent pas en cause de manière profonde les décisions prises par la FFBB, via son instance d'appel.

Pour terminer sur cette délégation, évocation du comité d'éthique qui permet à son président, Pierre COLLOMB, de maintenir une activité fédérale, dans un domaine où sagesse et expérience sont primordiales.

Je terminerai ce tour d'horizon de l'activité fédérale, par la délégation 3x3 animée par notre fille en or, Nathalie LESDEMA.

L'activité 3x3 a elle aussi souffert de la pandémie et de l'arrêt des compétitions. Mais avant confinement, les chiffres étaient très prometteurs. Nous enregistrons 20% de tournois en plus par rapport à la saison dernière. Et sur les championnats, grâce à votre travail, les chiffres parlent d'eux-mêmes : +110% du nombre de clubs, +300% du nombre d'équipes, +93% de comités. Les JO de Tokyo auraient dû consolider, booster ces chiffres. Alors évitons un paradoxe qu'avec les difficultés que nous rencontrons en ce moment pour remettre en route la pratique 5x5, nous en oublions le 3x3.

Le circuit pro 3x3 devait démarrer le mois prochain. Là aussi la COVID a fait son travail de sape. La raison nous a conduits à en différer d'un an le démarrage.

Passons désormais un peu de temps sur quelques autres sujets.

Décembre 2018, Jean-Pierre SIUTAT invente la nouvelle offre de licence, socle, extensions, autorisations secondaires, devraient désormais s'installer dans le langage courant ! Un an et demi plus tard, mise en service de cette nouvelle offre et de sa dématérialisation. Projet réussi avec vous, grâce à un réseau de plus de 120 référents territoriaux qui désormais accompagnent les clubs dans leur quotidien d'établissement de licences. Paradoxe toutefois dans les territoires sur l'assistance de niveau 1, au service des clubs, prise en charge parfaitement par endroits, poussée tout simplement vers la FFBB par d'autres structures. La FFBB n'aura jamais capacité à répondre dans les délais de qualité, aux trop nombreuses demandes qui nous parviennent. Un chiffre pour vous montrer notre difficulté : depuis le 1er juillet nous avons reçu plus de 2500 questions. Qu'un référent de comité nous questionne, je l'entends, qu'un club nous sollicite en direct m'interroge quant aux messages que lui a passé son Comité. Merci aux référents, merci à vous et merci à toute l'équipe fédérale qui en l'ayant joué collectif, ont mis en route cette première étape. Nous continuons et la suite sera solide aussi avec une vraie réponse pour nos clubs : le paiement en ligne de la cotisation. Nous aurons l'occasion de reparler, tout au long de la saison, de ce dossier structurant.

Paradoxe avec un autre projet, celui d'e-Marque V2, serpent de mer qui depuis très longtemps devrait être bouclé. Une mauvaise définition du cahier des charges, une conduite de projet hors des standards de qualité, une architecture informatique défaillante, nous ont imposé des reports de mise en service que vous ne comprenez pas. Mais nous sommes dans la dernière ligne droite et nous pouvons annoncer que la V1 de l'e-Marque vit sa dernière saison.

Paradoxe d'une saison où les contraintes de déplacement, le confinement, ont fait que finalement nous nous sommes plus souvent rencontrés. Certes la salle de réunion TEAMS n'a pas la convivialité de la salle Robert BUSNEL, mais Microsoft nous a permis de continuer notre activité, voire de nous réunir, plus souvent, peut-être trop souvent ! Mais nouveau paradoxe avec une approche différente d'une structure à l'autre. Pour certains, peu motivés à ces nouveaux moyens, tout s'est arrêté. Cela est fort dommage sachant que la FFBB avait mis à disposition de tous les outils pour faire. Et demain nous ne reviendrons plus à la situation initiale, d'où l'obligation d'installer

durablement cette nouvelle gouvernance. Nous avons adapté la nôtre, mais de nouvelles évolutions seront nécessaires. Au grand regret de SNCF, nous voulons tous moins de déplacements. Ensemble nous devons modifier ces organisations avec un dosage adapté entre présentiel, essentiel pour conserver la convivialité, et distanciel, source de sollicitation plus facile, donc d'efficacité tout en réduisant les besoins de déplacements coûteux en temps et en euros.

Des déplacements, en sortie de déconfinement, nous en avons fait et je remercie mes collègues du Bureau Fédéral qui par leur disponibilité ont permis une représentation de la FFBB sur 45 assemblées générales de Ligues et de Comités. Et cette présence est indispensable, pour expliquer nos actions, les partager avec vous et surtout avec les clubs. Ce lien FFBB – clubs, c'est un véritable enjeu de l'olympiade à venir, nous aurons, là-aussi, l'occasion d'ensemble travailler le dossier.

Paradoxe qu'ont les clubs à la relation avec leur modèle économique. Comment s'expliquer, comprendre, que certains clament leurs difficultés financières, alors qu'ils n'utilisent pas toutes les offres qui leur sont proposées. Comment se satisfaire que seulement 563 aient déposé un dossier PSF et 266 aient été accompagnés dans le cadre de Retour Au Jeu. Ce lien direct FFBB – Clubs, évoqué plus tôt, devra nous permettre, entre autres, d'embarquer plus de clubs sur ce type de dossiers.

Paradoxe quand vous réclamez un PV d'assemblée générale et qu'une ligue et qu'un comité vous répondent qu'ils l'ont déposé dans eFFBB. Me voilà face à cette contradiction de constater que certains procèdent comme nous le souhaiterions, mais que nous FFBB, continuons à demander des documents par mail ! Mais c'est une réalité, notre intranet n'est pas utilisé comme nous l'avions imaginé. Sur ce dossier, aussi, nous allons devoir embarquer les nouvelles équipes, les clubs pour parvenir à l'objectif.

Je conclurai mon propos en évoquant deux sujets. Lors de notre réunion de Bureau Fédéral à Dax, Michel PATUREAU, alors président du Comité des Landes, invité à la réunion, est intervenu en évoquant deux points : il imaginait ces séances de bureau fédéral bien plus protocolaires et surtout a noté la très bonne ambiance qui régnait dans nos travaux et a émis le souhait que des structures locales s'en inspirent. Merci Michel pour ces propos qui montrent que, certes nous travaillons beaucoup, sous le pilotage de Jean-Pierre, mais l'ambiance, le respect des uns aux autres, nous permettent sans doute de produire encore plus. Enfin, vous le savez, je revendique mon statut de bénévole, mais mets tout mon professionnalisme dans ma mission quotidienne. Alors, je formulerai un vœu : que tous ceux et toutes celles qui sont des professionnels de notre sport, mettent tout leur professionnalisme au service de l'essentiel, le jeu, au travers de ce qu'il a de plus beau : la compétition.

Le Rapport Moral est ensuite soumis au vote de l'Assemblée Générale qui l'approuve à l'unanimité à mains levées.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Jean-Pierre HUNCKLER, Trésorier Fédéral pour le rapport financier :

Bonjour à toutes et à tous,

2020, une nouvelle mandature se termine, les années passent mais ne se ressemblent pas et cette saison restera particulière, avec un contrôle URSSAF en début d'exercice et l'arrivée surprise du COVID au mois de Mars.

Notre gestion rigoureuse et transparente nous a permis de passer ce contrôle avec succès. En effet la Fédération n'a eu aucun redressement et mieux, à la clôture de celui-ci, l'Etat nous était redevable de 3000€.

Le COVID a obligé le service Financier au même titre que les autres services à s'adapter.

Travail partiel, télétravail et malgré cela, il a fallu agir rapidement et sereinement pour informer au plus vite nos salariés, nos élus Fédéraux, Régionaux, Départementaux et bien sûr nos clubs que la Fédération serait là pour les soutenir.

Merci à tout le service Comptabilité sous la responsabilité d'Aurélie BIHAIS d'avoir répondu présent avec sérieux et calme.

Bien que la FFBB soit en bonne santé financière comme vous pourrez le constater lors de la présentation du Bilan consolidé ; dans un souci de précaution, j'ai proposé au Président et fait valider par le BF et le CD la possibilité de solliciter notre établissement bancaire afin d'obtenir un relais de trésorerie à hauteur de 4 M€ garanti par l'Etat dans le cadre de la crise liée au COVID et des mesures gouvernementales en faveur des associations et entreprises.

Je rappelle que les conditions financières sont à taux 0 et qu'il ne nécessite aucun frais d'engagement si les conditions de remboursement sont respectées, à savoir, un remboursement total à la fin de la première année. Cette somme a donc été placée sur un compte bancaire dédié et ne sera utilisée qu'en cas de difficulté de trésorerie de la fédération.

Nous allons passer à la présentation des bilans de nos filiales et de notre Fédération.

Comme je vous l'avais annoncé lors de l'Assemblée Générale de Vittel, le chiffre d'affaires 2019 est pour la deuxième année consécutive en augmentation. En effet celui-ci a augmenté de 17%.

Dans le même temps, les charges d'exploitation ont connu une hausse de 1%.

Cette stabilité est due à une économie de charges de personnel mais aussi à une maîtrise des coûts de structure.

De ce fait, le résultat s'élève à 62K€.

Ce résultat positif pour la deuxième année consécutive démontre le bienfondé de la restructuration que nous avons engagé il y a maintenant 5 ans. Une restructuration ne peut être positive sans le travail et le sérieux d'une équipe et je remercie très sincèrement tous les salariés de FBP sous la responsabilité d'Isabelle CHAUVIN, Raymond BAURIAUD et Rémy GAUTRON qui a apporté tout son savoir-faire financier. L'année 2020 sera sans aucun doute beaucoup plus difficile. En effet, le confinement et le report des JO auront un impact négatif sur les chiffres mais nous saurons faire face pour repartir encore plus forts.

Nous continuons avec le Comité d'Organisation, qui je le rappelle a en charge tout l'évènementiel de notre Fédération.

Comme déjà évoqué, l'objectif de cette structure est d'amortir le bénéfice réalisé lors du CE 2015.

Le déficit prévu lors de la constitution du budget 2019 s'élevait à 834 K€.

Sous la responsabilité de Nadine PARIS, nous avons atteint un niveau de qualité dans nos organisations qui fait rêver beaucoup d'acteurs à commencer par la FIBA. Mais la

qualité ne suffit pas, il faut savoir gérer et Nadine et son équipe nous ont permis une nouvelle fois de limiter le déficit à 673 K€ contre 834 K€ prévu.

Ces résultats sont importants car ils nous donnent la possibilité d'organiser plus d'évènements que prévus et de donner encore plus de visibilité à notre sport.

Après avoir évoqué nos deux filiales, nous allons passer au bilan de la Fédération.

Avant tout, je tiens à remercier l'ensemble des acteurs du Basket Français, des licenciés aux partenaires pour leur fidélité.

Pour l'exercice 2019/2020 :

- Les produits s'élèvent à 37 027 K€ pour un prévisionnel de 37 406 K€ soit un réalisé de 99%
- Les charges sont de 36 760 K€ pour 37 406 K€ soit un réalisé de 98%

L'écart entre les Produits et les Charges nous permettent de dégager un résultat positif de 267 K€.

Ce résultat aurait dû être négatif d'environ 300 K€ avec l'arrêt prématuré de la saison sportive mais aussi la perte de produits liés aux droits télé.

Le maintien de la confiance de nos partenaires et surtout la confirmation du Contrat Amazon malgré le COVID et l'impact pour partie du chômage partiel nous permet de dégager ce bénéfice qui représente 0,7% du budget.

Nous allons regarder maintenant un peu plus dans le détail les chiffres de la saison écoulée.

Produits réalisés 2019/2020 :

- Affiliations, Licences, Compétitions :

Les produits cumulés « affiliations, licences et compétitions » sont légèrement inférieurs au prévisionnel de 173K€, soit -1,2%

- Partenariat :

En hausse d'environ 670 K€, cette hausse est due en particulier à notre nouveau partenaire Amazon, mais également à la renégociation positive de certains contrats avant COVID.

Je tiens à remercier une nouvelle fois chaleureusement l'ensemble de nos partenaires qui ont respecté leurs engagements en restant à nos côtés pendant cette période difficile et au travail de Raymond BAURIAUD et de toute son équipe.

- LNB :

Nous avons un écart entre le prévisionnel et le réalisé de 743 K€ qui s'explique par un avoir effectué suite à l'arrêt des compétitions, celui-ci est compensé par des charges en diminution.

- Basket Ball Magazine : RAS

- Subventions :

Elles sont supérieures de 15% pour deux raisons majeurs :

- tout d'abord des subventions exceptionnelles de la FIBA pour 33 K€.

- du Ministère de la Jeunesse et des Sports pour 167 K€ (merci aux interventions simultanées de notre Président et du DTN afin de financer le développement de la pratique 3X3)

- Produits divers :

La baisse est liée à la reprise des fonds dédiés constitués les années précédentes, le plus important étant le projet olympique. Ces produits nécessitent une comparaison avec les charges sur lesquelles je reviendrai plus tard.

- Produits financiers : RAS

Concernant les charges, je ne ferai pas de commentaires particuliers sur ce slide, en effet nous allons les analyser pôle par pôle.

1- Pôle Direction Politique et Direction Générale :

2 105 K€ pour 2 564 K€ soit -18%

- Cette baisse s'explique par un réalisé inférieur sur le fonctionnement. En effet, les charges de fonctionnement du Comité Directeur et du Bureau Fédéral, s'élèvent à 63% du budget. Egalement, le fonctionnement de la direction générale et de la DTN dépasse à peine les 50% du budget validé.
- Les Actions des commissions de la Direction Générale sont très inférieures au prévisionnel du fait de la non réalisation de nombreuses opérations qui ont été reportées sur la saison 2020/2021 en raison du COVID.

2- Pôle Administration et finances :

10 244 k€ pour 7 769 k€

Ce pôle est en dépassement de 31%.

Tout d'abord nos frais de maintenance informatique sont plus élevés suite à la location de serveurs supplémentaires (+281K€), les honoraires sont en augmentation suite aux études que nous avons demandées à des cabinets spécialisés pour le lancement de notre Plan INFRA et surtout les Plateformes Commerciales (+225K€), et nous avons des Charges exceptionnelles pour 1,7 M€ qui se décomposent pour les plus importantes de la manière suivante :

- 1 M€ de Provision au titre de l'éventualité du réajustement de certains droits, conséquence directe du confinement lié à la Pandémie.
- 595 K€ Fonds dédiés créés suite aux reports de subventions ANS, étant dans l'impossibilité de faire les actions prévues en raison du COVID
- 69 K€ d'abandon de créances irrécouvrables suite à des dossiers en attente, que l'on retrouvera sur nos lignes Provisions pour risque (cela concerne des dettes de clubs en liquidation, des petits partenaires en difficultés financières, des litiges fournisseurs).

3- Pôle HAUT NIVEAU : 11 450 K€ pour 13 499 K€ soit -15%

Comme la quasi-totalité des autres pôles, le pôle HN n'a pas consommé la totalité du budget alloué.

Les frais de fonctionnement sont en dessous du prévisionnel (-206 k€ soit -9%) suite au recours au chômage partiel durant le confinement.

Concernant les actions, malheureusement tous les rassemblements ou tournois préparatoires n'ont pu avoir lieu tout comme les préparations Olympiques.

Les montants les plus significatifs sont :

- Pôle France Yvan MAININI : - 81 K€ liés à la fermeture du Pôle
- Tournois Jeunes : - 400 K€ (pas de détection)
- Aides pers + primes : - 235 K€ (car arrêt des compétitions)
- Indemnisation officiels : - 1,3 M€, conséquence directe de la Pandémie
- Préparation pour les Jeux de Tokyo : - 180 K€

4- POLE FORMATION ET EMPLOI : 1 869 K€ pour 2 324 K€ soit -20%

Là encore vous pouvez constater que le réalisé est inférieur au prévisionnel.

Le fonctionnement -60 K€

Les actions pour – 336K€ s'expliquant par des formations qui n'ont pu se dérouler tant au niveau de l'INFBB que de la formation de cadres techniques et des salariés.

- Plan de Formation Officiels INFBB : -180K€ (pas de formations)
- Support mis à disposition : -33K€
- Formation du personnel : -52K€
- Formation cadres techniques : -45K€
- Service civique : -28K€

5- POLE MARQUE : 2 863 K€ pour 2 898 K€ soit -1%

Le réalisé de ce pôle est en équilibre par rapport au budget tant au niveau du fonctionnement que des actions.

Comme vous le savez, l'ensemble de l'événementiel est pris sur le CO.

6- POLE JEUNESSE & TERRITOIRES :

4 453 K€ pour 3 479 K€ soit +28%

Pas de commentaire particulier sur le fonctionnement.

Au niveau des actions, vous pouvez constater une augmentation significative qui est liée principalement à la création du Fonds Dédié au titre de l'opération « retour au jeu » pour 1,5 M€ (500K€ pour les Comités et 1M€ pour les clubs).

Cette augmentation est compensée en partie par la réduction progressive du FART. En effet celui-ci n'a pu être clos cette saison suite au retard pris par certains projets retardés et dont nous avons donné notre accord pour les aider.

7- POLE COMPETITION & PRATIQUES SPORTIVES :

2 476 K€ pour 3 354 K€ soit -26%

Réalisé inférieur au prévisionnel tant au niveau du fonctionnement que des actions.

Fonctionnement : - 36K€ sur les charges de personnel liés au chômage partiel

Comme vous le constatez les actions se sont révélées bien inférieures au prévisionnel. Ce décalage s'explique notamment par l'impact de la Pandémie COVID en cours de saison et la suppression d'actions au sein des différentes commissions.

Les chiffres les plus parlant sont :

- 634 K€ sur la commission des officiels et la désignation des officiels
- 129 K€ sur les différentes commissions

8- POLE AFFAIRES JURIDIQUES & INSTITUTIONNELLES :

747 K€ pour 875 K€ soit -15%

Comme l'année précédente, les charges de fonctionnement de ce pôle sont inférieures au prévisionnel, dont notamment les charges de personnels.

Les Actions sont en baisse suite au COVID pour l'ensemble des commissions sauf la commission des agents.

9- POLE 3X3 :

553 K€ pour 710 K€ soit – 22%

Le Fonctionnement légèrement en baisse par rapport au budget.

- En effet nous constatons une baisse sur les Charges de personnel -12K€ liées au Chômage Partiel.
- Et sur le Fonctionnement pur du pôle -7K€

Concernant les actions, la principale baisse est liée à la suspension du démarrage du Circuit pro (-127K€)

Je vous laisse découvrir le Bilan de la fédération qui s'élève à 28 063 K€.

Deux remarques importantes sur ce bilan :

- Tout d'abord à l'Actif où vous pouvez constater que notre Trésorerie passe de 16934 K€ la saison dernière à 14621 K€, l'écart s'explique par des règlements clients plus longs du fait de la crise économique et sanitaire.
- Ensuite au Passif, nos Fonds propres passent de 9 160 K€ à 9 363 K€, représentant 33 % du passif.

La progression de nos fonds propres démontre une nouvelle fois la très bonne santé financière de notre Fédération qui nous permet d'envisager l'avenir avec sérénité malgré la crise.

Rapport du Commissaire aux Comptes, par Monsieur Christian LOURDEAU :

1- Opinion

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre assemblée générale, j'ai effectué l'audit des comptes annuels de l'association FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL relatifs à l'exercice clos le 31 mai 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le Bureau Fédéral le 16 octobre 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

2- Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

J'ai réalisé ma mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui me sont applicables, sur la période du 1er juin 2019 à la date d'émission de mon rapport, et

notamment je n'ai pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, j'attire votre attention sur le point exposé en page 15 de l'annexe des comptes annuels concernant les faits caractéristiques de l'exercice et les incidences de la pandémie Covid-19 sur l'arrêté des comptes annuels.

3- Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je vous informe que les appréciations les plus importantes auxquelles j'ai procédé, selon mon jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne les points suivants :

- Réalisation du projet associatif et fonds dédiés

L'association a doté des fonds dédiés pour un montant de 1 607 965 €. Les actions financées par le Ministère de la Jeunesse et des Sports et ainsi que celles relatives à l'arbitrage qui n'ont pas pu être réalisées en raison de la pandémie Covid-19 ont donné lieu à des fonds dédiés tels que décrit en page 29 de l'annexe. Mes travaux ont consisté à apprécier l'imputation des dépenses au regard des financements et le chiffrage des actions restant à mener au regard des financements attribués.

- Provision pour risques et charges

Les comptes enregistrent des provisions pour risques d'un montant global de 6 205 512 euros au 31 mai 2020 destinées à couvrir les dépenses relatives à différents projets s'étalant sur plusieurs exercices.

Mes travaux ont consisté à apprécier :

- Les procédures d'approbation et de suivi de ces projets notamment au travers des procès-verbaux des comités directeurs et bureaux fédéraux,
- Les données et hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations de dépenses,
- La comptabilité analytique par projet permettant de suivre les dépenses réalisées et les reprises de provision à due concurrence.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

4- Vérifications spécifiques

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Bureau Fédéral et dans les autres documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

5- Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relative aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau Fédéral du 16 octobre 2020.

6- Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il m'appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement, ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci. Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, ma mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la

capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rapport Général sur les conventions réglementées

À l'Assemblée Générale,

En ma qualité de commissaire aux comptes de votre association, je vous présente mon rapport sur les conventions réglementées dont j'ai été avisé. Il m'appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui m'ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont j'ai été avisé ou que j'aurais découvertes à l'occasion de ma mission, sans avoir à me prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation. J'ai mis en œuvre les diligences que j'ai estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale

Je vous informe qu'il ne m'a été donné avis d'aucune nouvelle convention intervenue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale, en application des dispositions de l'article L. 227-10 du code de commerce.

Conventions DÉJÀ soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale

Conformément aux dispositions statutaires de votre Fédération, j'ai été informé de la poursuite des conventions suivantes :

- Convention de coopération avec la société France Basket Promotion

Dans le cadre de la convention de coopération signée, la Fédération Française de Basketball met à disposition de sa filiale des moyens et services. Au titre de l'exercice, la Fédération Française de Basketball a facturé :

- 223 845 € HT au titre de la mise à disposition de personnel.

- Convention de collaboration avec le Comité d'Organisation

Dans le cadre de la convention de collaboration signée le 30 septembre 2014, la Fédération Française de Basketball met à disposition du Comité d'Organisation des moyens et services dans le cadre d'un budget global de 117 000 €.

Au titre de l'exercice, la Fédération Française de Basketball a refacturé la somme de 117 000 € HT.

- Convention de mise à disposition de personnel avec l'association Comité d'Organisation

Le Comité d'Organisation est chargé par la Fédération Française de Basketball d'organiser divers événements sportifs. Dans ce but, la Fédération Française de Basketball a mis à disposition du Comité d'Organisation plusieurs de ses salariés dont

la charge salariale représente 198 131 € qui a fait l'objet d'une refacturation à due concurrence.

La Fédération Française de Basketball est membre de l'association Comité d'Organisation et actionnaire de la société France Basket Promotion.

Rapport Spécial du Commissaire aux Comptes sur la rémunération des dirigeants

À l'Assemblée Générale,

En ma qualité de commissaire aux comptes de votre association, je vous présente mon rapport sur les conventions réglementées dont j'ai été avisé. Il m'appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui m'ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont j'ai été avisé ou que j'aurais découvertes à l'occasion de ma mission, sans avoir à me prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation. J'ai mis en œuvre les diligences que j'ai estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui m'ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, j'ai été avisé des conventions mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce, approuvées au cours d'exercices antérieurs, et dont l'exécution s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

Rémunération du Président

Selon les termes de la loi de finance pour 2002 et du décret d'application 2004-76 du 20 janvier 2004 instaurant l'article 242 C annexe II du Code Général des Impôts, les associations qui disposent de ressources hors ressources issues des versements effectués par des personnes de droit public d'un montant supérieur à 1 000 000 euros en moyenne sur les trois derniers exercices peuvent rémunérer trois de leurs dirigeants.

En application de l'article 20 des statuts de la Fédération Française de Basket-ball et sur autorisation du Comité Directeur, il a été décidé de rémunérer le Président, M. Jean-Pierre SIUTAT.

Par ailleurs, la Fédération Française de Basketball bénéficie d'une convention de mise à disposition de M. Jean-Pierre SIUTAT par le Conseil Général des Hautes-Pyrénées. Au titre de l'année civile 2019, le coût global de la Présidence y compris les charges sociales patronales s'est élevé à 155 173 €.

Le 23 juin 1990, lors de votre AG de Bordeaux, vous m'avez fait l'honneur de m'accorder votre confiance en me nommant Commissaire aux comptes titulaire pour un mandat de six ans.

C'était la première fois que votre fédération nommait un commissaire aux comptes pour répondre à l'évolution de la législation en matière de contrôle légal des associations.

Cette confiance a été renouvelée à quatre reprises puisque j'en suis à mon cinquième mandat, cependant j'ai pris la décision de démissionner avant le terme de ce cinquième mandat en faisant valoir mon droit à la retraite.

La loi a prévu que dans ce cas c'est le suppléant qui devient titulaire jusqu'au terme du mandat en cours.

J'ai toute confiance en Florence BALIN, ma suppléante, qui depuis vingt ans dirige l'équipe qui assure notre mission de certification des comptes auprès de votre Fédération en étroite collaboration avec les équipes chargées de la gestion opérationnelle et plus particulièrement les services comptables et financiers.

Nous avons travaillé dans un climat de respect de l'exigence que les normes et les impératifs de notre mission imposaient, sachant que la compétence nécessaire de nos équipes réciproques à laquelle nous ajoutons l'apport de votre expert-comptable, le cabinet MAZARS, doit s'accompagner d'un total esprit d'intégrité et de rigueur.

Je dois ajouter que j'ai eu la chance de travailler au cours de l'exercice de mes cinq mandats avec deux grands présidents et trois trésoriers remarquables, en trente ans votre fédération a connu un essor exceptionnel et une transformation opérationnelle pour devenir une grande fédération sportive reconnue au niveau international qui peut servir de modèle et cela on le doit à la qualité des hommes qui la servent.

J'oserais appeler votre Fédération :

Le château de la pureté.

Monsieur Jean-Pierre HUNCKLER remet à Monsieur Christian LOURDEAU une montre Pierre Lannier ainsi qu'un maillot d'Equipe de France.

Le Rapport Financier soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale est adopté à l'unanimité.

AFFECTATION DU RÉSULTAT : 267 182 €

Nous vous proposons d'affecter ce bénéfice au Report à Nouveau.

L'Assemblée approuve à l'unanimité cette affectation.

Suite à la démission de Monsieur Christian LOURDEAU pour départ à la retraite, Florence BALIN, jusqu'à ce jour commissaire aux comptes suppléant, deviendra commissaire aux comptes titulaire. Monsieur Jean-Pierre HUNCKLER propose de nommer le cabinet Bessieres Expertises en qualité de nouveau Commissaire aux Comptes suppléant. L'Assemblée Générale approuve à l'unanimité cette proposition.

Monsieur Jean-Pierre HUNCKLER reprend ensuite la parole :

Après le bilan de la saison 2019/2020, nous allons passer au Budget de la saison en cours.

Comme je le redoutais et avec ma conviction intacte de gérer la Fédération avec rigueur, préparer le budget 2020-2021 aura été d'une très grande complexité.

En effet le COVID 19 est passé par là entraînant avec lui beaucoup d'interrogations et d'incertitudes surtout concernant nos produits, tout particulièrement le Partenariat avec en premier lieu les droits TV (rappel l'an dernier 4,375 M€ sur un peu plus de 10 M€), mais également le nombre de licenciés avec une inconnue importante lors de la reprise de notre saison.

Nous ne savons pas et nous n'espérons pas d'autres problèmes, malheureusement à ce jour personne n'a la réponse.

Nous avons donc fait le choix avec les services financiers de présenter un Budget très prudent à notre Président mais en ayant quand même deux objectifs majeurs :

- Premièrement, permettre à notre Fédération de continuer à se développer, donc se donner les moyens de faire avancer des dossiers primordiaux (commencer le démarrage de FFBB 2024, se donner la possibilité de lancer la refonte de notre site, primordial pour avoir des rentrées financières dans le futur), lancer la refonte de notre plateforme 3x3, mais également comme évoqué lors de l'AG d'Avignon nous allons investir à travers notre nouvelle filiale (FFBB INVEST) dans les plateformes de service afin de compléter nos offres de pratique et de compétitions.
- Deuxièmement, permettre à notre Fédération de garder sa réactivité, pour cela il est impératif de pouvoir maintenir nos effectifs en l'état.

Ces objectifs qui me paraissent primordiaux à atteindre, nous ont amené à demander des efforts sur les frais de fonctionnement à chaque Pôle, en privilégiant un certain nombre de réunions de travail en Visio mais aussi d'être inventifs pour réussir aussi bien nos actions que les saisons passées avec un peu moins de budget.

En fait, comment mieux dépenser encore !!

Comme je l'ai déjà dit, mon souci premier a toujours été de finir la mandature dans la meilleure situation financière possible et c'est le cas mais nous avons encore moins le droit de nous tromper sur ce budget Prévisionnel qui restera pour moi le plus important.

En effet Il est impératif que l'équipe élue en Décembre prochain puisse démarrer l'Olympiade le plus vite possible avec les moyens de ses ambitions.

A ce moment-là nous aurons effectué 7/12èmes de notre exercice et nous aurons des informations beaucoup plus précises en termes de licenciés par exemple, mais également en termes de Partenariat qui nous permettront d'envisager, nous l'espérons tous, une refonte budgétaire importante qui permettra d'accélérer les investissements.

Ceci dit nous allons passer à la présentation comptable de notre Budget Prévisionnel.

Les Produits

Les produits s'élèvent à 33 533 k€ pour 37 406 K€ en 2019/2020 soit une baisse de 10,35%.

Dans notre projection, nous avons prévu, une baisse de 700 K€ sur la ligne Affiliations, Licences par rapport au réalisé 2019-2020.

Vous n'avez pas la même lecture à l'écran car le réalisé affiché est impacté d'environ 500 K€ sur la ligne Compétition suite au COVID.

Les années précédentes, toujours par précaution, nous réalisons nos calculs avec une baisse de 3% de licenciés, cette année nous avons prévu -6%.

Les partenariats subissent une baisse importante tout particulièrement à cause des droits TV, à signaler également l'arrêt de Pierre Lannier.

Afin d'équilibrer ce budget, nous avons retenu des charges à la hauteur de ces produits, soit 33 553 k€.

Les Charges

Vous découvrez l'ensemble des charges que nous allons regarder Pôle par Pôle.

1- Pôle Direction Politique et Direction Générale :

1818 K€ pour 2564 K€ soit -29%

Cette baisse importante est liée à plusieurs facteurs, tout d'abord le transfert des charges de fonctionnement et salariales du responsable de service et des 6 Chargés de Développement vers le Pôle Club, Jeunesse et Territoires pour 420 K€ et le Plan FFBB 2024 pour 240 K€.

Mais également vous pourrez noter une baisse de -90 K€ sur le fonctionnement des CD et BF, - 20 K€ sur la Direction Générale.

Les économies non voulues faites sur l'AG Ordinaire qui se déroulera au Touquet vont compenser une partie de l'AG Elective pour 40 K€.

Comme indiqué lors de ma présentation générale du Prévisionnel, nous avons mis un certain nombre d'actions en attente.

2- Pôle Administration & Finances :

7597 K€ pour 7769 K€ soit - 2%

La baisse relative de ce Pôle malgré les efforts faits sur tous les frais de fonctionnement est liée à l'intégration dans son budget des Frais d'Hébergements de nos serveurs qui sont passés dans l'action « Maintenance » de 60 à 211 K€. Mais cela nous a permis, dans le même temps, de réduire d'autres coûts limitant l'impact à 96 K€.

Par ailleurs, les frais de location du CO pour une partie du 3^{ème} à hauteur de 110 K€ sont inscrits au budget.

Nous avons également incorporé dans les dotations aux amortissements l'impact de l'investissement que nous devons réaliser pour le développement de la plateforme 3x3 et la refonte du site internet pour 60 K€. Sans ces investissements, le pôle serait en baisse de -7%.

3- Pôle Haut Niveau :

9901 K€ pour 13498 K€ soit -27%.

La baisse est importante puisqu'il s'agit habituellement du plus gros budget, mais nous avons des explications assez simples.

Sur le fonctionnement, nous restons sur un budget stable (-35 K€).

Concernant les actions, la non activité de toutes nos équipes nationales cet été provoque une baisse de 2718 K€, cette situation entraine également une baisse des coûts de l'Insep pour 150 K€ et du PSF pour 460K€.

A noter le transfert de la formation des CTS-CTF sur le Pôle Formation et Emploi pour 92 K€.

Concernant la LFB, un effort budgétaire est réalisé pour accompagner le Plan LFB 2024.

A noter le maintien du budget alloué pour le soutien aux Pôles Espoirs.

4- Pôle Formation & Emplois

2144 K€ pour 2324 K€

Vous pouvez constater une baisse de 8% malgré le transfert des charges liées aux séminaires CTS/CTF (pour 65 K€) qui ont été retirées du Pôle HN comme vu précédemment.

Également rappeler que ce pôle est générateur de recettes importantes, et malgré cela vous pourrez noter des économies faites sur le fonctionnement de l'INFBB pour 51 K€.

5- Pôle Marque

2782 K€ pour 2897 K€ soit -4%

Une économie a été demandée sur l'ensemble des services Marketing, Communication pour 72 K€, la digitalisation de la revue Basket Ball Magazine pendant 3 mois nous permet une économie de 16K€ et la non organisation de la journée du Patrimoine nous permet une économie de 0,3 K€.

6- Pôle Clubs, Jeunesse et Territoires

4683 K€ pour 3479 K€ soit +35%

Il s'agit d'une augmentation artificielle puisqu'elle est due à deux faits :

Le premier est la création du Fonds d'aide « Retour au Jeu » pour 1500 K€.

Le second concerne les charges salariales et les frais de nos 6 développeurs et du responsable de service pour 420 K€ transférées du Pôle DPG.

En effet sans cela le pôle serait en baisse de 20% avec notamment le solde du FART qui passe de 788K€ à 324K€, mais aussi la baisse significative des frais de fonctionnement avec moins de déplacements et plus de réunions en Visio.

En revanche les ristournes LR et CD, pour 210 K€ chacune, sont maintenues.

7- Pôle Compétitions & Vivre Ensemble

Les frais de fonctionnement de toutes les commissions de ce pôle permettent un gain de 128 K€, le transfert des Frais OTM et Statisticiens vers le pôle HN pour 85 K€ ainsi que la baisse des charges de personnel pour 20 K€ permettent d'atteindre cet objectif.

8- Pôle Affaires Juridiques et Institutionnelles

850 K€ pour 808,5 K€ soit +5%

Les + 5% de ce pôle sont uniquement liés à l'embauche d'une personne pour palier une augmentation importante de la charge de travail, le COVID étant une des raisons principales.

9- Pôle 3x3

598,5 K€ pour 710 K€ soit -16%

Les économies sont faites sur les charges de personnel et le fonctionnement pour 69 K€.

Nous avons également une réduction de 20 K€ sur le chapitre OPEN PLUS, cette somme étant fléchée sur la Communication et Média,

Enfin le transfert de la commission Circuit PRO pour 20K€ dans le HNC complète cette économie au niveau des actions.

Le budget pour la saison 2020-2021 soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale est adopté à l'unanimité.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Alain CONTENSOUX :

Bonjour Mesdames et Messieurs,

Il m'appartient de vous présenter l'activité des services de la fédération lors de cette Assemblée Générale qui devait marquer la fin d'une Olympiade. Mais les Jeux Olympiques de Tokyo ont dû être reportés.

Normalement, j'aurais commencé mon intervention en me réjouissant des excellents résultats de nos équipes de France 5X5 qui se sont qualifiées pour la troisième olympiade successive aux Jeux Olympiques après un parcours en tous points remarquable. Je le répète encore. C'est bien sûr le travail des joueurs et des staffs dirigés par Valérie GARNIER et Vincent COLLET dont je mesure l'investissement, l'expertise et le professionnalisme. C'est aussi le travail de tous, clubs, comités et ligues, dirigeants et cadres techniques qui sont impliqués dans ce projet de performance fédéral que nous cherchons en permanence à améliorer.

J'y associe pleinement le Président, Jean-Pierre SIUTAT et le 1^{er} Vice-Président en charge des finances fédérales, Jean-Pierre HUNCKLER, qui n'hésitent pas à mettre des moyens importants à disposition du Pôle Haut niveau pour mener à bien ces campagnes dans les meilleures conditions.

Normalement, je devrais vous parler d'adaptation au jeu, d'évolution de notre projet de performance fédéral, de notre formation du joueur, des techniciens, des officiels, des dirigeants. De nos organisations, du vivre ensemble, du mini basket, du 3X3.

Normalement, je devrais vous dire que nous préparons ces Jeux Olympiques dans la sérénité et que nous allons qualifier nos équipes de France 3X3 qui le méritent pour ces Jeux Olympiques auxquels nous devrions participer et performer en juillet 2021.

A ce jour, j'espère simplement que la situation sanitaire permettra qu'ils aient effectivement lieu. Cela voudra dire que soit une vaccination efficace a été largement diffusée, soit qu'un traitement a fait la preuve de son efficacité, soit que le virus a totalement disparu.

Je ne vais pas avoir beaucoup de difficulté à trouver un fait marquant majeur qui a entraîné tant de conséquences dans le monde, en France, pour le sport en général, pour les sports collectifs et donc pour le basket en particulier. Cette pandémie a généré beaucoup de drames humains, d'anxiété, de craintes. J'ai une pensée pour toutes ces personnes qui n'ont pu accompagner dignement leurs proches dans leurs derniers moments.

Cette période nous a, dans tous les cas, apporté beaucoup de réponses sur notre capacité à nous adapter, à gérer des situations jusqu'alors inconnues, à réagir souvent dans l'urgence. J'en veux pour preuve le 1^{er} protocole rédigé en moins de 48 heures un week-end d'avril, par Jacques COMMERES et Tahar ASSED, afin de répondre à une commande de l'Agence Nationale du Sport et ainsi permettre aux Athlètes de Haut Niveau de reprendre rapidement le chemin des parquets. Les exemples se multiplieront par la suite.

L'ensemble du personnel de la fédération, aux côtés de Jean-Pierre SIUTAT et des élus du Comité Directeur, se sont organisés, ont géré des situations humaines compliquées. J'en profite pour remercier les services et plus particulièrement le CODIR qui a su jongler entre urgences, télétravail et chômage partiel. Je remercie également le Conseil Social et Economique qui a été un partenaire constructif auprès des ressources humaines de la fédération.

Cette période nous a également appris sur nos capacités collectives. De nombreux projets ont été menés. Qu'ils soient tournés vers le développement, la diversification des pratiques ou vers la performance. Là aussi, j'y reviendrai après plus en détail.

Je dois mentionner tout de suite le fait que notre Ministre déléguée chargée des Sports, Roxana MARACINEANU, a récemment signifié que le dispositif des CTS sera maintenu... pour l'instant. Il n'en demeure pas moins que les départs en retraite... Non remplacés... vont s'intensifier dans les années à venir et nécessiter une réflexion de fond pour les fédérations sportives et plus particulièrement pour celles dont les rémunérations de certains sportifs font penser que l'ensemble de la discipline est assez doté. Or, le décalage entre la capacité financière de la NBA ou bien encore des très gros clubs européens et du basket amateur est sans aucun doute bien plus conséquent que dans toutes les autres disciplines professionnelles. Un nouveau modèle doit être pensé, anticipé. Nous allons y travailler.

J'ai relevé quelques points marquants que je développerai par la suite. Ils sont liés pour la plupart aux conséquences directes ou indirectes de la crise sanitaire.

En effet, dès l'annonce du confinement, les services de la fédération se sont adaptés. Des procédures ont été mises en place, une désinfection complète des locaux de la fédération opérée et des règles de fonctionnement établies permettant la poursuite de l'activité dès lors que cela était possible.

Aux côtés de Stéphanie PIOGER et Alain SALMON, les services Compétitions et Juridiques ont notamment dû préparer les différents scénarii. Un travail qui a finalement abouti à un arrêt de la compétition.

Jean-Pierre SIUTAT a créé très rapidement une Task Force COVID pour répondre aux interrogations légitimes du réseau fédéral. Mais également pour échanger avec le ministère des sports et enfin pour réagir au plus vite aux évolutions successives dictées par les annonces gouvernementales.

Certaines nous ont fait mal. Celle visant à interdire (pardon, ne pas autoriser) la pratique des sports collectifs en particulier.

Le Président s'est rapproché de ses homologues du handball, du football, du volley-ball, du rugby, notamment. Je me suis rapproché de mes homologues DTN des fédérations concernées, Jacques COMMERES et Amélie MOINE en ont fait de même. Ceci a permis de dégager une stratégie commune qui a conduit au retour progressif du basket pendant que les sports de combats étaient encore arrêtés.

A partir de ce moment... une multitude de protocoles ont été réalisés, modifiés tous les 15 jours, souvent dans l'urgence que je vous ai déjà décrite. Nous avons tous eu conscience de la nécessité de produire ces laisser-passer du jeu dans des délais permettant leur parution dans les différents guides du gouvernement.

Et pendant ce temps ... la FFBB découvrait les joies de l'affectation des crédits du PSF-part territoriale. Une mission confiée par l'Agence Nationale du Sport en remplacement du feu CNDS. Après avoir entendu quelques retours d'expérience de plusieurs fédérations ayant déjà pratiqué en 2019, un processus s'est mis en place. Nous avons parfois l'impression d'assister à la construction d'une nouvelle ligne de chemin de fer... avec un impératif... être à l'heure !!! La signalisation devait être claire et précise, les destinations connues et facilement identifiables par tous les utilisateurs. Et tout cela en Visio conférence !!!

Et pendant ce temps là... nous avons préparé l'avenir. Nous avons organisé de nombreuses réflexions sur notre Projet de Performance fédéral, sur notre formation, sur l'e-sport, sur le management et sur la diversification de la pratique et des structures.

Je vous l'ai dit, les services de la fédération ont dû faire face, comme d'autres, à des évolutions profondes de leur fonctionnement. Le Pôle Administration et Finances, dirigé par Pascal GOUDAIL, a été fortement mobilisé. Ainsi, sous la conduite de Pierre CLEMENT, les moyens généraux ont été les artisans de l'adaptation des locaux, des espaces de travail, des sens de circulation. Des règles sanitaires ont été appliquées et une répartition des tâches optimisée ce qui a conduit à opter parfois pour le télétravail, parfois pour le chômage partiel. Je remercie le service des ressources humaines, qui sous la responsabilité d'Océane LAUNAY, ont été un soutien permanent aux directeurs de pôles chargés d'optimiser les ressources humaines mobilisables.

La Visio conférence utilisée jusqu'alors trop rarement est devenue la normalité. Elle sera à conserver car nous avons découvert par obligation que nous pouvions être tout aussi efficaces à distance pour mener des réflexions ou gérer administrativement des projets.

Cette Visio conférence a été le seul outil de communication des 150 personnes – dirigeants – bénévoles – permanents qui ont été sollicités pendant toute la campagne de répartition des subventions au titre de la part territoriale du PSF. 719 dossiers ont ainsi été analysés dans des délais extrêmement courts. C'est un exploit qui a été réalisé par les équipes autour de Cathy GISCOU, Christian AUGER et Gérald NIVELON avec l'aide de l'expert en réseau ferroviaire : Thierry BALESTRIERE. Permettez-moi de saluer Stanislas HACQUARD et Céline REFFET au niveau national ainsi que les DT et DTR dans les régions qui ont été très présents dans cette action déterminante et qui se renouvellera à l'avenir.

Comme évoqué par Jean-Pierre HUNCKLER tout à l'heure, les services financiers, sous la conduite d'Aurélié BIHAIS, ont réussi à clôturer un exercice budgétaire quasiment à distance !!!

Le service de Clarisse ACHE a, quant à lui, participé activement à la réussite de la dématérialisation de la licence et su mettre en place les outils nécessaires à la communication malgré le confinement. C'est un secteur qui prête toujours le flanc aux critiques, parfois à juste titre. Pourtant nous réfléchissons en permanence à l'amélioration de nos systèmes d'informations.

Comme évoqué dans mes premiers propos cette crise a mis en exergue le travail essentiel du service de la commission fédérale des compétitions. Dire qu'il a été sollicité est un euphémisme. Les services de Sébastien DIOT ont su répondre présent, aux côtés d'Alain SALMON pour clore les championnats 2019/2020 puis préparer les championnats 2020/2021. Une mention pour Charlotte DOREAU et son équipe toujours prêts à répondre aux attentes. Ils le sont encore toutes les semaines pour préparer les week-ends dans des conditions sanitaires fluctuantes. Merci à eux pour leur disponibilité et leur réactivité.

En parallèle, le Basket Santé a été généralisé dans les territoires. Le Basketonik est désormais abouti et doit maintenant être développé.

Pendant ce temps-là, le service soutien aux clubs et ses chargés de développement étaient positionnés au sein du Pôle Clubs, jeunesse et Territoires avec un nouveau responsable de service, Najib CHAJIDDINE, transfert du Pôle 3X3. Ils ont, notamment, relayé sur le terrain l'action forte de retour au jeu de la fédération. Le plan Infra étant également un axe de leurs interventions régulières.

Pendant ce temps-là, l'animation du Mini Basket chère à Agnès FAUCHARD était assurée sur le territoire avec 2 séminaires et 1 forum national, des actions citoyennes étaient également portées avec plus de 70 clubs labellisés FFBB Citoyen.

La judiciarisation du sport pourrait me permettre de vous exposer pendant un très long moment les actions menées avec l'aide de Stéphanie PIOGER et par Amélie Moine et ses équipes au sein du Pôle Affaires Juridiques et Institutionnelles pendant ces derniers mois. Ne serait-ce que pour la sécurisation du PPF, je m'appuie désormais très souvent sur les services juridiques pour répondre aux conséquences de l'évolution de l'écosystème du basket.

Je ne vais retenir que trois projets sur lesquels les services du Pôle AJI ont été fortement mobilisés :

- La réforme de l'offre de licence et sa dématérialisation qui a entraîné une réécriture systématique des règlements,
- La mise en œuvre du plan d'action autour du contrôle financier des clubs qui a fait preuve de son efficacité malgré le contexte particulier,
- Les adaptations juridiques et réglementaires quasi permanentes lors des 6 derniers mois afin de répondre aux ajustements incessants que les circonstances et autres protocoles sanitaires imposaient. Ce travail sera encore nécessaire dans les prochaines semaines.

Comme j'ai pu vous le dire précédemment, Amélie est extrêmement sollicitée dans la sécurisation juridique de l'ensemble des protocoles qui sont amendés très régulièrement. Elle communique en permanence avec ses homologues responsables juridiques des autres fédérations de sport collectif, afin de générer des démarches communes acceptables par les services de l'Etat.

La première compétition post confinement aura été l'Open plus du Cap d'Ail.

Nathalie LESDEMA et le Pôle, dirigé par Jérôme PRIGENT, ont continué pendant le confinement ce qu'ils avaient entrepris avant, à savoir œuvrer à la généralisation du 3X3 sur le territoire en créant une offre de pratique sportive cohérente. Ils ont été mobilisés pour assurer une première compétition avec toutes les garanties sanitaires nécessaires.

Cet Open du Cap d'Ail, organisé par Antony CHRISTOPHE, a été une réussite sportive mais également la démonstration faite par la Fédération que les organisateurs, les officiels, les joueurs faisaient preuve de la rigueur et du sérieux nécessaires à la bonne tenue de compétitions. Ce fût un grand bol d'air après cette période sans basketball sur le territoire.

Ensuite, l'Open de France a été un vrai succès sportif et évènementiel. Malgré un cas de covid révélé post évènement, tout le monde a joué ... tous les tests réalisés après ont été négatifs.

Nous attendons avec hâte le lancement effectif des Opens + Accés départementaux, des Open + régionaux et de l'Open de France de la JUNIORLEAGUE qui seront, à n'en pas douter, des évènements très attrayants pour nos jeunes joueurs de 3X3 dans les prochaines années.

S'agissant de l'Emploi : l'emploi et l'engagement des jeunes sont au cœur de nos préoccupations. La difficile mise en place du Service Civique complique une politique plus globale et ambitieuse. Nous pourrions ainsi nous appuyer sur les politiques d'engagement des jeunes et favoriser une politique de formation et d'emploi. La reconnaissance de la fédération comme CFA nous permet de le faire. Le CFA permet également de préparer, dans un cadre professionnel, les emplois dont notre réseau (clubs, comités ou même ligues) a spécifiquement besoin. En effet, à ce jour l'INFBB forme avec un taux de réussite et un taux de maintien en activité très important.

La Fédération a ouvert des travaux de rénovation profonde de ses parcours de formation. Le service de la formation des officiels, en lien avec les territoires et les CTO, ont travaillé sur l'Examen d'Arbitre Régional qui sera expérimenté sur 6 ligues volontaires au cours de la saison 2020/2021. Côté techniciens, c'est l'aboutissement de la première phase des travaux de rénovation de la formation initiale qui s'achève avec la mise en place des 3 Brevets Fédéraux : Enfants, Jeunes et Adultes. La saison en cours nous conduira à travailler sur les Certificats de spécialité.

Cette transformation de l'offre de formation marque une évolution de nos parcours vers plus de modularité. Ce qui permettra à chacun de suivre la formation qui lui convient, à son rythme et tout au long de ses fonctions. C'est aussi un engagement important dans le digital Learning, que cela soit par l'accès à des vidéos en ligne sur la chaîne YouTube, la diffusion de Podcast pour utiliser des temps nouveaux d'apprentissage ou des modules plus travaillés et complet de formation à distance.

Cette modularité permettra aussi de proposer des formations à des publics différents, qu'ils soient joueurs, officiels, techniciens ou dirigeants. Pour les dirigeants, un plan de formation initiale et continue est proposée pour une mise en œuvre à compter de septembre 2021. Il s'appuie sur les opérations connues (Campus FFBB, Automnales) et des parcours de formation à développer.

Je voudrais en profiter pour relever la grande complémentarité entre Christian AUGER, Matthieu SOUCHOIS et les services du Pôle que l'on retrouve au sein du conseil stratégique de l'INFBB qui est un lieu d'échange et de prospection qui nous permet d'envisager une diversification des formations et surtout des offres de formation.

S'agissant du Pôle marque, les sujets sont nombreux également. Tout d'abord, il convient de rappeler que la fin d'une Olympiade coïncide souvent avec un bilan des partenaires qui renouvellent ... ou pas ... leur investissement en fonction des résultats sportifs, des actions menées, de l'image positive d'une discipline sportive. Bien évidemment, comme vous le savez la période a été extrêmement compliquée pour Raymond BAURIAUD qui a dû se démultiplier avec ses équipes pour réussir à

sécuriser un maximum de partenariats. Le pire a été évité grâce à la très bonne image de la fédération, de nos équipes de France, ainsi qu'à l'ensemble de nos actions et événements qui sont quasi systématiquement des succès.

Je sais que Raymond a encore fait preuve de beaucoup de diplomatie à l'issue de la finale de la Coupe de France annulée au dernier moment. Ce genre d'accroc n'est pas neutre, loin s'en faut. Le coup fut dur. Il aurait pu générer bien des conséquences économiques désastreuses pour la fédération.

Le service événements a démontré toutes ses capacités en organisant le TQO féminin de Bourges en février dernier. Un événement magnifique qui fut un succès sportif et populaire. De la même manière, l'organisation de l'Open de France de Nantes a été sans faille. Je voudrais également remercier Nadine PARIS et son équipe et lui dire que je comprends toute sa déception ainsi que celle des bénévoles qui étaient prêts pour la Coupe de France qui devait être le 1^{er} événement opposant 2 clubs de sport collectif féminin à Bercy...

Je voudrais également signaler le travail remarquable réalisé par Fabrice CANET et son équipe, notamment pour valoriser la communication du PPF et de ses structures. Une vidéo assez exceptionnelle a été réalisée. Pour celles et ceux qui n'ont pas pu la voir, je vous propose de regarder quelques extraits.

D'autres sujets vont bientôt paraître. Il s'agit d'exposer la qualité de nos structures, de notre parcours. En effet, nous devons absolument communiquer positivement sur nos points forts, sur nos réussites.

Je vais finir, une fois n'est pas coutume, par le haut niveau, la haute performance.

Si je devais faire un bilan de cette olympiade, il serait sans aucun doute exceptionnel tant nos équipes seniors et jeunes ont été performantes. Nos deux équipes seniors sont qualifiées pour les JO. Je le redis. Car il faut prendre conscience que le fait de rester à un niveau aussi élevé n'est pas anodin.

J'en veux pour preuve le podium des garçons lors de la Coupe du Monde en Chine, deuxième consécutif dans cette compétition. C'est tout simplement remarquable !!! J'ai été marqué par la déception du groupe qui envisageait une autre couleur de médaille. Preuve s'il en est besoin, que les ambitions du groupe de Vincent COLLET sont très élevées.

J'en veux pour preuve la médaille d'argent lors du dernier Championnat d'Europe féminins, mais surtout la qualification pour les Jeux Olympiques arrachée contre l'Australie Vice-Championne du Monde, résultats qui ont démontré, une fois encore, la qualité du travail réalisé par Valérie GARNIER et son groupe.

Nos équipes de France 3X3 vont participer au prochain Tournoi de Qualification Olympique qui devrait se tenir en Autriche fin mai 2021. Elles méritent de se qualifier tant les joueuses et joueurs qui les composent ont fait des efforts incroyables pour concilier pratique du 5X5 dans leurs clubs respectifs et performances de très haut niveau lors des compétitions internationales avec le succès que l'on connaît.

L'été dernier, il n'y a pas eu de compétition. Nous avons quand même souhaité organiser un rassemblement de toutes les équipes de France 5X5 et 3X3 pour un moment d'échange inter générationnel hors norme. Ce « Lab France Basket » fut une réussite saluée par tous. Je vous propose de regarder quelques images de ce moment qui a permis à nos jeunes joueuses et joueurs de rencontrer des représentants des équipes de France A et d'être entraînés par les coaches des équipes séniors.

Je dois également vous dire qu'à cette occasion, Jacques COMMERES a organisé un séminaire des coaches des équipes de France animé par Valérie et Vincent pendant deux jours au cours duquel ils ont exposé leur vision du haut niveau, de l'évolution du basket international et des axes de travail des jeunes. Ce fut un moment rare que l'on pourrait qualifier de compagnonnage basé sur l'envie de partager et de progresser. Le fait de bénéficier à temps plein de l'expertise de Valérie et Vincent est une chance exceptionnelle pour une Direction Technique Nationale. S'ils restent bien évidemment centrés sur leurs équipes nationales respectives, leur investissement est à la hauteur de leurs résultats. Ils interviennent et apportent leur vision, leur expertise dans les nombreuses réflexions que nous menons depuis quelques mois. Ces réflexions sont importantes car nous devons œuvrer au maintien du niveau international de nos équipes séniors.

Il s'agit d'une part d'une évolution de la détection de nos jeunes talents. Nous allons finaliser dans les prochaines semaines ce projet. Il est essentiel d'améliorer le dispositif, de donner des outils pour rendre les meilleurs, meilleurs à toutes les étapes de la construction du joueur. Nous souhaitons également mieux accompagner les familles, les cadres qui participent quotidiennement à leur formation. Nous devons être présents auprès d'eux et ne pas laisser d'espaces à ceux dont l'évolution du joueur n'est pas au centre de leurs préoccupations. Je veux parler des nombreux intervenants qui voient beaucoup de profit dans le talent des jeunes à fort potentiel. Je le rappelle souvent. La fédération et son réseau ne sont guidés que par l'intérêt général et surtout l'intérêt des jeunes joueurs. Ce n'est pas le cas de tout le monde...

Une deuxième réflexion est menée. Elle est importante à mes yeux. Il s'agit de l'accompagnement humain au sein de nos structures fédérales. Si nous sommes au niveau que nous connaissons et que j'ai rappelé précédemment, nous le devons à un encadrement de qualité dans les domaines de la technique, du physique, du médical sans oublier le double projet sportif et scolaire. En revanche, nous n'avons pas, jusqu'à présent, développé la dimension mentale. C'est une démarche que nous allons avoir. Elle passera dans un premier temps par la formation des cadres. Il faut être en effet très attentif dans ce domaine. Nombreuses sont les paroisses, les gourous qui vendent du rêve et des résultats sur leur seule intervention. Or, c'est un travail de longue haleine qui doit être structuré et homogénéisé. C'est ce à quoi nous sommes en train de nous attacher.

Vous l'avez compris les projets sont nombreux. Je n'en ai évoqué que quelques-uns mais j'aurais pu vous parler longuement de LFB 2024 avec l'arrivée de Yannick SOUVRE, qui, avec Gilles THOMAS, est investie aux côtés de Philippe LEGNAME et va nous permettre de changer de dimension. J'aurai pu également vous parler de la réflexion menée par Cathy MELAIN autour de la formation des joueuses dans les centres de formation des clubs de ligue féminine.

Enfin, je pourrais conclure en vous disant que l'avenir est incertain, que la crise économique qui accompagne la crise sanitaire mondiale que nous connaissons va nous contraindre à nous adapter, à faire preuve de flexibilité, à changer nos méthodes de travail, d'organisation de nos actions. Nous devons nécessairement optimiser nos moyens humains et financiers. Nous y travaillons déjà.

Pourtant... Je suis optimiste pour le basket français. La FFBB est forte. Elle est exceptionnelle dans le paysage du sport français.

La FFBB est une fédération exceptionnelle, je peux vous le garantir pour avoir de nombreux échos de mes camarades DTN des autres fédérations sportives. Elle est rare car les élus et les permanents travaillent de concert avec la même ambition de

porter la discipline au plus haut niveau. Et c'est le cas. Souvent nous avons le privilège, lors de réunions au Ministère ou à l'Agence Nationale du Sport, d'être pris en exemple. Ce n'est pas un hasard. C'est le fruit d'une collaboration sans tâche. Nombreux sont les binômes élus-permanents qui fonctionnent en pleine harmonie.

C'est une fédération rare qui sait accueillir ses anciens internationaux. Je vais avoir du mal à tous les citer. Je veux parler de Boris DIAW, plus récemment de Céline DUMERC qui rejoint l'encadrement de l'équipe de France féminine, de Yannick SOUVRE, ou de Cathy MELAIN dont je vous ai déjà parlé, l'investissement de Nathalie LESDEMA dans le 3X3 ou de Carole FORCE au sein du Comité Directeur et plus récemment de Florent PIETRUS qui a évoqué son souhait d'aider la fédération. La mobilisation des internationaux A pour transmettre aux jeunes lors du Lab France Basket, en est une nouvelle preuve.

Je termine en vous disant le plaisir que j'ai de travailler aux côtés de notre Président Jean-Pierre SIUTAT, de Jean-Pierre HUNCKLER et Thierry BALESTRIERE ainsi que des élus du Bureau Fédéral et du Comité Directeur. J'associe à ces remerciements mes camarades du CODIR, que Catherine BARRAUD a rejoint récemment. Ils m'accompagnent et forment une équipe soudée et professionnelle au service de la Fédération.

Merci de votre écoute.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT invite Madame Valérie GARNIER et Monsieur Vincent COLLET à le rejoindre sur scène pour le Zoom de l'Assemblée Générale.

Diffusion d'une vidéo

Sylvain BOURDOIS-CHUPIN les accueille sur scène pour une interview :

- Sylvain BOURDOIS-CHUPIN : Valérie, on vient de le voir dans ce clip, les générations se succèdent, les Equipes de France gagnent de nombreux matchs. Vous aujourd'hui vous intervenez même auprès des plus jeunes, cette semaine vous êtes intervenue au Pôle France à l'INSEP, quelle est cette démarche ? Comment abordez-vous cette formation auprès des plus jeunes, pour leur inculquer cet amour du maillot qui est si fort dans nos équipes nationales ?
- Valérie GARNIER : Mesdames, Messieurs bonjour. Il y a toujours beaucoup d'émotion à voir ce genre d'images qui rendent si exceptionnels nos métiers. Mes venues régulières au Pôle France à l'INSEP sont rythmées par des réunions techniques avec les entraîneurs, où on échange sur les modes d'action qu'on veut mettre en place sur les entraînements qui vont suivre, des entraînements collectifs que je prends en charge, du travail par poste aussi et dernièrement du travail individuel. Pour l'anecdote mercredi soir j'étais avec Ilona HATTAB, une jeune junior, puis après Sara ROUMY. Vincent et Rudy étaient à l'INSEP et ils sont venus m'assister pour l'entraînement individuel de ces deux joueuses. Je ne vous explique même pas l'état de ces deux joueuses, elles ont eu la banane pendant 45 minutes chacune, elles ont pris beaucoup de plaisir et nous aussi à partager ce moment ensemble.

Ma volonté auprès du Pôle France est de partager mes compétences et mon expérience de la haute performance à travers mes années au sein des Equipes de France et des équipes de clubs en France et à l'étranger. Mais la cible est double : elle s'adresse aux entraîneurs du Pôle France mais aussi aux joueuses.

L'idée première de ce travail c'est la transversalité de l'Equipe de France féminine vers les Equipes de France jeunes, vers le Pôle France et vers les pôles espoirs. Au sujet des priorités techniques, lorsque l'on s'est vu avec Vincent, nous avons dégagé les tendances actuelles et avons sorti des priorités techniques que l'on essaie de mettre en place.

Bien sûr cette transversalité sur des aspects pédagogiques et managériaux, ça revêt une importance primordiale et ma disposition à plein temps, me permet de m'investir dans la filière de la formation et donc bien sûr ça va rejaillir obligatoirement ce travail qu'on fait. Cet investissement sur la formation n'a qu'un objectif, c'est continuer à performer avec les Equipes de France A.

- Sylvain BOURDOIS-CHUPIN : Vincent, on vient de le dire vous intervenez au Pôle France mais ce ne sont pas les seules interventions que vous faites, c'est surtout ce message auprès des jeunes. Comment vous abordez ça vous, personnellement, cette mission de venir prêcher la bonne parole ?
- Vincent COLLET : très clairement c'est déjà un grand plaisir. Comme l'a dit Valérie il y a des missions de transversalité, des commandes d'Alain CONTENTSOUX et Jacques COMMERES pour effectivement faire partager à la fois les jeunes joueurs qui seront appelés dans le futur à devenir nos futurs internationaux, mais également les entraîneurs qui sont au Pôle France, et parfois même d'autres qui sont entraîneurs nationaux qui viennent assister. Donc c'est effectivement des moments de partage. Tout comme le disait Alain tout à l'heure, au niveau de l'entraînement, c'est difficile de transmettre le savoir par des méthodes. C'est le compagnonnage qui marche le mieux, il faut partager l'expérience et ça ne peut pas se faire sur des petits moments. Le Lab France était une magnifique organisation, c'était je crois un point de départ mais il fallait le faire vivre. L'idée était de répéter ce qu'on a fait pendant 3 jours pendant le Lab France et donc chaque mois nous viendrons Valérie et moi, en général on s'arrange pour venir ensemble. C'est vraiment très très enrichissant, mais n'oublions pas le plaisir qu'on y prend parce que les jeunes joueurs qui sont très à l'écoute, qui sont enthousiastes c'est pour nous vraiment super et ça nous permet aussi, et je crois que c'est important, de pratiquer. Parce qu'un entraîneur, ça doit entraîner et la seule faiblesse à mes yeux d'être à plein temps à la fédération, c'est d'entraîner un peu moins que d'habitude. D'habitude c'était peut-être un peu trop parfois, mais là en l'occurrence je trouve très très bien pour nous de pouvoir justement répéter nos fondamentaux. Les fondamentaux ce n'est pas important que pour les joueurs, ça l'est aussi pour les coaches.
- Sylvain BOURDOIS-CHUPIN : Vincent, comment vous travaillez avec les cadres, les coaches des équipes de jeunes qui sont aussi les coaches des Equipes de France qui sont au Pôle France ? Est-ce qu'on met les mêmes systèmes en place pour les cadettes, cadets et ainsi de suite ?
- Vincent COLLET : cette transversalité est vraiment l'idée de Jacques COMMERES et faire en sorte que les principes qui sont bons pour les équipes A puissent transpirer pour les équipes de jeunes. C'est une richesse très importante et on a pu constater à maintes reprises, lorsque par exemple des U18 viennent renforcer au dernier moment les U20 ou que nous on puise dans la catégorie jeune, le fait que les mêmes principes soient enseignés dès le plus jeune âge, ça permet aux gamins lorsqu'ils montent dans la catégorie supérieure de ne pas être surpris et d'être déjà prêts à s'adapter aux exigences qu'on leur propose, et je pense que

c'est vraiment une grande force. Et Claude ONESTA lorsqu'il est venu, quand il a répondu à l'invitation d'Alain CONTENSOUX et Jacques COMMERES pour le Lab France nous en a félicité et a dit que c'est une idée que toutes les fédérations de sports collectifs devraient reprendre et en parlant surtout de la garantie de la performance durable. Garantie, je pense que le mot est un peu fort, car il faudra se battre pour y parvenir, mais en tous cas c'est notre objectif et cette façon de travailler doit en être le meilleur outil pour y parvenir.

- Sylvain BOURDOIS-CHUPIN : Valérie, on va en revenir un peu aux joueurs, aux joueuses. On l'a vu dans la vidéo tout à l'heure, beaucoup de médailles ont été remportées par les Equipes de France jeunes, ce sont des athlètes déjà avancés. Comment on continue à les faire progresser ces jeunes joueurs qui, aujourd'hui, comme l'a dit Alain, sont sollicités de part et d'autre ? Vous avez votre message à transmettre, comment ils le réceptionnent au quotidien ?
- Valérie GARNIER : d'abord il faut savoir que dans le basket féminin les équipes se rapprochent de plus en plus, les matches sont de plus en plus durs et le niveau d'excellence transmis par les médailles d'argent sur 10 ans, ne croyez surtout pas que j'en suis heureuse, même si c'est une couleur qui ne me déplaît pas. Ça montre la stabilité de notre basket féminin français. Par contre il y a danger, parce que ça travaille aussi ailleurs, le scouting est de plus en plus important, les équipes mettent des moyens pour travailler et aujourd'hui il faut travailler pour faire progresser nos équipes à avoir quelque part un temps d'avance. Alors parmi les réflexions mises en place depuis plus d'un an, après notre défaite en finale, il faut absolument se rapprocher pour moi du basket masculin. Alors ça tombe bien, j'ai la chance cette année d'échanger beaucoup avec Vincent. Quand je dis se rapprocher du basket masculin, c'est prendre en exemple leur intensité, et surtout leur vitesse de réalisation dans les actions. Je pense qu'on a des athlètes formidables dans le basket féminin et si on arrive à développer leur technique, c'est déjà ce qui est fait, on a des joueuses qui sont de plus en plus techniques, il faut y mettre de la vitesse, pour être à l'égal de certaines nations, notamment prendre en exemple les américaines, ce n'est pas une surprise. Elles ont la particularité de s'entraîner depuis assez longtemps contre des hommes, elles ont des sparing partners masculins et elles sont surtout adeptes de la technique individuelle, c'est-à-dire la prise de décision. Leur force est dans la prise de décision, et c'est à nous en tant qu'entraîneurs de développer ça. Alors pour développer ça, il faut donner du sens à ce que l'on fait pour pouvoir rendre nos athlètes autonomes « intelligents » pour qu'il puisse s'adapter aux situations qui changent sans arrêt au cours d'un même match. On a aussi le souci de l'enseigner de façon pertinente, parce que les préparations seront de plus en plus courtes. Donc on doit être efficaces, donner du sens, expliquer le pourquoi, développer l'autonomie pour les aider à performer et continuer surtout, à garder un temps d'avance. Parce que le basket féminin augmente et les équipes se rapprochent de plus en plus les unes des autres.
- Sylvain BOURDOIS-CHUPIN : Vincent, vous avez évoqué tout à l'heure le France Basket Lab qui a eu lieu cet été, ce moment d'échanges. Et à l'occasion de cet événement, vous avez partagé une vision de ce qui est pour vous le basket français et notamment ces Equipes de France. Est-ce que vous pouvez la partager avec nous ?

- Vincent COLLET : rapidement alors parce qu'on a mis 2 jours. Déjà Valérie en a parlé un peu, elle a déjà évoqué des critères qui sont aujourd'hui déterminant dans la performance au niveau mondial. Ce qui a beaucoup changé entre la Coupe du Monde 2014 et celle de 2019, c'est qu'il faut de plus en plus être capable de faire face aux problèmes posés. Il y a une dizaine d'années, on arrivait avec un plan de jeu, lorsqu'on était une équipe organisée, ce qui était le cas au niveau des équipes nationales, il y avait un plan B. Lorsque le plan A ne fonctionnait pas, on était prêt à basculer sur le plan B. Mais aujourd'hui ça va beaucoup plus loin que ça, les équipes proposent au niveau tactique et stratégique des changements incessants. Et donc ce que disait Valérie à très juste titre, ça vaut aussi bien pour les filles que pour les garçons, c'est qu'il est important qu'on puisse développer « l'intelligence » de nos joueurs. Pour faire face, à la fois en tant qu'équipe - la cohésion opératoire est très importante dans l'obtention des résultats - mais aussi de manière individuelle. Elle parlait de tactique individuelle. Il y a 10 ans, on en parlait dans les fondamentaux, aujourd'hui on en parle encore plus : en permanence les joueurs sont amenés à faire des choix, et leur capacité à faire les bons choix détermine leur niveau.

Très clairement ce dont on a parlé pendant ce séminaire, c'était justement d'insister dessus, parce que ça a des conséquences jusque sur la pédagogie. On était beaucoup par le passé sur le fait de donner beaucoup d'éléments aux joueuses et aux joueurs dans les apprentissages, et aujourd'hui on souhaiterait faire passer comme message dans les différents strates d'entraîneurs en étant bien sûr très concernés par les publics auxquels ils s'adressent. C'est à dire il ne faut pas traiter ceux qui s'occupent de joueurs de haut niveau comme ceux qui s'occupent des poussines ou des poussins bien entendu. Mais malgré tout, développer cette capacité à mettre en place des situations qui permettent aux joueuses et aux joueurs d'apprendre à répondre de façon positive. Et ça, comme l'avait dit Valérie, c'est, à très haut niveau, développer l'autonomie des joueurs. Les coaches, on en aura encore besoin dans les années qui viennent mais certainement d'une façon différente. Ils doivent être capables à un moment donné de laisser les rennes aux joueurs. Et c'est de toutes façons indispensable parce que comme je le disais, à très haut niveau, il y a parfois des changements toutes les 3 possessions de défense, et on a encore que 5 temps morts, on ne peut donc pas en permanence re-guider. Il faut absolument que les joueurs soient déjà capables de gérer la majorité des problèmes. Ça se prépare en entraînement mais surtout avec la formation. Mais aujourd'hui on a la chance en Equipe de France A masculine d'avoir des joueurs qui ont cette capacité. Je ne vais pas les citer tous, mais les meilleurs d'entre eux le sont vraiment. Quand une équipe vient de changer une défense, s'il y a un arrêt de jeu, je me souviens l'année dernière de Nando DE COLO, de Nicolas BATUM ou d'Evan FOURNIER venir me dire « on pourrait faire tel système » et c'était clairement la bonne réponse. Donc dans ce cas-là, vous êtes tout simplement content de voir qu'ils se sont approprié les choses et qu'ils ont la capacité à gérer les problèmes par eux mêmes, ce qui est toujours préférable parce que ça détermine un niveau d'engagement qui est plus fort. Mais l'objectif, d'Alain CONTENSOUX et de Jacques COMMERES c'est qu'on soit aussi concernés par le fait de transmettre ça à toutes une génération de coaches et même ceux qui s'adressent à nos plus jeunes dans la capacité pédagogique à vraiment initier nos jeunes, pour leur permettre à un moment donné, pour ceux qui sont les plus talentueux ou talentueuses de rejoindre le plus haut niveau.

- Sylvain BOURDOIS-CHUPIN : merci Vincent.
Valérie, on va parler un peu d'actualité, parce que l'actualité 2021 de l'Equipe de France va être très très chargée : ça va commencer par un Euro et on enchaîne avec les Jeux Olympiques. Comment on prépare ça ?
- Valérie GARNIER : J'espère que cette année va être très riche. On est un petit peu en manque de compétition. On prépare ça tout simplement en commençant très tôt. Donc on a la chance d'avoir un temps de préparation pour la fenêtre de novembre en espérant que celle-ci, et c'est toujours pareil, puisse avoir lieu, réunisse 19 joueuses. Continuer toujours ce mélange des générations, il y a trois générations qui se côtoient. Pour préparer les échéances de 2021 et puis surtout pour réactiver l'excellent travail qui a été fait par les joueuses et le staff lors du TQO. Je n'avais pas envie d'attendre, même si nous on est qualifiés d'office, février 2021. On va commencer la préparation et la mise en place de nos principes, les rappeler. En février 2021 nous recevrons et jouerons l'Espagne deux fois. C'est toujours des confrontations intéressantes contre l'Espagne. La préparation de l'Euro interviendra aux alentours de mi-mai, on n'a pas encore tout planifié, mais ça sera aux alentours du 16-17-18 mai, peut-être même avant. Mais le dernier match des finales se termine le 15 mai. Pendant cette préparation nous aurons des matches importants. On a été sollicité par l'Australie, qui a envie de revenir en France. C'est une bonne nouvelle, parce que se confronter à la 2^{ème} nation mondiale c'est toujours quelque chose d'exceptionnel. Et puis s'en suivra bien sûr un Euro, dont la compétition jusqu'aux ¼ de finales aura lieu en France, à Strasbourg. Alors je ne doute pas que la Ligue, que le Comité, que la ville de Strasbourg avec l'aide de la fédération feront le maximum. Déjà par avance je les remercie. J'ai eu la chance de faire 2013, 2016, 2020, 2021 j'espère en France et c'est absolument formidable le travail qui est fait par la fédération et le groupe de Nadine PARIS pour que les salles soient remplies de la meilleure des façons et c'est un soutien incroyable. Incroyable de pouvoir s'exprimer sur son territoire. Donc j'espère que ça nous emmènera en Espagne pour aller jouer bien sûr la plus belle des médailles.
Derrière cet Euro, c'est une situation vraiment inédite pour une Equipe de France qui nous attend, d'enchaîner sur les Jeux Olympiques. Puis il y aura des matches qui sont déjà annoncés, à peine sortis de l'Euro, parce que j'espère qu'on ira le plus loin possible. Le 8 il faudra jouer en Espagne, le 10 il faudra jouer en France contre l'Espagne, et puis il va certainement y avoir des choses prévues par Jean-Pierre pour la préparation aussi, et puis bien sûr partir performer. Parce que l'idée sur ces deux compétitions vous comprenez bien c'est la recherche de médailles. Comme je l'ai dit hier en Bureau Fédéral, je suis excitée quelque part par la situation, devoir s'adapter à la sortie d'une compétition pour pouvoir en enchaîner une autre à peine un mois après c'est formidable pour les entraîneurs la façon dont on va pouvoir travailler. C'est formidable pour les joueuses qui sont très excitées aussi mais qui ont bien sûr un petit peu d'inquiétudes par rapport à l'intégrité physique, parce qu'elles savent comment elles sortent d'un Championnat d'Europe, donc ça sera vraiment à nous de nous adapter à cette situation inédite, à la récupération, à raccourcir nos séquences de travail, pour les emmener le plus en forme physique sur cette deuxième compétition. Mais vous savez, quand on a la chance d'aller aux Jeux Olympiques, on trouve l'énergie nécessaire et je leur fait confiance pour ça.

Le projet de cette campagne est aussi double, par le mélange des trois générations. C'est à dire un projet d'efficacité immédiate bien sûr avec les deux compétitions et puis le projet de préparer le futur parce qu'on a des joueuses dont les années de naissance vont de 2001 dans cette équipe qui a fait le TQO par exemple à 1987. Ça c'est une force, et c'est la force aussi du basket féminin français.

- Sylvain BOURDOIS-CHUPIN : Vincent, il n'y a pas d'Euro, mais les qualifications à l'Euro 2022, sous une forme particulière, tu vas nous en parler, et les Jeux Olympiques. Comment Va-t-on organiser cette Equipe de France avec les contraintes que vous avez, qui sont très propres aux garçons ? Comment allez-vous faire ?
- Vincent COLLET : pour la fenêtre qualificative pour l'Euro qui va se dérouler du 23 au 29 novembre, on doit jouer la Grande-Bretagne le 26, le match devait avoir lieu en Grande Bretagne, puis l'Allemagne à Trélazé le 29 novembre. Finalement la FIBA a décidé d'organiser ces fenêtres dans des bulles. Nous avons la chance – Jean-Pierre SIUTAT s'est battu pour ça – qu'elle soit organisée à Pau. Donc les deux matches auront lieu en France, et il y aura même une billetterie qui sera ouverte bientôt. Donc ça c'est vraiment une chance, parce qu'on avait très peur que, même si les matches étaient confirmés, qu'ils soient joués à huis clos. Donc c'est une chance de pouvoir les jouer en France et on aura peut-être une bonne surprise, on y travaille depuis quelques temps avec Boris DIAW et Patrick BEESLEY, c'est de disposer de quelques joueurs NBA sachant que la saison NBA vient de se terminer avec la victoire des Lakers la semaine passée et qu'elle n'aura pas repris à ce moment-là. Donc on est en train de négocier avec la NBA la libération de ces joueurs. La difficulté en revanche, c'est qu'on n'en est pas sûr, donc moi je suis obligé d'avoir deux listes : une liste avec les joueurs NBA et une liste sans. J'ajouterais même qu'on a une troisième liste complémentaire liée à la pandémie de COVID parce que quand on va annoncer la liste, ça sera à peu près à la fin de la semaine prochaine. Si d'ici là certains des joueurs qui étaient sur la liste étaient touchés par le virus, on serait obligé de les remplacer sachant que le protocole sanitaire de la FIBA est très strict : contrôle PCR 14 jours avant l'entrée dans la bulle, 9 jours et 72h. Donc trois contrôles en deux semaines avant que tout le monde puisse rentrer dans la bulle.
Ça c'est bien sûr l'immédiat. L'objectif n°1 ce sont les Jeux Olympiques. Comme Valérie, nous avons de fortes ambitions. La Coupe du Monde 2019 a fait naître une nouvelle génération qui a montré de belles choses. Personnellement en tant qu'entraîneur, je me suis régalé de l'état d'esprit. Sur toutes les campagnes que j'ai pu disputer c'est l'une des plus belles. A l'image de celle de 2014 mais un peu plus aboutie. Je la comparerai à 2011, ça va peut-être vous surprendre mais pour moi, le Championnat d'Europe est celui qui dans sa globalité a été le plus réussi. Encore plus que l'année du titre en 2013. Et surtout j'ai trouvé un groupe très concerné qui a su au fil des semaines créer la cohésion opératoire dont je parlais tout à l'heure. C'est à dire que vraiment chacun était à sa place, ce qui nous a permis de faire cet exploit contre les Etats-Unis et malgré tout aller chercher cette médaille après la déception contre l'Argentine. Juste un mot par rapport à ça : je sais que vous avez tous et toutes été déçus comme nous le vendredi soir, après avoir vu le match contre les américains, vous vous êtes demandés comment on avait fait pour perdre contre l'Argentine. Et c'est bien normal, parce que c'était une surprise dans le mauvais sens, autant que battre les américains en était une dans

le bon sens. Ça correspond aussi malheureusement au sport français, on est souvent dans la culture de l'exploit, et donc ce qui paraît impossible ne l'est pas pour nous, mais malheureusement on a souvent du mal à ré-atterrir. On a pourtant travaillé dès la fin du match contre les américains. Ça a été un peu aggravé par la façon dont la FIBA avait organisé les choses : on a joué 2 jours plus tard à 21h en ayant voyagé 10h, ce qui nous a privé d'entraînement la veille d'une demi-finale. Je considère que c'est le match qu'on a le moins bien préparé de toute la compétition mais ça, ça n'a expliqué que la non-réaction de la deuxième mi-temps. On était un peu fatigués, et je pense que si on avait eu plus de jus, on aurait pu réagir. Mais en tous cas, pourquoi je vous parle de ça ? Pour moi ça fait partie de ce qui doit nous servir pour la prochaine compétition donc les Jeux Olympiques. Pour servir notre ambition, on doit tout utiliser. Utiliser ce qu'on a été capable de faire pour battre les américains, et les autres précédemment ou après, parce que pour moi la meilleure équipe de la Coupe du Monde l'an passé c'est sûrement l'Australie. On a été capable de faire ça et ça doit nous donner beaucoup de force pour aborder les Jeux. Mais aussi se souvenir de ce qui nous a manqué quand on a joué l'Argentine. Tout à l'heure je vous ai parlé de développer l'intelligence : l'intelligence collective, l'intelligence individuelle, c'est un enjeu, une tendance du basket d'aujourd'hui et du basket de demain et on devra l'utiliser pour être encore plus performant. Condition sine qua non pour atteindre l'objectif que tout ce groupe à, à savoir monter sur la boîte à Tokyo au mois d'août prochain.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT reprend ensuite la parole :

Merci à vous deux. Ecoutez, je ne sais pas vous, mais ça fait du bien de parler basket ces temps-ci. On a deux coaches qui sont exceptionnels. Ils représentent à eux deux, sur la période, le plus beau palmarès du basket français, filles et garçons cumulés, c'est quand même exceptionnel. Mais aussi ce sont des gens qui ont aussi cette fibre, ces valeurs, et qui nous parlent. Ça me fait très très plaisir de pouvoir déjà les connaître, être avec eux, continuer à bâtir ensemble et rêver avec eux pour 2021.

Merci à vous deux.

Nos deux grandes missions à la fédération, ce sont la performance, on vient de le voir, et ce sont les territoires. J'ai souhaité remercier l'ensemble des présidents de Ligues et Comités qui ont cessé leurs activités lors des récentes élections.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Daniel FASQUELLE, Député-Maire du Touquet Paris-Plage :

Bonjour à tous,

Quand on nous accueille, on nous signale que vous faites de brillantes interventions, on met tout de suite la barre très haute.

Rassurez-vous, je n'ai pas l'intention de faire une brillante intervention.

Je vais simplement venir vous saluer, à défaut de ne pas l'avoir fait ce matin dû aux obsèques d'un ami, pendant lequel mon premier Adjoint m'a représenté et vous dire toute la fierté qui est la mienne, la nôtre, de vous accueillir au Touquet-Paris-Plage, dans le Nord qui est aussi une terre de basket puisque nous sommes à côté de Berck et je suis un supporter de l'AB BR.

Je le disais aussi à votre Président, je suis un tireur à l'arc, champion de France de tir à l'arc, joueur de football, pas basketteur au départ, mais je prends de plus en plus plaisir à voir les matchs de basket à Berck et évidemment de suivre l'équipe de France. J'ai entendu ici les deux entraîneurs et je voudrais les féliciter et les remercier pour toute la joie et le bonheur que vous nous apportez grâce à la progression en continue de nos équipes nationales.

Je voudrais saluer tous les bénévoles et l'importance de leur implication dans les sports, notamment dans le basket.

Je tiens donc à ce sujet à vous féliciter et à vous en remercier

Puis vous dire aussi bien évidemment, au-delà des compétitions, de l'équipe de France, ces grands champions formés en France, qui évoluent aux Etats-Unis, la France reste une terre de grands champions avec toutes ces valeurs que vous transmettez à nos enfants.

Vous voyez la France est un pays. J'étais parlementaire et je suis redevenu Maire mais on sent bien toutes les tensions très fortes dans notre pays et la nécessité, malgré les drames affreux, de lutter en permanence contre l'intolérance, à travers toutes ses formes d'extrémismes et de travailler au collectif.

Je pense, quand on fait du basket, on apprend le collectif. Et quand vous formez les enfants, vous les formez à un sport mais l'ensemble des éducateurs transmettent des valeurs tels que le vivre ensemble et celle de notre société.

Merci de nous faire vibrer et merci de transmettre ces belles valeurs à nos enfants.

Bon congrès et bon séjour au Touquet-Paris-Plage.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT remet un conférencier et un cristal à Monsieur Daniel FASQUELLE, Député-Maire du Touquet Paris-Plage.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT appelle un par un les présidents et présidentes de Ligues et Comités dont le mandat n'a pas été renouvelé suite aux dernières Assemblées Générales Electives et remet à chacun un cristal.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT prononce ensuite un discours de clôture :

Chères amies, Chers amis,

Mine de rien, je vais clore la 10^{ème} assemblée générale ordinaire, la 12^{ème} en comptant deux électives (2010 et 2012).

Je me rappelle cette journée du 13 novembre 2010, date de ma première élection à la présidence ; j'étais un jeunot, mais avec 13 années de participation en Bureau Fédéral derrière, un Euro 99 masculin, des Jeux à Sydney, un Euro 2001 féminin, 8 années de présidence de LFB à se mettre sous la dent, avant de me retrouver en costume – cravate devant vous à chaque Assemblée Générale.

J'ai souhaité vous relire quelques extraits de mon premier discours, il y a 10 ans.

J'ai conscience que c'est un immense privilège mais également une responsabilité importante de me retrouver là, à la tête de notre fédération.

En ce jour d'élection, je me suis lancé à un petit jeu de questions réponses.

Quels peuvent être mes objectifs en tant que Président sur deux ans ?

Tout d'abord rassurer sur mes capacités de mener à bien cette mission, avec une formation cartésienne et pragmatique d'ingénieur :

Je proposerai un management différent, d'abord autour des dirigeants fédéraux, puis autour d'une administration fédérale dont j'ai imaginé l'organisation, enfin autour de nouveaux projets et d'une démarche de projets pour les concrétiser.

Je proposerai également une vision de la FFBB et de son développement, tournée vers le renforcement du service public auprès des structures déconcentrées (ligues et comités) et des clubs, mais également vers la recherche de nouvelles ressources financières liées à la marque FFBB et des services à créer.

J'espère enfin jouer le rôle de rassembleur, avec la mise en œuvre d'une écoute active du terrain, de partage des projets et d'accomplissement personnel. Je propose de :

1/. Compléter l'équipe dirigeante pour préparer le prochain mandat. Je travaillerai main dans la main avec le Secrétaire Général, le Trésorier Général, et le Directeur General des Services ; le pouvoir politique appartient aux élus, le secrétaire général coordonne cette action politique et est l'interlocuteur privilégié des structures déconcentrées et des clubs ; le DTN/DG dirige une administration fédérale, qui est l'outil de notre action politique, ni plus ni moins ;

2/. Programmer une tournée des territoires dès le début 2011, nous devons accentuer ces relations entre nous, pour éviter de trop nous couper des réalités du terrain, et nous tirerons notre force de demain par la mise en œuvre d'une écoute active des territoires ;

3/. Proposer de travailler en étroite collaboration avec la LNB ; le basket français ne peut pas être fort si son plus haut championnat de clubs n'est pas notoirement reconnu ; nous avons besoin de grandes arénas, il y a des opportunités, nous devons les saisir ensemble ;

4/. Préparer les prochaines échéances des équipes de France (Masculine et Féminine). L'objectif reste les qualifications pour les JO 2012.

La France sera-t-elle candidate à l'accueil de Grandes compétitions Internationales ?

Je réponds définitivement OUI. Malgré la crise économique, si le gouvernement et les collectivités locales nous suivent, je proposerai une feuille de route recensant tous les événements internationaux ; nous ferons des choix financiers et stratégiques.

Dès cet été, j'ai proposé que la France soit candidate à 3 événements :

- Le TQO 2012 Masculin ;

- L'Euro 2013 Féminin ;

- L'Euro 2015 Masculin co-organisé avec nos amis allemands. Je rentre d'ailleurs d'un déplacement à Berlin où j'ai proposé à nos amis de la fédération allemande une nouvelle manière de considérer ce grand rendez-vous européen.

Organiser des événements internationaux, c'est aussi promouvoir le basketball, améliorer les infrastructures et mobiliser nos dirigeants.

Comment aider les ligues et les comités à se développer quand on n'a pas été soi-même responsable d'une telle structure ?

Est-ce réellement un handicap rédhibitoire ? D'abord je vais apprendre, vite !

Je connais le haut niveau, c'est bien sûr important. Je pense être apprécié sur le plan international, c'est aussi important. J'ai passé beaucoup d'années et connais toutes les facettes de la vie d'un club, aussi et c'est primordial ; la FFBB est une fédération de clubs.

Je compte mettre en place un vrai travail d'équipe, parce qu'on est automatiquement plus fort ensemble ; on s'enrichit de nos différences. Je compte mettre en place une vraie communication avec vous tous, transparente, interactive. Cette communication, ce que vous en attendez, les échanges d'expérience, le pourquoi de nos orientations, le retour de vos observations, tout cela, sera vu lors de réunions de travail avec une ligue, un comité et la FFBB. Nous insisterons sur le contenu et la méthode.

Pensez-vous qu'une augmentation du nombre de licenciés est possible ?

J'ai envie de faire un clin d'œil à Yvan : arrivera-t-on en 2012 à 800.000 licenciés ? J'en doute ! Depuis plus de 10 ans, le nombre de licenciés évolue toujours à la hausse ce qui est une performance.

En revanche, nous constatons un turnover de 30% du nombre de licenciés chaque saison, ce qui veut dire que nous perdons près de 130.000 licenciés par an, soit peut-être 1 million de personnes en 8 ans.

Nous réfléchissons à la mise en œuvre de nouvelles relations avec ces anciens licenciés pour conserver le contact.

Demain il y a en perspective le développement du 3x3 ; ce projet, présenté par la FIBA en septembre dernier, est un axe de développement fort et fédérateur de notre sport, à l'image du rugby à 7 ou du beach volley, le 3x3 sera peut-être discipline olympique en 2020, de quoi asseoir une légitimité et un développement important sur nos territoires.

Je suis un travailleur, un homme de dossiers comme on dit ! Je m'investirai avec toute la force qui m'anime, et avec vous tous, si vous le voulez bien, pour écrire une nouvelle page du basket français ; et je souhaite qu'elle soit belle.

Et je conclusais : « A bientôt sur vos territoires ».

Je pense qu'on a fait un sacré bout de chemin, ensemble pour la plupart ; l'équipe proche, très proche des vice-présidents-secrétaire général, Jean-Pierre, Cathy, Philippe, Stéphanie, Christian, Nathalie, Alain, Thierry, mais aussi Pierre COLLOMB (que je salue bien), et Jean-Marc JEHANNO ; le président de la LNB, Alain, les deux DTN/DG (Patrick et Alain), les directeurs.trices de pôles, les services et bien sûr vous tous sur vos territoires.

Je pense à Yvan MAININI qui a été et restera le fondateur de cette grande fédération.

Cette longue phase de confinement, je l'ai vécue seul à Paris, cela m'a permis de me remémorer les grands moments de ces 10 dernières années, les grands succès de nos équipes nationales, la grande réussite de nos organisations, le summum certainement au stade Pierre Maurois à Lille en 2015. Je veux saluer toutes celles et ceux qui ont contribué à cette œuvre collective ; j'en suis fier ; nous en sommes fiers.

Début avril, j'enterrais ma maman, sans messe ni cérémonie ; fin août, nous avons fait une messe, pour elle ; j'en ai profité pour montrer à mes cousins cousines là où tout a commencé pour moi, une cour d'école, des messes dominicales séchées pour apprendre le double pas ; j'avais 6 ans ... 55 ans consacrés à cette balle orange....

Cette histoire, c'est aussi la vôtre ; je suis certain que beaucoup se reconnaissent dans cette

passion, parfois irraisonnable.

Aujourd'hui, j'ai toujours cette même motivation pour servir le basket français ; je dirais même que plus c'est difficile, plus j'ai envie de poursuivre.

Je l'ai dit maintes fois, l'olympiade 20-24 sera difficile ; elle le sera encore plus avec ce virus.

Je souhaite conduire FFBB 2024 avec une équipe soudée, loyale, au service du basket français, comme toujours.

A partir de lundi, et pas avant, nous allons préparer l'assemblée de décembre afin de donner une vraie légitimité à la nouvelle équipe dirigeante.

C'est le moment de **vous** remercier.

Grand merci à vous tous pour votre investissement au quotidien ; j'ai souhaité profiter de cette tribune, compte tenu d'un contexte sanitaire exceptionnel, pour remettre, aux anciens président.e.s de ligues ou comités qui ne sont plus en poste, un cristal, en remerciements des milliers d'heures passées au service du basket français.

Il est temps de clore cette assemblée générale du Touquet-Paris-Plage ; grand merci au Comité du Pas de Calais, à ses présidents, ancien et actuel, Philippe et Jean-Louis, et bien sûr l'équipe de volontaires pour cette belle organisation.

Merci à l'ensemble des bénévoles que je vous demande d'applaudir.

Et comme je disais en 2010 : à bientôt sur vos territoires.

Merci à tous.

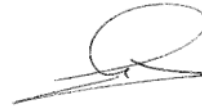
Monsieur Jean-Pierre SIUTAT invite sur scène les représentants du Comité Départemental du Pas de Calais et de la Ligue Régionale de Nouvelle Aquitaine. Monsieur Philippe JORE, organisateur de cette Assemblée Générale, passe le trophée à Monsieur Pierre DUFAU, organisateur de l'édition prochaine.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne la parole à Monsieur Pierre DUFAU:

Bonjour à toutes et à tous. Je tiens déjà à féliciter l'équipe de l'organisation pour cette AG dans des conditions pas faciles. Je pense que ça vous a demandé énormément d'énergie, encore plus que sur une AG classique. On espère évidemment que pour 2021 on aura un retour à la normale un peu plus prononcé et qu'on sera dans d'autres conditions. Nous passerons du Nord au Sud Sud, puisque nous vous accueillerons à Pau. On y travaille, on prépare cet événement. On espère que les conditions nous permettront de passer un bon moment et on vous accueillera dans une ambiance que l'on espère festive et joyeuse comme on aime bien le faire dans le Sud.



Le Président
Monsieur Jean-Pierre SIUTAT



Le Secrétaire Général
Monsieur Thierry BALESTRIERE