

**PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE STATUTAIRE DU 16**  
**OCTOBRE 2021 A PAU**

L'an deux mille vingt et un et le seize octobre à neuf heures, les représentants des membres de la Fédération Française de Basketball se sont réunis au Palais Beaumont de Pau pour la tenue de leur Assemblée Générale Ordinaire.

**Après émargement de la feuille, Me Didier DOMAT, le Président de la Commission de Vérification des Pouvoirs déclare à l'Assemblée :**

Pour rappel, et conformément à l'article 10 des statuts, pour valider la tenue de l'Assemblée Générale, les délégués présents doivent représenter au moins la moitié des voix dont disposent l'ensemble des délégués, soit 420 305 voix.

A ce moment, les délégués présents et ayant émargé représentent 377 107 voix.

En conséquence, la présente Assemblée Générale peut valablement se tenir.

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Pierre DUFAU, Président du Comité d'Organisation :**

Monsieur le Président, Cher Jean-Pierre,

Madame la Présidente du CNOSF, (Mme Henriques)

Monsieur le Maire adjoint de la ville de Pau, (Mr Saubatte)

Monsieur le Vice-Président de la communauté d'agglomération de Pau Pyrénées, (Mr Ferrato)

Madame la Députée, (Mme Poueyto)

Mesdames, Messieurs les dirigeants du basket français,

Chers amis,

Les élus et les collaborateurs de la Ligue Nouvelle Aquitaine se joignent à moi pour vous souhaiter la bienvenue, ici à Pau, pour cette assemblée générale de la Fédération Française de Basket.

C'est un honneur et une fierté que de recevoir notre fédération pour cet événement.

La région Nouvelle Aquitaine est la plus vaste de France, aussi grande que l'Autriche ou le Portugal.

Mais c'est aussi et surtout la plus belle de France.

Nous sommes une jeune ligue, avec seulement 3 ans d'existence.

Issue de 3 anciennes régions avec 12 comités départementaux, le mariage s'est plutôt bien passé.

Nous avons réussi à créer l'identité Nouvelle Aquitaine.

Les projets ne manquent pas et la dynamique est réelle, même si elle a été en partie freinée, comme de nombreuses autres choses ces derniers temps, par la faute de la COVID.

Cela fait un peu plus d'un an que nous travaillons à l'organisation de ce week-end, à suivre les évolutions de l'épidémie et les contraintes et règles qui pourraient nous être imposées.

Lorsque nous avons candidaté en 2019 pour organiser cette AG, nous avons imaginé une organisation simple, mais chaleureuse et conviviale, à l'image des gens d'ici. Après les mois compliqués que nous venons de vivre, nous sommes heureux de vous recevoir dans des conditions quasi normales, et fidèles à notre volonté de départ.

J'espère que votre séjour se passe bien et qu'il vous donnera l'envie de revenir, découvrir les nombreux atouts de notre région : Océan, montagne pyrénéenne, gastronomie et culture.

Je ne serais pas beaucoup plus long, mais je tenais à remercier la ville de Pau, la communauté d'agglomération Pau Pyrénées et l'office de tourisme pour leur accompagnement.

Également le conseil départemental des Pyrénées-Atlantiques et la région Nouvelle Aquitaine pour leur soutien.

Remerciements au comité des Pyrénées-Atlantiques et les clubs locaux pour l'animation de la ville en amont de l'assemblée générale.

Enfin, un clin d'œil à Alain Voient qui est à l'initiative de notre présence ici et qui s'est impliqué dans l'organisation, tout comme Ghyslaine, Aurélie, Adèle et tous les élus et collaborateurs de la Ligue.

Je vous souhaite une belle assemblée générale.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT remet un cristal à Monsieur Pierre DUFAU.

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Eric SAUBATTE, adjoint au Maire de Pau, chargé des Sports :**

Mesdames et Messieurs les délégués,  
Mesdames et Messieurs les élus,  
Monsieur le Président, Cher Jean-Pierre,  
Chère Josy,

Je suis ravi de vous accueillir, au nom de François BAYROU, je vais être un peu modeste, pas dans la plus belle ville de France, mais on va dire l'une des plus belles, tout comme notre département et notre région.

C'est un grand bonheur d'accueillir une Assemblée Générale de cette dimension, avec une Fédération prestigieuse, et ceci quelques semaines après un parcours olympique magnifique de nos Equipes de France.

Pau est une ville sportive, de tous temps, plus de 100 disciplines représentées. Sur l'agglomération, nous avons la chance d'avoir cinq clubs de haut niveau : 2 en rugby avec les sections paloises masculines et maintenant féminines en élite, nous avons le Pau FC maintenant en Ligue 2, le Billère Handball en 2<sup>e</sup> division et bien entendu notre cher Elan Béarnais, club de cœur de longue date qui, nous l'espérons maintenant, va pouvoir rebondir encore plus fort dans un Palais des Sports que nous espérons bientôt en fusion pourquoi pas pour des play-offs et dans quelques années plus encore.

Pau, c'est un mariage depuis 12 ans maintenant avec la Fédération, par convention, pour avoir la joie, le bonheur d'accueillir chaque année une Equipe de France pleine de surprise, qui répond toujours présent, y compris lorsqu'on ne l'attend pas, avec des performances où elle sait se déplacer plus haut, plus vite, plus fort pour citer Pierre de Coubertin.

Pau est une ville qui a été récompensée, labellisée au niveau européen, Ville européenne du sport en 2018 ; c'est pour saluer certainement le dynamisme de tous les acteurs amateurs qui font l'essence sportive de cette ville et qui lui donnent une âme bien au-delà des frontières de notre territoire.

C'est cette âme aujourd'hui que j'espère partager avec vous à l'occasion de cette Assemblée Générale en vous adressant encore tous mes remerciements, au nom de François BAYROU, pour votre présence et en vous souhaitant d'excellents débats, une excellente Assemblée Générale et, je pense que vous avez déjà commencé, une bonne continuation dans la découverte de notre beauté locale et bien entendu de notre gastronomie locale.

Merci beaucoup à toutes et à tous et très bonne Assemblée Générale.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT remet un cristal à Monsieur Eric SAUBATTE.

**Jean-Pierre SIUTAT prononce ensuite un discours à destination de l'Assemblée :**

Mme Brigitte HENRIQUES, nouvelle Présidente du CNOSF, chère Brigitte ;  
M. Pierre DUFAU, Président de la Ligue Nouvelle Aquitaine, cher Pierre ;

Chères amies, Chers amis,

Pau 2021 !

Généralement, l'AG qui suit les Jeux Olympiques et Paralympiques clôt l'Olympiade, puis s'en suivent les élections fédérales.

Cela ne sera pas le cas, Covid-19 oblige. Nous serons ensemble encore trois belles années.

Pau 2021 !

Merci la Ligue Nouvelle Aquitaine, à son président Pierre DUFAU et son équipe, pour nous offrir cette belle assemblée générale au pied des Pyrénées ; merci aux Collectivités Territoriales pour leur soutien.

Comme toujours, nous avons une pensée pour les nombreux disparus. Je citerais aujourd'hui deux d'entre eux, ils symbolisaient cette appartenance à notre famille et ont dédié leur vie à notre sport :

Gérard BOSC, qu'on ne présente plus ici. *Diffusion de sa photo*

Gérard LAMBERT, kiné de l'équipe de France pendant tant d'années et tragiquement disparu lors de la préparation des équipes de France de 3x3 à Voiron début septembre. *Diffusion de sa photo*

Je vous propose de respecter une minute de silence.

Merci.

Chers amis, je souhaite revenir quelques instants sur la crise sanitaire.

Nous sommes debout, j'insiste nous sommes bien debout !

Nous avons vécu une période très difficile depuis le mois de mars 2020 ; beaucoup de nos activités ont été stoppées : licencié.es, clubs, comités, ligues, fédération, dirigeants bénévoles, salariés, techniciens, officiels, joueurs et joueuses, tous ont été impactés par cette crise au quotidien.

Sur le plan sanitaire, nous avons relayé du mieux possible les consignes du gouvernement ; je salue le travail que nous avons entrepris à plusieurs fédérations, n'est-ce pas Brigitte, pour favoriser, comme nous le pouvions, le maintien ou la relance de nos activités.

Sur le plan économique, nous avons fait des efforts sans précédent ; je remercie sincèrement l'ensemble des ligues et comités pour cette contribution financière au bénéfice des clubs ; ensemble, nous avons restitué près de 12 millions d'euros (5 millions d'euros la fédération et 7 millions les ligues et comités) ; certains diront que ce n'est pas assez, à l'échelle de notre fédération, je vous confirme que c'est un effort très important ; il a été salué par beaucoup ; donc encore grand merci ! L'État a beaucoup contribué et soutenu nos clubs, et pas uniquement le secteur professionnel et semi-professionnel.

Côté sportif, mis à part le haut-niveau, les compétitions ont débuté sans pouvoir se poursuivre, et encore moins se terminer ; il a fallu mettre en œuvre un dispositif de repêchage d'équipes en vue de compléter chaque division ; beaucoup de compréhension des clubs malgré la frustration.

Vous le savez, nous avons perdu, comme beaucoup de fédérations, énormément de dirigeants bénévoles pendant cette chute d'activité ; sans encadrant, il est difficile d'accueillir de nouveaux licenciés ; nous avons décidé ensemble la gratuité de la licence (parts fédérale, régionale et départementale) pour 40 000 nouveaux encadrants (au maximum 10 par club) ; nous verrons bien, en fin d'année, l'impact de

cette mesure et la pertinence de la renouveler la saison suivante ; en tous cas, cette initiative a été saluée par l'ensemble des réseaux de collectivités territoriales.

Le bilan de la crise ?

Nous avons perdu près de 20 % de nos licenciés, ce qui est énorme ; Jean-Pierre, notre trésorier général, présentera les comptes, déficitaires (cela ne nous est pas arrivé depuis très longtemps), mais également un budget prévisionnel, déficitaire, pour la saison à venir ; c'est certainement le prix à payer pour une reprise ambitieuse ; nous avons la capacité de le faire.

Pour la plupart, ligues et comités vivent la même situation ; nous devons relever la tête et travailler ensemble, solidaires, ordonnés ; nous en sortirons confiants voire grandis.

Côté fédéral, nous avons cherché à conserver le nombre de nos salariés, malgré les turnovers (30 à ce jour), un télétravail qui perturbe l'action ; cette puissance opérationnelle, au service du réseau fédéral, sera une des clefs de notre réussite.

Côté fédéral, nous incitons nos licenciés à se faire vacciner ; c'est une vraie bonne résolution ; nous demandons à nos clubs de respecter le pass sanitaire, en espérant son allègement puis sa disparition, ce sera le signe d'un retour à une vie presque normale ; si la fédération pousse fort ces deux messages (la vaccination et le respect du pass sanitaire), c'est pour permettre aux gymnases que nous occupons de rester ouverts et à nos activités de débiter et de se poursuivre sans trop de contraintes ; nous n'étions pas dans ces mêmes conditions la saison dernière car personne n'était vraiment vacciné.

Je vous propose deux temps à ma première intervention : un retour sur l'été de nos équipes de France, vous parler ensuite de la reprise telle que nous l'imaginons ces trois prochaines saisons ; lors de mon intervention de clôture, je vous parlerai de 2024 et l'après 2024.

L'été 2021 entre dans la grande histoire du basket français.

Le report des Jeux de Tokyo a obligé la fédération internationale et la FIBA Europe de revoir les calendriers des compétitions. Ainsi, notre équipe de France féminine a participé à deux grosses compétitions cet été : l'Euro féminin puis les Jeux olympiques.

Avant la crise, l'Euro féminin devait se terminer à l'Accor Hôtel Arena de Paris. Dès le début de la crise, nous étions inquiets sur notre capacité financière de respecter nos engagements, nous avons réussi à persuader nos amis espagnols, avec qui nous partageons l'organisation, d'accueillir cette phase finale à Valence. Je remercie mon ami, José GARBAJOSA, président de la fédération espagnole, d'avoir été solidaire dans de telles circonstances ; nos bleues se sont donc retrouvées à Strasbourg après une préparation dans la région Grand-Est (salut Mulhouse !) ; merci à Jean-Paul OMEYER, ancien vice-président du Conseil Régional, qui a tant facilité notre venue au hall Rhénus ; le public était de retour, enfin ! L'équipe de France termine invaincue et part à Valence pour, au final, accrocher l'argent et laisser l'or à la Serbie ; cette 5<sup>ème</sup>

médaille d'argent consécutive restera dans l'histoire ; peut-être qu'avec Olivia EPOUPA, l'or, que nous espérions, aurait été plus accessible.

Quelques jours plus tard, le même groupe (sans Olivia mais avec Marine FAUTHOUX) se retrouve à Oshino, un typique village japonais au pied du Mont Fuji, en compagnie des bleus du 5x5 et des bleues du 3x3. Le temps d'une belle photo prise par notre GM Boris DIAW.

Puis le début des Jeux, sans public, dans une poule difficile (USA, Japon et Nigeria), les bleues se qualifient au point-averge en éliminant le Canada dans une autre poule (nouvelle formule FIBA), puis enchaîne le ¼ finale pour perdre la ½ face au Japon ; la manière nous a déplu ; et gagner cette belle médaille de bronze face à la Serbie, récente championne d'Europe.

Bilan, deux compétitions parmi les 3 plus importantes au monde, si l'on rajoute la Coupe du Monde, et deux médailles (argent et bronze) ; je voulais, de votre part, féliciter le groupe et son coach, Valérie GARNIER ; Valérie a fait un travail extraordinaire avec ce groupe, cela n'a pas été un long fleuve tranquille, elle ramène à notre fédération un palmarès jamais égalé ; ce groupe mérite bien vos applaudissements nourris.

Vous le savez nous n'avons pas souhaité poursuivre l'aventure avec Valérie et le staff ; depuis un mois, Alain CONTENSOUX, Jacky COMMERES, Céline DUMERC et moi-même, avons décidé d'établir une nouvelle feuille de route pour les Jeux de 2024 mais aussi 2028 à Los Angeles ; nous avons décidé de repartir d'une feuille blanche et, au bout de trois semaines de réflexion, d'entretiens (nombreux), d'auditions de candidats français et étrangers, nous allons bâtir un nouveau staff autour du tandem Jean-Aimé TOUPANE – Cathy MELAIN ; notre équipe nationale est composée de joueuses talentueuses et expérimentées, nous croyons fermement que Jean-Aimé et Cathy amèneront une gestion d'équipe différente, nous leur faisons totalement confiance ; Jean-Aimé est parmi nous avant de repartir sur Montpellier ; saches que nous te souhaitons, à toi et Cathy, bonne chance pour les échéances à venir, en commençant dès le mois de novembre en Ukraine et contre la Lituanie à Villeneuve-d'Ascq.

Maintenant le 3x3.

Tout a commencé à Graz, en Autriche.

Notre équipe de France masculine n'a pas réussi à se qualifier pour Tokyo ; ça s'est joué à peu mais cela montre le chemin à parcourir pour faire partie des meilleurs mondiaux en 2024 ; nous avons urgemment besoin de spécialiser des joueurs (et certainement des joueuses) pour progresser et intégrer le top niveau mondial ; nous y travaillons avec la DTN et je pense qu'Alain interviendra sur ce sujet.

Notre équipe de France féminine, elle, s'est brillamment qualifiée ; elle méritait de l'être sans passer par ce tournoi qualificatif ; bref, elles l'ont fait ; les voilà à Tokyo pour vivre la première édition du 3x3 au programme olympique.

Retenons d'abord la visite du Président de la République sur une rencontre de poule contre les États-Unis ; un honneur pour nous tous, une reconnaissance pour notre fédération et le basket français.

Retenons ensuite une erreur d'arbitrage qui nous coûte, peut-être, une place en finale et une médaille ; je dis bien peut-être car les USA étaient vraiment très fortes ; elles gagneront le tournoi ; nos bleues perdront la petite finale face à la Chine ; quatrièmes, mais une telle côte d'amour pour le nombreux public français qui ont découvert et aimé le basket 3x3.

L'été n'était pas terminé pour nos deux équipes de France 3x3.

Nous avons envisagé d'organiser à Paris, le championnat d'Europe 3x3, afin de bien promouvoir la discipline à l'issue des Jeux de Tokyo.

Prévu initialement à la Défense, l'événement est déporté sur Paris au Trocadéro ; magnifique, magique, au pied de la Tour Eiffel, un spot unique, iconique ; nous avons mis la barre très haut, qualité de l'organisation et du site (le plus beau spot du monde pour les joueurs et joueuses) ; nous sommes tous très fiers de cette réussite ; cet Euro préfigure l'esprit des Jeux de Paris 2024, spectaculaire, festif, valorisant le patrimoine unique de Paris et de sa périphérie. Merci encore Nadine PARIS et toute ton équipe.

Quant aux résultats, les hommes ont perdu face aux deux finalistes, Lituanie et Serbie et ont quitté la compétition en  $\frac{1}{4}$ .

Les filles perdent face aux championnes, l'Espagne, en  $\frac{1}{2}$  et accrochent le bronze ; nous rêvions de l'or, mais c'est quand même une très belle performance.

Je remercie les deux groupes autour de Richard BILLANT et Karim SOUCHU ; ils méritent nos applaudissements.

On enchaîne par les bleus du 5x5 ?

L'argent olympique... ça s'applaudit, non ?

Nous battons Team US en poule, une poule difficile ...

Un sans-faute malgré un tableau difficile, une demi-finale contre la Slovénie d'anthologie ; ce contre de Nicolas BATUM qui nous propulse en finale ; une très grande finale, un très grand moment de basket qui rappelle Sydney 2000 (j'étais sur le banc !) ; chapeau au groupe d'avoir imaginé un objectif si élevé, et de le réaliser. Derrière les joueurs qui incarnent la nouvelle ossature des bleus, Nicolas, Nando, Evan, Rudy, je souhaite rendre hommage à Vincent COLLET ; il a fait un travail énorme pour préparer ces Jeux ; le respect et la confiance des joueurs étaient au rendez-vous ; il est incontournable pour poursuivre l'aventure avec nous tous ; l'équipe est en place, elle a la volonté d'aller encore plus loin, préparer 2024 mais avant l'Euro 2022 et la coupe du monde 2023 ; nous en sommes très fiers ; je souhaite associer à cette réussite Boris DIAW qui a été précieux et enfin Patrick BEESLEY dont la dernière mission s'achève ; Patrick, tu es parmi nous, tu as été un serviteur inconditionnel du basket français, une partie de l'argent de Tokyo t'appartient, après celle de Sydney.

Que des frissons, Merci Patrick, merci la DTN, merci aux groupes France, l'argent et le bronze de Tokyo, je vous demande des applaudissements très nourris.

Un mot sur nos équipes de France jeunes ; elles nous ont proposé un été extraordinaire ; à cause de la pandémie, les compétitions européennes traditionnelles ont été transformées en Challengers ; nos jeunes ont fait carton plein en gagnant tous les Challengers ; il y a eu deux coupes du monde U19 : les filles ont déçu après leur défaite face au Canada en huitième de finale ; les bleuets, emmenés par Victor WEMBANYAMA, ont failli, eux aussi, battre les Américains en finale.

La relève est là, les générations à venir sont fortes et prendront rang pour 2024 et 2028 ; je salue la DTN pour tout ce travail ; je n'oublie pas les résultats des jeunes 3x3, je salue l'ensemble des staffs, la commission médicale au sein de laquelle, nous avons tous une pensée pour Gérard LAMBERT.

Restons sur le champ du haut niveau et du secteur professionnel ; la saison difficile a été difficile pour la Ligue Nationale de Basket, la LFB, les clubs professionnels et ceux des deux divisions semi-professionnelles ; nous avons œuvré, avec le gouvernement, pour que ces clubs soient soutenus ; aujourd'hui, ce que nous pouvons leur souhaiter, c'est une saison pleine avec du public de la ferveur et de l'émotion.

Nous devrions nous souhaiter un diffuseur TV intéressé par nos compétitions de clubs. Quel paradoxe, après un été exceptionnel, un secteur professionnel mobilisé pour proposer un spectacle sportif de qualité, de ne pas trouver de diffuseur ni pour les championnats de France, ni pour la BCL, ni pour l'Euroleague.

La mutation d'une TV traditionnelle vers les nouveaux supports numériques (ordi, tablette), vers les plateformes OTT, est certainement une des pistes à creuser, mais il y a certainement une réflexion de fond à mener sur le produit lui-même.

Nous avons souvent été critiqués quand le basket français était sur des chaînes payantes (comme la NBA d'ailleurs) ; la saison dernière, la Chaîne l'Equipe a diffusé beaucoup de rencontres de basket mais l'audience n'a pas été au rendez-vous, certainement dû à une programmation souvent bousculé par la Covid-19 mais aussi parce que notre propre public captif (nos licenciés) ne regarde pas les matches à la télévision ; une nécessité pour le secteur professionnel de mieux travailler sur ce premier public captif ; une nécessité également de se pencher sur l'identité des équipes de clubs afin de toucher un public plus large ; notre sport, j'en suis persuadé, fait partie de ces sports proches des produits premium (le foot, le rugby, le tennis) mais pas assez premium pour intéresser aujourd'hui un diffuseur et en tirer des revenus ; nous devons y travailler ensemble et trouver une solution durable dans un avenir proche.

Pour en finir avec les équipes de France et le secteur professionnel, nous devons nous pencher aussi sur l'évolution de notre Projet de Performance Fédéral, pour mieux protéger nos jeunes, pour challenger la concurrence, pour intégrer la filière 3x3 ; l'effort devra être collectif, des comités départementaux, des ligues régionales, du secteur professionnel et semi-professionnel au Pôle France Yvan Mainini et la fédération.

Parlons maintenant de la reprise de nos activités d'ici 2024.

Sur le champ de la performance, nous allons très vite préparer le programme de nos équipes de France et trouver les sites d'accueil ; beaucoup de nouvelles arenas vont voir le jour dans les mois qui viennent ; de bonne augure pour le développement de notre sport ; à nous de trouver la bonne adéquation entre nos besoins et la sollicitation des territoires.

Un circuit professionnel de basket 3x3 va voir le jour ; nous venons de créer une société commerciale, au sein de FFBB Invest et avec la société RnK ; notre objectif est de monter en puissance plus rapidement et créer une dizaine de tournois, pour la saison 2022-23, qui permettront de bâtir, progressivement, une filière de joueurs et joueuses professionnels de 3x3.

Restons sur le 3x3.

Nous devons progresser afin d'installer encore plus cette discipline qui est appelée à un fort développement ; sinon, nous ne le contrôlerons pas.

J'ai demandé récemment que nous travaillions sur 4 pistes :

- Un approfondissement de nos offres fédérales, pour mieux les intégrer au sein de nos clubs et nos territoires,
- Un travail sur le réseau fédéral, pour montrer en expertise,
- Un élargissement des cibles de pratiquants, passant par le monde de l'entreprise, des quadras au monde scolaire,
- Un recensement des lieux de pratiques, pour bien les animer et diversifier l'offre.

Nous devons intégrer les conclusions de ces travaux, prévus pour mi-décembre, pour les mettre en application dès la saison 22-23.

Poursuivons sur le Vivre Ensemble.

Nos offres de pratiques sont en place, en particulier le Basket Santé et le tout nouveau Micro Basket ; nous devons poursuivre cet accompagnement, la formation des acteurs au sein des clubs en priorité. Je compte sur vous pour vous mobiliser ; pas dans l'urgence, bien sûr, mais dans l'engagement car l'avenir de nos clubs dépendra d'une transformation réussie de leur modèle et de leurs activités.

Parlons du modèle des clubs, de leur lien avec notre fédération, je fais pleinement confiance à nos équipes pour trouver le juste milieu entre ce que le club souhaite (ou peut) faire et ce que nous souhaitons (ou pouvons) lui apporter.

Je compare souvent un club à un restaurant traditionnel, qu'il soit de milieu rural ou urbain ; pas forcément un étoilé, bien sûr, mais un endroit où l'on mange bien, où le patron est sympa et le service correct. Sauf que le menu est le même depuis des années, la décoration idem, les couverts également, et le service finit tôt. Même s'ils sont fidèles, les clients viennent de moins en moins souvent, jusqu'au jour où un autre restaurant se monte, voire un fast-food ou bien que les gens prennent l'habitude de commander de temps en temps sur internet. Bref, une comparaison qui peut paraître

osée, mais je l'aime bien, car elle image ce que pourrait devenir un de nos clubs peu sensible à l'évolution des attentes des pratiquants d'aujourd'hui et de demain.

Il m'arrive souvent de comparer nos fédérations à France Télécom du Sport, sauf que France Télécom a disparu et a laissé place à Orange, qui se trouve en concurrence avec SFR, Bouygues et les low-costs.

Resterons-nous le France Telecom du basket ? Si la réponse est non, nous serons Orange, comme la couleur de notre ballon, et nous devons accepter d'entrer dans le champ concurrentiel.

Sommes-nous les seuls à former nos joueurs ? nos acteurs du jeu ? à créer des événements basket ? à organiser des compétitions basket ? etc.

D'où notre entrée dans le secteur marchand avec l'acquisition, au Tribunal de Commerce de Bobigny le 12 décembre 2020, de la marque et des activités des Hoops Factory, avec la volonté de développer la marque, avec vous tous. Un plan stratégique a été établi, présenté aux ligues et comités.

Aujourd'hui les 6 Hoops Factory existantes (Paris Nord, Lille, Toulouse, Clermont-Ferrand, Orléans et Bordeaux) ont du mal à être acceptées par notre propre réseau, prétextant qu'elles installent une forme de concurrence aux clubs, alors que certains clubs n'ont pas les créneaux nécessaires pour se développer. Je vais faire très rapidement le tour des 6 sites pour rencontrer les clubs, les équipes dirigeantes des ligues et comités afin d'avancer. Notre volonté est de réussir à développer ce réseau de Hoops, du Corner à la Maxi-Hoops, en France et pourquoi pas un jour à l'international. Nous avons des collectivités territoriales et des banques qui nous suivent.

Restons sur les équipements, cette fois-ci de proximité.

Notre plan infra et la stratégie qui y est liée, ont encore été salués au plus haut niveau des pouvoirs publics ; ils sont cités en exemple. Les playgrounds que nous rénovons sur Paris, avec le soutien de l'ANS et de la Caisse d'Épargne, que je remercie ici publiquement, en sont une parfaite illustration ; le réseau France Urbaine, très intéressé par cette initiative, réfléchit déjà sur un essaimage dans d'autres métropoles de France.

L'annonce du Président de la République, avant-hier, cautionne le travail que nous menons depuis 4 ans, et l'amplifie de manière très importante. A nous, maintenant, d'en tirer parti pour faire construire les équipements dont nous avons besoin pour une partie de notre développement.

Nous avons de belles offres de pratiques fédérales, nous avons lancé un grand élan de construction ou rénovation de terrains de proximité et la volonté de développer des plateformes de services ; notre fédération et nos structures fédérales, même affaiblies, ont passé le plus gros de la crise sanitaire.

L'accompagnement des clubs reste donc une priorité, pour une relance immédiate mais également pour l'appropriation, s'ils le souhaitent, des projets de notre fédération.

La relance immédiate est l'affaire de nous tous ; nous nous étions engagés à mobiliser les clubs pour la création d'un CompteAsso par association ; il y a 8 jours, nous en étions rendus à 2 355 LCA pour 3 800 clubs, dont 59% seulement l'ont activé pour bénéficier du dispositif Pass'Sport ; 8 391 Pass'Sport saisis, soit 419 550€ de soutien direct à notre sport. Si nous avions 90% de LCA, et un taux moyen d'activation de 80% pour toucher le plus possible de familles concernées (elles sont plus de 3 000 000), le soutien direct à notre sport pourrait passer de 400 000 à 4 millions !

Une simple règle de trois, entre le montant global du dispositif (100 millions €), le nombre total de licenciés (16 000 000), le nombre total de licenciés au basket (550 000 aujourd'hui) : nous devrions atteindre les 3,3 millions.

Continuons donc la mobilisation ; je vous y engage fortement.

Deux mots sur la conséquence immédiate de la loi adoptée cette année sur le respect des principes de la République ; un des changements majeurs est la substitution de la délégation du ministère aux fédérations par un contrat de délégation dont les contours viennent juste d'être précisés par un décret fin août. Je laisserai Brigitte HENRIQUES, notre nouvelle Présidente du CNOSF, si elle le souhaite, nous en dire un peu plus lors de son intervention ; je suis personnellement inquiet sur l'application de ce contrat, plus d'obligations pour nous tous à un moment nous aurions plutôt besoin de nous consacrer à notre reprise d'activité.

Deux mots également sur la PPL, la Proposition de Loi, qui passe actuellement au Sénat ; je la juge peu ambitieuse, loin de ce que nous pourrions imaginer pour une France nation sportive, à 3 ans des JOP de Paris. Un des 3 titres concerne la gouvernance de nos structures ; nous allons engager, au sein du CNOSF, une démarche pour obtenir plus et mieux que ce que prévoyait le texte initial issu de l'Assemblée nationale.

Pourquoi je vous parle de ces deux dossiers ? Parce qu'ils impacteront directement nos activités et celles de nos clubs. Je suis ravi que Brigitte puisse témoigner du rôle essentiel de notre Comité Olympique, en soutien des 108 fédérations, dans leur diversité et leurs difficultés.

Pour finir ce point sur la feuille de route fédérale 21-24, j'ai réuni l'ensemble des délégations et leurs vice-président.es, les commissions fédérales et leurs président.es, les services concernés, afin d'évaluer la charge de travail et la cohérence avec ce fil conducteur fédéral que nous suivons depuis tant d'années.

Sachez que la charge de travail est très importante, la feuille de route vraiment bien remplie ; il est aujourd'hui difficile, quasi-impossible de supprimer ou d'alléger certains projets ; toutes et tous ont réalisé que nous devons poursuivre, malgré les difficultés du moment ; je vous en remercie sincèrement ; je pense que cet investissement paiera.

Citons Qualiopi, n'est-ce pas Christian AUGER, comme exemple d'un travail acharné en vue de proposer rapidement une certification de nos dispositifs de formation.

Citons le travail en cours sur la professionnalisation de l'encadrement technique du réseau fédéral, accompagnant la réduction en cours du nombre de CTS ; les dénominations de cadres fédéraux et conseillers territoriaux ont vu le jour, en lieu et place des CTF et des CTF faisant fonction de CTS.

Citons l'attribution annuelle des crédits PSF (3 millions en 2021) en soutien des clubs, comités et ligues ; quelle charge de travail si l'on veut bien faire les choses ; et c'est bien notre volonté n'est-ce pas Pierre DEPETRIS ... et Christian AUGER qui a assuré l'intérim cette saison.

Citons l'implication constante de nos ressources juridiques dans tous nos dossiers, et ils sont nombreux, n'est-ce pas Stéphanie PIOGER ?

Citons la gestion des 4 filiales de la FFBB pour développer de nouvelles ressources fédérales, n'est-ce pas Jean-Pierre HUNCKLER ?

Citons la mise en œuvre d'un plan innovation ambitieux, au service du réseau fédéral, des pratiquants, des licenciés, de la performance, n'est-ce pas Thierry BALESTRIERE ?

Sur ce sujet, deux points à retenir : notre gêne, mais pourtant une réalité, de réduire tout de suite le nombre de licences Office 365 que nous avons négociées, par le passé, avec Microsoft, et qui maintenant nous sont facturées à prix fort ; un scandale ! Nous ne renouvellerons que celles des clubs actifs et nous serons obligés de facturer celles des ligues et comités.

Deuxième point, et j'insiste dessus, nous avons signé un accord de long partenariat avec BeSport ; BeSport est bien plus qu'un réseau social parmi tant d'autres, il apporte aujourd'hui et demain plus encore des solutions pour nos activités au quotidien, celles des clubs, des comités et des ligues, celles de notre fédération. BeSport était présent hier aux conférences thématiques ; il représente une réponse adaptée à une transformation de nos activités ; je souhaite leur donner aujourd'hui et demain plus de présence dans notre vie associative et le faire évoluer vers une plateforme de type MyFFBB au service des licenciés, des clubs et des structures fédérales.

Citons nos développeurs de pratiques fédérales, autour du Haut-Niveau, n'est-ce pas Carole FORCE, autour du 5x5 et VxE, n'est-ce pas Alain SALMON, autour du 3x3, n'est-ce pas Nathalie LESDEMA (que j'excuse aujourd'hui et à qui nous souhaitons un prompt rétablissement).

Citons enfin l'évolution de notre projet de performance fédéral, outil de performance durable, qui doit se bonifier chaque année, n'est-ce pas Alain CONTENTSOUX et Jacky COMMERES ?

Ces projets ambitieux, novateurs, ne sont possibles qu'avec le soutien de nos partenaires ; la pandémie est passée par là, elle a fait des dégâts, mais nos partenaires, eux, sont restés proches de nous ; je le prends comme un gage de la qualité de notre travail et l'image de notre fédération et du basket dans le paysage sportif français.

Merci à l'État, souvent critiqué mais présent dans cette période si dure ; pour avoir partagé un point COVID avec les 50 fédérations européennes, je peux vous dire que le soutien au sport en France est dans la moyenne supérieure.

Merci à l'Agence Nationale du Sport, très à l'écoute et en soutien des nombreux projets fédéraux.

Merci aux collectivités locales, le principal contributeur du sport je le rappelle, nos relations sont excellentes, j'en profite pour saluer le nouveau président de l'ANDES, mon ami Patrick APERRE.

Merci aux partenaires privés, difficile de les citer tous, Jordan Brand, la Française des Jeux, la Caisse d'Épargne, la MAIF, GrDF, Suzuki, Amazon, Molten, Wilson, Ferrero, La Poste et la Mutuelle des Sportifs, j'en profite pour saluer sa Directrice Générale, mon amie Isabelle Spitzbarth.

Merci enfin à vous tous, élu.es et salarié.es de la fédération, élu.es, bénévoles et salarié.es sur vos territoires, vous êtes la richesse du basket français.

Je vous respecte énormément, et nous allons encore faire de belles choses ensemble.

Un dernier clin d'œil à Pau.

J'ai débuté ma carrière professionnelle en 1981, à Tarbes, tout près d'ici ; j'avais 22 ans.

Dans les Pyrénées, il y avait deux clubs qui étaient nos références : Mirande de notre ami Alain JARDEL, que je salue bien, et Orthez de notre ami Pierre SEILLANT. J'ai souhaité honorer cette période du basket français, ce club qui nous a apporté une coupe Korac le 15 mars 1984, qui est venu s'installer ici à Pau le 12 janvier 1991, une réussite exceptionnelle symbolisée par l'entente de 2 hommes à l'époque, Pierre SEILLANT, bien sûr, et André LABARRERE, ancien maire de Pau.

Un palais des sports qui a 20 ans et qui reste une des plus belles salles de France, accueillant presque chaque année depuis 2009, l'équipe de France masculine.

Le club de Pau s'est maintenant tourné vers des investisseurs américains, certainement une opportunité et une sécurité pour le développement de l'équipe. Le trait d'union entre un passé béarnais si riche et si coloré et un avenir US se fait symboliquement aujourd'hui, en notre présence.

C'est là encore une preuve que notre sport évolue avec son temps, mais qu'il est important de ne pas oublier le passé qui nous a permis d'être là aujourd'hui.

Sur ces mots de fin, je vous souhaite une très belle Assemblée Générale.

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Thierry BALESTRIERE, Secrétaire Général, pour le Rapport Moral et d'Activités (annexe 1) :**

J'ai l'habitude de commencer mon propos par un rappel du nombre de pages du rapport moral que vous avez reçu. La tendance, ces dernières années, était de produire un document **d'environ 100 pages**. Et cette saison, quelle surprise de voir un document de **139 pages**, un record sans doute.

**Paradoxe** d'une telle production sur une saison marquée par une activité sportive très réduite du fait de la pandémie. Mais sans doute une des explications vient du fait de la mise en place de la nouvelle équipe en **décembre 2020**, équipe **très motivée**, qui d'entrée, sous l'impulsion de Jean-Pierre SIUTAT, a **produit, produit, énormément produit**.

Ce rapport moral s'ouvre à des **missions, commissions**, nouvellement créées, je veux pour exemple, mission **Afrique**, commission **qualité**, commission haut niveau des **techniciens**, commission **emploi**, mission **événements**, commission **collectivités locales et Infra**, commission **PSF, circuit Pro 3x3**. Chacun de leur responsable a eu à cœur de s'investir **pleinement** pour apporter sa contribution à l'œuvre collective.

D'autres commissions, déjà existantes dans l'olympiade précédentes voient leur activité fortement augmenter, je pense, entre autres à la commission **vivre ensemble**, à la commission **clubs**.

La conséquence de cette production fédérale est un **flux important** de données que tous reçoivent, très régulièrement. **Nous en sommes conscients**. Si aujourd'hui les Ligues sont créées pour pouvoir **intégrer, exploiter, décliner** ces informations, ces actions, certains comités, certains clubs, sont, **sans doute**, plus en difficulté pour toutes les **absorber** et mettre en application toutes les opérations. Jean-Pierre SIUTAT, et toute son équipe, en sont conscients. Mais nous nous trouvons face au cruel **dilemme** de se dire que **ralentir** nous ferait perdre la formidable dynamique que la FFBB entretient, mais vouloir **absolument tout faire** dans le calendrier prévu, sans gage de **réussite** et d'emport de l'ensemble de nos structures est également source de **risques**.

Comme à mon habitude, je souhaite partager avec vous certains éléments du rapport moral. Bien sur ma lecture est sans doute **orientée**, les points relevés le sont de manière **subjective**. Ils ne reprennent pas **toutes** les commissions et missions. Merci à mes collègues du comité directeur de ne pas m'en tenir **rigueur**.

Dans la délégation de la présidence, beaucoup de nouvelles activités dont la **mission Afrique** confiée à Abou DIA. La pandémie moins bloquante a permis le tenu d'un séminaire Afrique. Ce fût un lieu d'échanges très riches qui a permis de maintenir, voire **créer** des pistes d'échanges à venir.

La **qualité**, même si elle est intrinsèquement associée à toutes les actions de notre fédération est désormais installée dans une **commission**. Le chantier est d'importance, car dans un premier lieu il faut **nous convaincre, vous convaincre** de

l'intérêt, de la **nécessité**, d'une telle démarche. S'évaluer est un point obligé pour toute entreprise qui veut **évoluer**. J'entends que ce sujet puisse être loin de vos préoccupations **quotidiennes**, de notre **cœur** de métier, mais nous devons **nous** l'approprier. **L'étoilisation** d'un club est un argument commercial important dans un champ de plus en plus concurrentiel. Et nous lancerons aussi l'étoilisation des Ligues et Comités, **non** dans un objectif **d'audit** ou de contrôle, mais dans l'idée d'une **démarche d'amélioration continue**.

Nouvellement installée à la tête de la délégation du Haut-Niveau Carole Force a vite pris conscience de la **spécificité** de gouvernance de la Ligue Féminine de Basket. **Bravo** d'avoir réussi à conduire, dans un contexte difficile, une saison régulière puis des play-offs avec une issue inédite avec le **premier titre** de Basket Landes. En NM1, petit clin d'œil au club de ma ville, celui qui **gamin** m'a donné la passion du basket. Pour ne retenir **qu'une** chose, vous passez de la PROB B à la NM3 en **3 semaines**, et pour retrouver la PRO B il peut vous falloir **23 ans**. Souhaitons que cet exemple rende tous les clubs **responsables**.

Du côté du haut niveau des officiels, autre clin d'œil à **Eddie VIATOR**, bref partenaire d'arbitrage il y a quelques années, et qui aujourd'hui peut être **fier** de son parcours. Il est un des exemples du travail **qualitatif** mené au haut niveau. **Gageons** que nous puissions décliner cette qualité à **tous** les niveaux de notre pyramide.

Bienvenue à Claude BERGEAUD qui a parfaitement **évalué** le travail à conduire avec nos techniciens de haut-niveau. **Partage** plutôt que **concurrence**, nécessité de **fédérer** un réseau, féminisation, sont autant de chantiers à entamer au plus tôt. La feuille de route est écrite, **l'ambition** est là.

Satisfaction que la LNB ait pu conduire l'ensemble de ses compétitions dans ce difficile contexte. Alain BERAL le souligne dans son propos, mais combien il est important de rappeler le **rôle** des **12** joueurs de JeepElite qui ont contribué à la **qualification** pour l'Euro 2022. Encore merci à eux, montrant la réalité du **TEAM France**. Mais paradoxe qu'après le retour du basket en **clair** à la télé, tant **réclamé** lors des assemblées générales, auxquelles nous participons, le basket français ne trouve **plus** de diffuseur.

La délégation Formation et Emploi, **énormément remaniée** sur les plans opérationnel et politique continue à mener de nombreux chantiers. Le **e-learning** est désormais installé dans notre paysage, les thématiques sont nombreuses et surtout le travail en **transversalité** avec les acteurs **métier** est à souligner.

L'emploi est devenu une commission **à part entière** au sein de la FFBB. De nombreuses actions ont été mises en place avec des webinaires, une cellule de veille, la cartographie des ressources. Nous voulons **vraiment** cette aide, de la FFBB, vers Ligues, Clubs et Comités sur un enjeu **essentiel** de notre avenir. **Regret** toutefois que les services civiques ne reçoivent pas l'écho attendu. Je pense qu'il faut **oser** l'emploi, face à un bénévolat qui pourrait, par endroits, **s'essouffler**.

Notre formation de dirigeants se poursuit. Les **printanières**, crise oblige, ont accueilli **1500 participants**. Chiffre **bien** supérieur aux automnales tenues jusqu'alors en présentiel. La COVID a **bousculé** nos habitudes en termes de déplacements. Nous devons **adapter** nos modes de formations en trouvant le **juste équilibre** entre les

modes pédagogiques. Et pourquoi ne pas **mixer** les publics en croisant un **Campus de Dirigeants** et un **Forum Minibasket**.

Arnaud PETITBOULANGER dès son entrée au Comité directeur a entamé un **plat de résistance** avec le dossier des officiels. La méthode **participative** pour l'élaboration du plan officiels 2024 a été la règle d'or. Le **produit de sortie** reste à mettre en œuvre. Mais souhaitons, **cette fois-ci**, une **adhésion** des territoires aux actions proposées par la FFBB, en effet les produits **prescriptifs** de la fédération, **tradition française sans doute**, sont parfois remis en cause **localement**.

Du côté de nos entraîneurs, la commission des techniciens a certes un rôle de **contrôle**, voire de **sanction** au titre du statut, mais elle veut aussi s'inscrire dans un rôle de **conseil** auprès des clubs, pour anticiper au mieux sur leurs obligations. Et soulignons que cette saison la **souplesse** a été la règle de base mise en application.

La délégation marque a vécu une saison **riche, intense**, avec une activité très soutenue. Réjouissons-nous des partenariats **forts** que nous avons sur des produits FFBB. Il est à noter que ces accompagnements d'entreprises se font sur des actions qui **sortent** du champ traditionnel, pour exemples, la démarche citoyenne, le plan Infra, le 3x3, la Hoops League.

Les **Hoops Factory**, élément important de la stratégie fédérale. Que les territoires qui **hébergent** ces structures y voient une véritable **opportunité** et non une **menace**. Souvent nous sommes le **propre frein** à notre développement. Cet exemple en est un. J'en citerai d'autres.

Nouvellement installée dans notre nouvelle organisation, la mission **événements** se veut être à l'intersection de toutes nos manifestations. Il est indispensable de définir un **standard FFBB**, suivant les actions, de veiller à la **répartition géographique** et calendrier des organisations fédérales. L'évènementiel est une **source de motivation de collectifs** de travail, avant d'être, **osons le dire**, une source de produits financiers.

Pierre DEPETRIS, lui aussi, s'est vu confié dans cette nouvelle olympiade une délégation, celle des clubs et des territoires.

En son sein la commission **collectivités locales et infra** est née. Le plan Infra 2024 nécessite un **portage** vers les collectivités, rôle pleinement joué par cette commission. Il y a lieu d'**optimiser** également la **convention cadre** avec l'Agence Nationale du Sport, permettant le financement de terrains de proximité. Des crédits sont **disponibles**, c'est une vraie **opportunité** pour notre sport, **seul** à pouvoir proposer de la pratique sur des **demi-terrains**. La pandémie l'a montré, des pratiques **alternatives** peuvent être proposées en extérieur. **Osons** cela et par endroit sortons du modèle **tout gymnase** !

Cette délégation héberge désormais une commission **clubs** qui assure le véritable lien entre notre fédération et ses membres **essentiels** que sont les clubs. Je noterai un point **complexe** qu'est celui de la relation **club – club**. Avec **ici** une CTC qui n'a de CTC que le nom, **là** un rattachement territorial où **petits** intérêts économiques, **égo** de dirigeants, **priment** sur l'objectif de **développement**. Et dans cette relation, comme dans tout ce qui concerne le club, **en centrale** la FFBB **ne peut** tout faire. Alors plutôt

que de vouloir intervenir dans le processus du **renouvellement** d'affiliation qui est de la seule compétence FFBB, **mettez votre énergie** sur le développement des clubs, leur **collaboration**, en ne comptant pas exclusivement sur la FFBB. Nous ne **pourrons** et ne **devrons** piloter en direct, avec **quelques** ressources opérationnelles, la vie de **près** de 4000 clubs. Et la crise sanitaire nous impose de la **souplesse** et là aussi ne créons pas de **freins à la pratique**. **Assouplissons** des règles pour que nos clubs puissent avoir un accès **favorisé** à la pratique.

La délégation a également du instruire les dossiers de **financement** PSF, qu'ils soient de Clubs, de Liges ou de Comités. Travail **important**, à traiter dans un temps **contraint**, mais qui grâce à la mobilisation de **nombreux** bénévoles répond **toujours** aux objectifs fixés par l'Etat. **Domage** que trop peu de clubs, 600, présentent un dossier. **Domage** que des Comités produisent des dossiers **peu qualitatifs, voire pas de dossier**. L'année prochaine nous ne poserons **plus** de coefficient de « rattrapage » **à l'historique**. Soyez donc **très** vigilants sur la **qualité** de vos dossiers, certains pourraient être **décus**, d'autant que la dotation financière de cette année pourrait **diminuer**, au-delà des crédits du plan de relance.

La commission Sociétés et Mixités a vu son champ d'activités évoluer.

**Bravo** aux désormais 175 clubs labellisés Labels Citoyen

La **féminisation de la performance sociale** inscrite comme enjeu de la commission doit permettre, entre autres, **d'identifier, d'accompagner**, les femmes qui **demain, devront** intégrer les structures dirigeantes. La parité dans nos structures **doit se préparer** et le calendrier est contraint.

La délégation pratiques fédérales a également vu son champ d'activités adapté à la logique **métier**. Désormais la pratique **5x5**, du micro basket au senior, des offres **départementales** aux **fédérales**, les produits **vivre ensemble**, ainsi que l'aptitude médicale, via la COMED, sont au menu de cette délégation.

Commençons par la COMED avec un travail mené sur **l'aptitude médicale des arbitres**. Nous savons que par endroits les tests de l'aptitude **physique**, via des tests ne se pratique **plus**, d'où **l'absolue nécessité** d'une aptitude **médicale** pleinement sécurisée. Nous avons **obligation** de protéger la **santé** des arbitres et vouloir **conserver** dans les effectifs des officiels ne possédant **pas** l'aptitude médicale serait une grave erreur. Nous allons continuer à **expliquer** cela.

En 5x5 nous ne retiendrons malheureusement que le terme **arrêt définitif des compétitions**, mis en œuvre en mars 2021 après des tentatives de reprise et toute l'énergie consommée pour traiter les quelques rencontres programmées. Cette décision, encore une fois **co-construite** avec vous, a fait l'objet que de **très peu** de réactions négatives, et la mise en place du processus des **places réservées** a également été bien perçue.

**Satisfaction** toutefois de la tenue des coupes de France Joë JAUNAY et Robert BUSNEL, mais **tristesse** de les voir se dérouler dans une Accor Arena vide.

La commission vise à **accompagner** les territoires dans la définition, l'**organisation** de leurs compétitions. C'est **nouveau**, mais cela me semble être un rôle **essentiel** d'une commission FFBB. Cet exemple se doit d'être **dupliqué** pour toutes les commissions fédérales qui n'ont pas **déjà** ce principe inscrit dans leurs activités.

La commission jeunesse a pu dérouler une partie de ses activités. Ainsi **quelques** Fêtes Nationales du minibasket ont pu être organisées, et aujourd'hui les chiffres de licenciés mini sont **très encourageants** pour cette saison. Belle occasion de développer l'opération **fidélisation**, via les bracelets, dès cette année.

Frédérique PRUD'HOMME également **nouvelle** recrue de la team fédérale a **d'entrée**, avec son équipe, ouvert tous les **chantiers** du vivre ensemble. Basket Santé, BaskeTonik, Basket Inclusif, Micro Basket, Les **nouveaux** produits se chartent, les contenus sont en cours de **finalisation**, les formations se mettent en place. Ainsi les clubs vont disposer d'une **boîte à outils** complète pour proposer de nouvelles activités à de **nouveaux** publics. Mais là aussi vous êtes des acteurs **nécessaires** à ce dossier. Si vous n'êtes pas **convaincus**, si vous n'accompagnez **pas** les clubs, ceux-ci auront **difficultés** à s'approprier et à mettre en place, **seuls**, ces activités. Et **rappel**, ces extensions de pratiques ne sont accessibles que sous condition que le club dispose du **label associé**.

La délégation aux affaires juridiques et institutionnelles est sans doute celle qui a conservé la plus grande stabilité dans ses ressources et son champ d'interventions.

La commission de contrôle de gestion se **satisfait** de la situation des clubs LFB, NM1 et LF2, qui, **à priori**, ont passé la crise en conservant une situation financière **saine**. Soyons raisonnablement **optimistes** sur leur devenir, d'autant que l'envie et la capacité de **revenir** dans les salles devrait aider les clubs notamment côté **billetterie**. Pour les clubs de CF/PN, les contrôles **n'ont pu** être réalisés, le travail sera à **reprendre** cette saison. Souhaitons que **tous** aient été raisonnables durant la crise sanitaire et que leur **pérennité** sera assurée.

Notre commission des agents sportifs reste toujours **vigilante** au respect des règles par les agents. Des **suspensions** sont prononcées, sanctions **non** remises en cause par les autres instances saisies par les agents concernés.

Dans le domaine règlementaire, chaque saison voit le sujet se **densifier**. Contraintes de calendrier, avec un produit final livré en **juillet 2021**, contraintes de **contenus** avec la traduction règlementaire des nouvelles offres, contraintes **d'adaptation** pour intégrer les évolutions de e-licences, mais aussi les **bougés** sur nos règlements « historiques ».

Et désormais **nous** devons, **vous** devez, être vigilants sur les **transferts** de droits sportifs. Les droits sportifs ne sont pas un produit **commercial**, échangeable ou **cessible** sans procédure. Nous devons **ensemble** réguler ces transferts qui risquent d'augmenter en volume dans les saisons à venir.

**Paradoxe** pour une commission de discipline qui a, **quand même**, traité 68 dossiers, pour 254 la saison 2019-2020. A noter une augmentation des dossiers relatifs à des **faits de mœurs**. La FFBB est **exemplaire** dans le traitement de ces dossiers. **Conservons** cette manière de faire, avec vous, avec l'obligation de **signalement** que vous avez.

En ce début de saison nous sommes questionnés sur certaines **difficultés** à construire des équipes pour jouer. Sur ce sujet aussi, ne soyons pas **nos propres freins** à la pratique. Soyons **souples**, adaptons **temporairement** nos règles de participation,

surtout pour une **5ème** division senior départementale ou un championnat régional **jeunes**.

**Satisfaction** de savoir Cathy GISCOU toujours en **mission** pour le basket français. Son expertise, sa **sagesse**, sont mises en œuvre pour le pilotage du **comité d'éthique** qui dès lors qu'il est sollicité, sait trouver la **conciliation**, la **préconisation**, adaptées sans recours **systématique** à la saisine des organismes disciplinaires.

Tour d'horizon qui se conclut avec la délégation 3x3 portée par une des **12 filles** en or de 2001, Nathalie LESDEMA. Sur cette offre de pratique le terreau est **fertile**. Le succès du 3x3 au JO, **notamment** sur sa visibilité télé **doit** nous inciter à développer cette forme de jeu dans nos territoires. **Là aussi** ne soyons pas nos propres **freins**. **Osons** une gestion différente de celle du 5x5, soyons **souple** sur les organisations. N'installons **pas** de règles **contraignantes**, par exemple sur les **Ref**.

Après ce **balayage** de notre rapport d'activités, je vais évoquer avec vous **quelques** dossiers que je suis plus particulièrement en interne.

La **dématérialisation** de la licence. Nous avons livré, **conformément** au planning et aux **contenus**, le lot 2 de la dématérialisation, après un **premier** succès en juin 2020 avec le lot 1. Désormais le licencié a **l'ensemble** de son offre de pratiques accessible en dématérialisé, **y compris** les autorisations secondaires et les prêts. Les **craintes** des comités quant à leurs missions de contrôles semblent **s'estomper** et le **portage** auprès des utilisateurs continue à se faire sereinement. Sans doute les **120 référents** licences que nous animons **régulièrement**, avec une implication **très forte** de leur part, sont la **clé** de la réussite du projet. Nous avons de **vrais relais** qui connaissent et accompagnent le produit développé. Nous avons **encore** à progresser sur cet accompagnement des clubs et des utilisateurs. Je le **dis** et le **répète**, la FFBB **ne peut** assurer l'assistance de niveau 1 de **tous** nos outils. E-licence en est un exemple. Il faut **vous** rendre quasiment **autonomes** pour répondre en **qualité** et en **délai** aux questions des utilisateurs. Le **paiement** en ligne est désormais **possible**, via un partenariat avec Hello Asso. Partenariat d'autant plus **pertinent** qu'il représente un coût **nul** pour la chaîne, adhérent, club, FFBB. Il conviendra **d'embarquer** plus de clubs sur ce dispositif, car imaginer une mécanique de **répartition** des produits licences, de manière automatique, n'a **aucun sens** si seulement 800 clubs adhèrent au dispositif.

Autre projet qui vient de voir, **très** dernièrement, **enfin**, la concrétisation de sa mise en service, c'est **e-Marque V2**. Tout d'abord un **rappel** pour corriger certaines informations que je lis dans **certaines** de vos publications régionales ou départementales : la FFBB n'impose **nullement** l'utilisation de e-Marque V2 dans **vos** compétitions. Il **vous** incombe de choisir l'utilisation que **vous** voulez faire de ce produit, mais **à mon sens** il serait **dommage**, et à contre-courant, de ne **pas** déployer ce produit, **pur fruit** de l'ingénierie fédérale, déployé **gratuitement** sur les territoires. D'autant qu'à l'heure où nous entendons un risque de **perte** de bénévoles, les fonctionnalités des contrôles automatisés post rencontres, vous **aideront** au quotidien. Mais sur ce domaine nous devons également **progresser** sur l'assistance. La FFBB **ne peut** mobiliser autant de ressources, 7/7, pour répondre **en direct** à tous les utilisateurs. Le modèle **ne peut tenir**.

Enfin, troisième dossier que j'anime celui de la mise en place de eFFBB. Constat **d'échec**, à date, sur **l'appropriation**, **l'utilisation** qui en est faite dans les Ligues et les Comités. Constat d'autant plus **rageant** quand on sait **l'investissement** fédéral sur la mise à disposition de licences **Office 365** auprès de l'ensemble des structures. Une récente réunion avec les Ligues a montré que, **contrairement** à la FFBB qui n'utilise que ce **seul** vecteur de communication, les Ligues et Comités continuent, **très majoritairement**, à inonder de mails, parfois **doublés**, les clubs. Le Comité des **Deux-Sèvres** le fait, en n'utilisant que eFFBB pour communiquer. **Bravo** à lui ! Son exemple doit être **dupliqué**. C'est notre **objectif** pour la saison à venir.

Cette saison nous la voulons plus **conforme** à ce que nous connaissions **hors** pandémie. Même si cette crise nous a fait **évoluer**, notamment sur **l'animation** des structures, quasiment uniquement réalisée en **distanciel**, nous devons **réinstaller** une dose de présentiel. C'est plus **qualitatif** pour les échanges, c'est obligatoirement plus **convivial**, et nous en avons **besoin**.

Notre **nouvelle** équipe fédérale a sans doute connu des **difficultés** de création de **collectif** du fait de son installation en **pleine** période de tout TEAMS, sans **pouvoir** se réunir, à **domicile**, à la FFBB, sans que lien entre les **anciens** élus et les **nouveaux** ne puisse se faire dans des moments de convivialité, **post réunion**. Nous allons rattraper tout cela grâce au présentiel.

Pour compléter ce **besoin** de présentiel, notez donc, **dès à présent**, la tenue des réunions de zones au mois de **novembre**, avec participation de **tous** Ligues et Comités **souhaitée** et c'est là que je me tourne vers notre président pour savoir **souhaitée** ou **obligée** ?

Sachez que nous tenterons également d'être présents sur un **maximum** d'assemblées générales de **fin** de saison. C'est **beaucoup** de disponibilité des **membres** du comité directeur, que je remercie d'avance, mais c'est un **circuit court** à privilégier pour **capter** les attentes des clubs et **porter** les messages fédéraux. **Quelle** évolution en **10 ans**, souvenez-vous du processus des **vœux** qui imposait **deux** étages de votes pour **proposer** à la FFBB une modification !

Je **conclurai** mon propos en émettant **deux** vœux à l'aube de cette nouvelle saison, **vivre tous les matchs** de la saison dans des salles pleines avec en **apothéose** les finales de coupe de France avec **16000** spectateurs, et **revivre** des moments **extraordinaires** comme l'Eurocup 3x3 organisé au pied de la Tour Eiffel et qui a **bluffé** toutes les joueuses et joueurs quant à la **magie** du site.

**Le Rapport Moral est ensuite soumis au vote de l'Assemblée Générale qui l'approuve à l'unanimité à mains levées.**

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Jean-Pierre HUNCKLER, Trésorier Fédéral pour le rapport financier :**

Bonjour à toutes et à tous,

Après cette nouvelle saison difficile que nous venons de traverser, c'est un grand plaisir de vous retrouver à Pau et de vous présenter la situation financière de la FFBB.

Je voudrais remercier René Kirsch et la commission des finances pour le travail réalisé sur différents thèmes au cours de la saison.

Je ne peux laisser sous silence le travail remarquable réalisé par notre département financier dans des conditions pas toujours évidentes pour mener à bien les travaux comptables.

Merci à Aurélie, Nelly, Louis, Maxime et bien sûr Pascal Goudail et Alain Contensoux.

Nous allons passer à la présentation des bilans de nos filiales et de notre Fédération.

Tout d'abord **FBP** :

Je vous rappelle que les comptes de FBP sont en année civile, et que les chiffres présentés sont ceux de l'année 2020. Lors de mon intervention à l'AG du Touquet, je vous avais dit que l'année 2020 serait plus compliquée en terme de résultat.

Je ne m'étais pas trompé, en effet, le confinement total de mars à juin, puis en fin d'année ainsi que l'annulation des événements ont très lourdement impacté notre filiale.

Le chiffre d'affaires a été divisé par 2 par rapport à 2019 et s'élève à 458K€.

Heureusement que les charges, grâce à Isabelle Chauvin, responsable de FFBB Store, ont été réduites considérablement. Néanmoins, certaines charges fixes (salaire, stockage...) n'ont pu faire l'objet d'une diminution.

Le total des charges s'élève donc à 586 K€.

Ce qui nous amène à un déficit de 128K€ et ce malgré le chômage partiel ainsi que les aides gouvernementales.

Nous continuons avec le **Comité d'Organisation** qui, je le rappelle, a en charge tout l'évènementiel de notre Fédération.

Comme déjà évoqué, l'objectif de cette structure est d'amortir le bénéfice réalisé lors du CE 2015.

Le déficit prévu lors de la constitution du budget 2020 s'élevait à 497 K€. Nous terminons l'exercice avec un résultat déficitaire de 271K€, soit 226K€ d'économies réalisées.

Cet écart s'explique par :

- Le TQO de Bourges qui a dégagé un résultat positif de 120K€ (billetterie + 100k€ et la maîtrise de l'ensemble des charges)
- La Fenêtre de l'EDF M à Pau qui nous a permis de dégager un bénéfice de 80K€

Ce résultat va beaucoup nous aider pour l'exercice 2021 sur lequel nous avons organisé entre autre le Championnat d'Europe Féminin, les confrontations France – Espagne en Juillet et l'Euro 3x3 Caisse d'Epargne en Septembre.

Je ne peux évoquer le résultat de notre troisième filiale **FFBBINVEST** qui détient la Société Play In gestionnaire des Hoops Factory depuis le 23 décembre 2020.

Le 1er arrêté comptable s'effectuera au 31 décembre 2021.

Nous allons donc passer au bilan de la Fédération.

Le Résultat de la saison 2020/2021 est de – 1.380.798 K€.

C'est la première fois que je suis amené à présenter un exercice déficitaire, la pandémie est passée par là !

Malgré tout, ce résultat est encourageant et démontre la force de notre fédération et l'implication de chacun à commencer par le travail permanent de notre Président, de notre DG/DTN et des services, qui nous a permis de faire beaucoup d'économies sur les charges mais également d'obtenir des aides supplémentaires de l'Etat. Cela a été une bagarre de tous les instants.

Ainsi nous avons pu tenir nos promesses qui étaient :

- 1) Maintenir l'emploi à la FFBB
- 2) Aider nos clubs, nos Comités et nos Ligues à travers l'opération « Retour au Jeu »
- 3) Aider encore nos clubs en abandonnant les extensions licences et les coûts d'engagement

Comme vous le verrez sur le prochain slide, ce résultat est également amplifié par la dépréciation d'une créance LNB qui correspond à la procédure juridique engagée par la LNB et la FFBB contre notre partenaire TV.

Pour l'exercice 2020/2021 :

- Les produits s'élèvent à 26 495 K€ pour un prévisionnel de 33 533 K€ soit un réalisé de 79%.  
L'écart réside essentiellement sur les produits de compétitions comme vous pourrez le constater dans le slide suivant.
- Les charges sont de 27 876 K€ pour 33 533 K€ soit un réalisé de 83%

L'écart entre les Produits et les Charges est donc de -1 380,798 K€.

Ce résultat négatif s'explique principalement par :

- La dépréciation de la créance LNB (806K€)
- La baisse des licences
- Le remboursement des extensions et des Engagements
- 

Nous allons regarder maintenant un peu plus dans le détail les chiffres de la saison écoulée.

## **LES PRODUITS**

- Affiliations, Licences, Compétitions :

Les produits cumulés « affiliations, licences et compétitions » sont inférieurs au prévisionnel de 5 695K€, soit - 39%.

Les causes principales sont :

- La baisse des licenciés de plus de 18%
- Le remboursement des extensions
- L'annulation des championnats amateurs occasionnant des remboursements aux clubs
- La diminution des amendes-pénalités-droits divers car très peu de compétitions

- Partenariat :

Le décalage entre le prévisionnel et le réalisé sur cette saison réside essentiellement dans l'absence de vente de droits TV suite au choix qui a été fait de retransmettre en clair les championnats LNB et LFB via une TV gratuite plutôt qu'une TV payante.

Les montants liés au sponsoring, quant à eux, sont en hausse grâce notamment à des augmentations lors des reconductions de contrat avec la FDJ, GRDF, Ferrero et les apports de la Caisse d'Epargne sur le 3x3 et le financement de terrains.

- LNB :

Nous avons un écart non significatif, entre le prévisionnel et le réalisé d'environ 5%, soit 157 K€.

- Basket Ball Magazine :

RAS

- Subventions :

Les subventions sont conformes au prévisionnel.

- INFBB :

Les produits de l'Institut de Formation s'élèvent à 573 K€, soit 96,5% du prévisionnel.

- Produits divers :

Ils sont constitués principalement des reprises de provisions (retour au jeu principalement mais également développement club 3.0 et le projet olympique).

Concernant les charges, la quasi-totalité des pôles ont un réalisé inférieur au prévisionnel hormis le Pôle Administration et Finances.

Comme chaque saison, nous allons maintenant analyser pôle par pôle.

**Pôle Direction Politique et Direction Générale :**

1 381 K€ pour un budget de 1 818 K€ soit -24%.

Les économies réalisées (-400 K€) se situent sur le fonctionnement du Comité Directeur, du Bureau Fédéral et sur les relations internationales (-165k€), sur les 2 AG (-55K€).

Egalement, le fonctionnement de la direction générale et de la DTN dépasse à peine les 85% du budget validé.

Enfin, l'exonération URSSAF dont a pu bénéficier la FFBB a permis de baisser les charges de personnel de ce pôle de 159K€.

Cette exonération, vous le verrez, a été répercutée dans chaque pôle.

### **Pôle Administration et finances :**

9 607 K€ pour un budget de 7 597 K€.

Ce pôle est en dépassement de 26% (2 010 K€). Cela s'explique majoritairement par des charges exceptionnelles à hauteur de 2 047K€, dont le détail est le suivant :

- Dépréciation de la créance LNB : 806 K€, je vous ai parlé de cette ligne lors de mon introduction
- Dépréciation des titres FBP (64k€), due à la perte enregistrée sur l'exercice comme indiqué tout à l'heure que nous enregistrons dans les comptes de la Fédération
- Dotation fonds dédiés subventions ANS : 448K€ correspondant aux actions non effectuées pour cause de COVID. Elle sera utilisée lors de la prochaine saison
- Plan INFRA: 205 K€, suite partenariat BPCE que nous avons vu en produits
- Subvention CO Euro Féminin : 275K€
- CNOSF : 120K€ Fonds de solidarité (c'est une compensation financière négociée avec le COJO afin que nous puissions utiliser notre partenaire Jordan et non Le Coq Sportif lors des JO de Paris 2024, le montant global est de 240 K€ , lors de la présentation du budget prévisionnel vous verrez donc apparaître une nouvelle ligne de 120 K€)
- Assurance joueurs FIBA : 108 K€
- Les charges du personnel -247 K€

### **Pôle Haut Niveau :**

7 887 K€ pour un budget de 9 901 K€ soit -20%

Le pôle HN n'a pas consommé la totalité du budget alloué.

Les frais de fonctionnement sont en-dessous du prévisionnel (-353 k€ soit -16%) suite à l'exonération de charges URSSAF.

Concernant les actions (-1 661K€ soit -21%), les montants les plus significatifs sont :

- Le Parcours d'excellence sportive : -365K€ (Pôle France + détection)
- Les charges des Equipes de France -300 K€, en effet certains matchs et stages n'ont pu se tenir normalement pour cause de COVID
- Les Officiels HN : -744 K€, les frais liés à l'arbitrage ont été largement réduits, notamment dus à la pandémie et au fait que l'ensemble des matchs n'ont pu se jouer

### **Pôle Formation et Emploi :**

1 421 K€ pour un budget de 2 144 K€ soit -34%.

Là encore, vous pouvez constater que le réalisé est inférieur au prévisionnel.

Le fonctionnement -231 K€ soit -20% (impact exonération URSSAF : 113K€)

Les actions pour – 492K€ (-50%) s'expliquant par des formations qui n'ont pu se dérouler tant au niveau de l'INFBB que de la formation de cadres et des salariés.

Par exemple :

- Le Plan de Formation Officiels INFBB : -350K€ (pas de formations)
- Les Formations entraîneurs : -28K€
- Les Actions formations officiels hors haut niveau : -45K€

### **Pôle Marque :**

2 528 K€ pour un budget de 2 782 K€, soit -9%.

Fonctionnement : -169K€ liés à l'exonération URSSAF

Actions : légèrement en-dessous du budget (-85K€ soit -10%) en raison du COVID.

### **Pôle Jeunesse & Territoires :**

3 234 K€ pour un budget de 4 683 K€, soit -31%.

Fonctionnement : -362K€ soit -32% qui s'expliquent en partie par l'exonération URSSAF (-152K€).

Actions : - 1 087K€ soit -31%, les raisons de cette non consommation budgétaire sont de plusieurs ordres :

- La commission Jeunesse a su maîtriser son budget et notamment la ligne budgétaire Actions basket école : -72K€
- Les ristournes Championnat de France qui sont budgétées sur un championnat complet ont été calculées par rapport aux matchs joués : la différence est de -180K€
- FART : un dossier a été décalé dans le temps et verra le jour théoriquement sur la saison 21/22
- Structuration démarche territoriale : 4 dossiers nous ont été déposés et validés, néanmoins le delta est de -169K€

### **Pôle Pratiques Fédérales :**

826 K€ pour un budget de 3 159 K€, soit -74%.

Réalisé largement inférieur au prévisionnel tant au niveau du fonctionnement que des actions.

Fonctionnement : - 125K€ sur les charges de personnel liés à l'exonération URSSAF (-95K€)

Comme vous le constatez, les actions se sont révélées bien inférieures au prévisionnel (-2 208K€ soit -85%).

Ce décalage important s'explique notamment par l'impact de la pandémie COVID en cours de saison qui a provoqué la suppression d'un très grand nombre d'actions au sein des différentes commissions.

Les chiffres les plus parlant sont :

- 304 K€ sur la commission des officiels et la désignation des officiels
- 1 790 K€ sur les différentes commissions (dont 1 688 K€ pour l'arbitrage et désignations Championnat de France)

### **Pôle Affaires Juridiques et Institutionnelles :**

606 K€ pour un budget de 850 K€, soit -29%.

Comme l'année précédente, les charges de fonctionnement de ce pôle sont inférieures au prévisionnel (-167K€ soit -22%), dont notamment les charges de personnels suite à l'exonération des charges URSSAF (-126K€ pour les salariés de la DAJI)

Les Actions sont en baisse suite au Covid pour l'ensemble des commissions (-77K€ soit -83%).

### **Pôle 3X3 :**

386 K€ pour un budget de 599 K€, soit -35,5%.

Comme pour tous les pôles, le Fonctionnement est en baisse par rapport au budget (-125K€ soit -28%), cela s'explique principalement par l'exonération des charges URSSAF (-62K€) ainsi que sur les actions du pôle -88K€ soit -55%.  
La principale baisse est liée à l'annulation de certains Open Plus (-58K€).

Vous découvrez une nouvelle présentation du Bilan suite à la modification du plan Comptable des Associations.  
En effet nous présentons le bilan sur deux slides afin de faire un comparatif Actif et Passif sur deux exercices,  
Ainsi notre bilan passe de 28 063 K€ à 28 048 K€, soit une diminution de 15K€.

#### Tout d'abord à l'Actif :

Vous pouvez constater que notre Trésorerie passe de 14 621K€ la saison dernière à 15 291 K€. Cependant, il est important de préciser que ce montant de trésorerie tient compte du Prêt Garanti par l'Etat (PGE) qui est de 4 000 K€.

Nous retrouverons donc cette somme au passif en dettes financières sur le slide suivant.

Si nous ne tenons pas compte de ce prêt, notre trésorerie est de 11 291 K€ contre 14 621 K€ au 31/05/2020, soit une diminution de 3 330 K€.

Cette baisse s'explique essentiellement par la non-facturation des extensions aux Ligues Régionales et des engagements Championnats de France, mais également de la non rentrée de Droits TV.

Augmentation des immobilisations financières suite à l'acquisition des titres FFBB INVEST

#### Concernant le Passif :

Nos Fonds propres passent de 9 363 K€ à 9 631 K€, représentant 33 % du passif.

A noter que nos Fonds Propres pour l'exercice 2021/2022 passeront à 8 249 K€ si vous validez l'affectation du résultat, réalisé au 31/05/2021, au Report à Nouveau .

Nos dettes financières passent de 38K€ à 4 048K€ en raison du PGE

Nos provisions pour risques et charges diminuent de 2M€, cette baisse s'explique essentiellement par la provision constituée au 31/05/2020 pour l'opération retour au jeu (1,5M€, opération non reconduite sur 2021).

En conclusion, vous pouvez constater que les comptes de notre Fédération restent solides malgré les deux années que nous venons de passer et cette solidité va nous permettre de rembourser le PGE dans sa totalité.

En toute humilité, je ne suis pas certain que beaucoup de Fédérations soient dans notre situation.

### **Rapport du Commissaire aux Comptes, par Madame Florence BALIN :**

#### **1 - Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fédération Française de Basketball relatifs à l'exercice clos le 31 mai 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fédération à la fin de cet exercice.

## **2 - Fondement de l'opinion**

### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie «Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels» du présent rapport.

### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er juin 2020 à la date d'émission de notre rapport.

### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessous, nous attirons votre attention sur les points exposés dans les notes de l'annexe:

- « *Circonstances qui empêchent la comparabilité d'un exercice à l'autre* » concernant la première application du règlement ANC n° 2018-06 qui constitue un changement de méthode comptable pour l'établissement des comptes clos le 31 mai 2021.
- « *Faits essentiels de l'exercice ayant une incidence comptable* » concernant le contexte lié à la crise du Covid-19.

## **3 - Justification des appréciations**

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises et les associations, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, outre le point décrit dans la partie « incertitude liée à la continuité d'exploitation », nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne :

- **Fonds dédiés**

Les comptes enregistrent des fonds dédiés à hauteur de 1 665 696 Euros

Nos travaux ont consisté à apprécier :

- L'utilisation des ressources dédiées à chaque action,
- La partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pas pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### **4- Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du **Bureau Fédéral** et dans les autres documents adressés **aux membres** sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous vous signalons que les informations relatives aux délais de paiement prévues à l'article D.441-4 du code de commerce ne sont pas mentionnées dans le rapport de gestion du Bureau Fédéral. En conséquence, nous ne pouvons attester de leur sincérité et de leur concordance avec les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assuré que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion du Bureau Fédéral.

#### **5 - Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes

annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le **Bureau Fédéral**.

## **6 - Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société. Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

### **Rapport Général sur les conventions réglementées**

A l'assemblée générale,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées dont nous avons été avisés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

#### **CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE**

---

En application de l'article R.612-7, nous avons été avisé des conventions mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce.

- ***Contribution financière accordée au COMITE D'ORGANISATION***

Au cours de l'exercice, vous avez accordé une contribution financière de 275 000 € au COMITE D'ORGANISATION.

#### **CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR L'ORGANE DELIBERANT**

---

Nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'organe délibérant au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

- ***Convention de mise à disposition de personnel avec la société FRANCE BASKET PROMOTION***

Dans le cadre de la convention de coopération signée, la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** met à disposition de sa filiale des moyens et services. Au titre de l'exercice, la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** a facturé 163 354 € HT au titre de la mise à disposition de personnel

- ***Convention de sous location avec la société FRANCE BASKET PROMOTION***

La **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** a signé une mise à disposition gratuite de locaux avec sa filiale la société **FRANCE BASKET PROMOTION**

- ***Convention de collaboration avec le COMITE D'ORGANISATION***

Dans le cadre de la convention de collaboration signée le 30 septembre 2014, la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** met à disposition du **COMITE D'ORGANISATION** des moyens et services dans le cadre d'un budget global de 117 000 €.

Au titre de l'exercice, la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** a refacturé la somme de 117 000 € HT.

- ***Convention de mise à disposition de personnel avec l'association COMITE D'ORGANISATION***

Le **COMITE D'ORGANISATION** est chargé par la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** d'organiser divers événements sportifs. Dans ce but, la **FEDERATION**

**FRANCAISE DE BASKETBALL** a mis à disposition du **COMITE D'ORGANISATION** plusieurs de ses salariés dont la charge salariale représente 164 112 € qui a fait l'objet d'une refacturation à due concurrence.

- ***Convention de sous location avec le COMITE D'ORGANISATION***

Selon la convention de sous location, le **COMITE D'ORGANISATION** met à la disposition de la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** une partie du 3<sup>e</sup> étage de l'immeuble sis 117 rue château des rentiers à Paris (13<sup>e</sup>ème arrondissement) payable trimestriellement (17 865 € HT). Au titre de l'exercice, le **COMITE D'ORGANISATION** vous a facturé la somme de 71 460 € HT/

- ***Rémunération du Président***

En application de l'article 20 des statuts de la Fédération Française de Basket-ball et sur autorisation du Comité Directeur, il a été décidé de rémunérer le Président.

Par ailleurs, la Fédération Française de Basketball bénéficie d'une convention de mise à disposition de Mr Jean-Pierre Siutat par le Conseil Général des Hautes Pyrénées.

Au titre de ces deux contrats, le coût global de la Présidence y compris les charges sociales patronales s'est élevé à 155 683 € pour l'année civile 2020.

La Fédération Française de Basketball est membre de l'association **COMITE D'ORGANISATION** et actionnaire de la société **FRANCE BASKET PROMOTION**.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence

ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

**Le Rapport Financier soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale est adopté à l'unanimité.**

AFFECTATION DU RÉSULTAT : - 1 380 798 €

Nous vous proposons d'affecter le résultat au Report à Nouveau.

**L'Assemblée approuve à l'unanimité cette affectation.**

Après avoir constaté l'expiration du mandat de Madame Florence Balin, commissaire aux comptes titulaire, et du cabinet Bessieres Expertise, commissaire aux comptes suppléant, nous vous proposons de renouveler leur mandat pour une durée de 6 exercices, soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes clos au 31/05/2027.

**L'Assemblée approuve le renouvellement de leur mandat pour une durée de 6 exercices.**

**Monsieur Jean-Pierre HUNCKLER reprend ensuite la parole :**

Après le bilan de la saison 2020/2021, nous allons passer au Budget de la saison en cours.

Le budget prévisionnel 2021/2022 aboutit à un déficit de 832 100 €. Ce résultat sera compensé par une imputation du déficit sur les fonds propres du même montant.

Je voudrais rappeler que ce budget a été préparé en Mai dernier avec beaucoup d'incertitudes, ma volonté a été d'être très prudent sur les produits et en conséquence de bloquer les dépenses de manière significative jusqu' à notre situation comptable de mi exercice soit au 30 novembre prochain.

La situation du nombre de licenciés à ce jour nous permet d'être plus optimistes et va très certainement nous amener à faire un recadrage budgétaire positif pour les six derniers mois et ainsi maintenir nos investissements tout en envisageant un résultat équilibré.

## **Les Produits**

32 803 K€ pour 33 533 K€ sur la saison 2020/2021.

Notre prévisionnel produits est en diminution de 2,18% soit 700 K€ par rapport à 20/21 et de 12,3% par rapport à 2019/2020, soit une baisse cumulée par rapport aux 2 derniers exercices de 4,6 millions.

Je vous propose de regarder les grandes lignes de nos produits

Tout d'abord Les Licences Assurances qui passent de 9 331 K€ à 8 136 K€. Cette baisse s'explique par une prévision de -3% sur la base des licences de la saison passée.

Les produits compétition sont stables et renouvelés sur la base 2021/2022 soit à hauteur de 4 365K€.

Le Partenariat recule de 1 million d'euros dû à la perte des droits TV (1million) et à la baisse du contrat Amazon (-225 K€).

Néanmoins, certains partenaires ont, grâce au travail de Raymond BAURIAUD et de ses équipes, augmenté leur partenariat, c'est le cas de GRDF, la MAIF et la Caisse d'Epargne.

Concernant la convention LNB / FFBB, cette dernière n'évolue pas et demeure au même niveau que la précédente saison.

Les produits de la revue n'appellent pas de commentaires particuliers.

Les Subventions du Ministère Jeunesse & Sport ont été renouvelées dans les mêmes proportions qu'en 2020/2021.

Enfin les Produits Divers passent de 5 284 K€ à 5 756K€.

Il s'agit de :

- La reprise de Provision du Projet Olympique
- Le Fonds Dédié Club 3.0
- Le Plan Infra
- La convention FFBB / CO (augmentation de 355 K€) due principalement à l'organisation du CE Féminin et à l'Euro Cup 3x3 Caisse d'Epargne

## **Les Charges**

Les charges sont de 33 635 K€ pour 33 533 K€, soit +0,30% par rapport à la saison dernière mais - 10% par rapport à 2019 – 2020.

Vous découvrez l'ensemble des charges que nous allons regarder Pôle par Pôle.

## **Le Pôle DPG**

Notre budget de charges passe de 1818 K€ à 1517 K€ soit une baisse de 300 K€, baisse liée aux charges de personnel pour 250 K€ transférées pour partie sur le pôle Administration et Finances et la non-budgétisation d'une AG électorale pour 60 K€. Rien d'autre à signaler de particulier sur les charges de ce pôle.

## **Le Pôle Administration et Finances**

7 894,5 K€ pour 7 597 K€ de budget 2020/2021.

L'augmentation de ce pôle peut paraître importante par rapport à la saison précédente, soit 3,9%, mais les charges de ce pôle sont quasi à l'identique par rapport à une année de fonctionnement normal.

Les charges de services extérieurs subissent une augmentation importante due essentiellement à la location de serveurs supplémentaires.

En effet, suite au hackage, nous continuons de décentraliser l'ensemble de nos serveurs (180K€)

En charge exceptionnelle, vous constatez un montant de 120 K€, cette charge nous permet de conserver notre partenaire équipementier aux JO 2024.

Le reste des charges de ce pôle sont stables voire en diminution.

Toutefois, le prévisionnel est bien en diminution par rapport au réalisé 20/21

## **Le Pôle HN**

Le budget passe de 9 901 K€ à 10 927,7 K€ (rappel en 2019-2020 le budget était de 13 498,7 K€).

Concernant le Fonctionnement, une augmentation due à la mise en place d'un département Recherche concernant les stats pour 50 k€ et 15 K€ pour le Haut niveau des Techniciens ainsi que le renforcement de la détection avec la création du service Bleu@venir qui a en charge l'accompagnement des forts potentiels au plus tôt.

On revient à des charges logiques concernant nos équipes de France tant 5x5 que 3x3.

Heureusement plus de matchs, plus de compétitions, plus de déplacements, plus de préparations. Plus de médailles...

## **Le Pôle Formation**

1 855,5 K€ pour 2 144 K€ de budget en 2020/2021.

Cette baisse est due principalement aux charges de personnel avec 2 RTZ en moins et des efforts sur le fonctionnement. Plus d'E-learning par exemple.

## **Le Pôle Marque**

2 813 K€ pour 2 782 K€ de budget pour la saison 2020/2021.

Une baisse des services missions dans l'ensemble compensée par un montant de 79 K€ lié à la mise en place de notre coupe Esport pour 50 K€ et 29 K€ concernant des animations pour nos Coupes de France

### **Le Pôle Clubs & Territoires**

3 425 K€ pour 4 683 K€ de budget sur la saison 2020/2021.

Cette baisse s'explique par :

- L'opération retour au jeu suite au COVID faite en 2020/2021 pour 1,5M€ (action non reconduite sur 2021/2022)
- Le transfert du service Jeunesse vers le pôle pratiques fédérales (environ 200KE)

Compensée par :

- Le transfert du suivi médical ainsi que des aides aux pôles (500K€).

### **Le Pôle Pratiques Fédérales**

3 579 K€ pour 3 159 K€ de budget en 2020/2021.

L'augmentation comme vu précédemment dans le pôle Clubs et territoires, s'explique par le transfert du service jeunesse pour 200K€ ainsi que la création du championnat espoir Pro B pour 126K€.

### **Le Pôle Affaires Juridiques et Institutionnelles**

1 061 K€ pour 850 K€ de budget en 2020/2021.

La variation budgétaire positive du pôle est due uniquement au transfert de charges du Pôle Administration et Finances concernant les honoraires annuels sous forme de forfait pour nos avocats.

### **Le Pôle 3x3**

562 K€ pour 599 K€ de budget en 2020/2021.

Pas de commentaires particuliers.

**Le budget pour la saison 2021-2022 soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale est adopté à l'unanimité.**

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Madame Stéphanie PIOGER :**

Mesdames, Messieurs,

Je sais que cela vous manquait, un peu de juridique à une assemblée générale.

Pierre vous nous manquez. C'est ma (notre) première assemblée générale sans vous. Cela fait dix années que vous m'aviez passé le flambeau des présentations des points juridiques à l'Assemblée Générale (AG d'Aix les Bains), dix années que vous avez accueilli la "petite" Amélie.

Toutes vos compétences, tout votre travail, vos qualités nous manquent.

Vous nous manquez Pierre.

Lors de la mandature 2016-2020, le Comité Directeur fédéral a retiré la délégation du Comité territorial de Saint Martin et en a confié la gestion administrative à la Ligue de Guadeloupe. Ce fonctionnement a été confirmé par le Comité Directeur Fédéral des 8 et 9 janvier 2021 lors du renouvellement des délégations aux organismes.

Sous l'égide et en collaboration avec la Ligue de Guadeloupe, les clubs de Saint-Martin et de Saint-Barthélemy se sont rapprochés pour travailler ensemble au développement du basket sur le territoire administratif des «Iles du Nord ».

Le Bureau Fédéral du 28 août 2021 a souhaité que le Comité Territorial de Saint-Martin retrouve son autonomie et que le travail avec les clubs de Saint-Barthélemy se poursuive.

Une modification du ressort territorial du comité territorial de Saint Martin est alors nécessaire.

Si vous vous prononcez en faveur de l'extension du ressort territorial du Comité territorial, il appartiendra au comité directeur de se prononcer sur le renouvellement de la délégation.

Il est donc soumis à votre approbation deux questions :

- L'extension du ressort territorial du comité territorial de Saint Martin, aux clubs de St Barthélemy
- La modification de la dénomination de ce comité territorial devenant maintenant le Comité territorial de Basket des Iles du Nord.

Pour votre entière information, le Ministère chargé des sports nous a confirmé son accord pour ces évolutions.

Conformément à l'article 4 des statuts de la Fédération ces deux points sont soumis à votre vote.

**Les deux points sont approuvés par l'Assemblée Générale à l'unanimité.**

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Alain CONTENSOUX :**

Mesdames et Messieurs Bonjour,

Quelle fierté de vous présenter le bilan de notre activité dans cette ville de Pau qui connaît si bien le sport en général et la performance depuis longtemps: le sport automobile y est ancré depuis la fin du 19ème siècle avec le Grand Prix de Pau et son

redoutable virage de la gare, qui a vu passer nombre de futurs pilotes de formule 1 (dont Fangio qui s'y est imposé en 1949 et 1950), le tennis avec de nombreuses rencontres de Coupe Davis et de Fed Cup organisées dans le palais des sports, un club de rugby du Top 14 et bien sûr un des plus grands clubs de basket, l'Elan Béarnais conduit pendant longtemps par un très grand Président qui a œuvré à l'évolution du basket professionnel français, Monsieur Pierre SEILLANT que je salue respectueusement.

Je suis très fier de vous présenter le bilan vous disais-je car les résultats sont là, dans tous les domaines et ce, malgré les contraintes liées à la pandémie que nous avons tous subie.

Des résultats sportifs d'abord, car ils génèrent l'enthousiasme et font revenir les plus jeunes dans les clubs de basket.

Des résultats dans la modernisation ensuite puisque la fédération s'est inscrite résolument dans une diversification qui devra lui permettre de passer le cap de l'autonomisation des fédérations sportives souhaitée par le gouvernement et par le mouvement sportif.

Cette autonomisation sous-entend une capacité à s'assumer dans un cadre fixé par un contrat de délégation qui s'imposera au public fédéral. Vaste sujet. Ce contrat d'engagement républicain va conférer beaucoup de devoirs aux fédérations, à leurs ligues professionnelles, à leurs ligues régionales, à leurs comités.

Ceci va nécessiter, pour toutes les fédérations délégataires, d'élaborer une stratégie nationale visant à promouvoir les principes du contrat d'engagement républicain évoqué précédemment.

En contrepartie, la loi définit les missions exclusives des fédérations délégataires, je reviens rapidement sur cette exclusivité. Elle est importante et pas assez valorisée. Ainsi les fédérations, et elles seules :

1° Organisent les compétitions sportives à l'issue desquelles sont délivrés les titres internationaux, nationaux, régionaux ou départementaux ;

2° Procèdent aux sélections correspondantes ;

3° Proposent un projet de performance fédéral ;

4° Proposent l'inscription sur la liste des sportifs de haut niveau.

Nous saurons, une fois de plus, faire preuve de la capacité d'adaptation dont nous parlait Jean-Pierre SIUTAT il y a un an au Touquet.

Je vous le disais en préambule je suis fier d'être le DTN/DG d'une fédération dont le Président a une vraie vision de l'évolution du sport, un Vice-Président Trésorier qui sait ce qu'investissement signifie et sont capables, avec le Secrétaire Général, le Comité de Concertation et les membres du Bureau Fédéral ou du Comité Directeur, de non seulement gérer une fédération sportive olympique mais également de se projeter vers une fédération 2024.0.

Une fédération qui se donne les moyens de performer aux Jeux Olympiques de Paris mais également de préparer la période post-olympique dont les contours ne sont, pour l'instant, pas si prononcés que cela.

Merci à vous de nous donner les moyens de réussir et d'avoir su, malgré la tempête, conserver le bateau fédéral à flot, sans avarie trop importante, faisant son chemin parmi les icebergs :

- de la concurrence,
- de la démotivation liée à l'interdiction de la pratique du basket pendant plusieurs mois,
- de la réduction des ressources (licences ou droits TV)
- et d'un turn-over jusqu'ici inconnu qui a vu près du ¼ des effectifs fédéraux changer en à peine deux années.

Nous nous sommes adaptés et avons fait preuve de souplesse...

Les faits marquants de la saison 2020-2021... Je pourrais une fois de plus vous en citer plusieurs, sans ordre chronologique :

- Les élections à la fédération française de basket avec l'arrivée de nouveaux élus au sein du comité directeur, de nouveaux Vice-Présidents,
- Le projet FFBB 2024 traduit en cartes mentales afin que chacun s'approprie son rôle et prenne conscience des attentes,
- les élections au CNOSF qui ont vu, pour la première fois, une femme devenir Présidente. Femme qui a pris très rapidement toute la mesure de la charge et des enjeux de cette (courte) olympiade,
- Les négociations autour du contrat de délégation déjà évoquées,
- les vagues de restriction de la pratique successives qui ont empêché le retour dans les salles pour pratiquer les sports collectifs d'intérieur,
- Les championnats d'Europe féminins à STRASBOURG et Valence puis ce majestueux Championnat d'Europe 3X3 aux pieds de la Tour Eiffel dont tant de personnes me parlent, tellement les images ont marqué les amateurs de sport en général, qu'ils soient du basket mais également d'autres disciplines ou bien encore d'autres secteurs d'activité.
- Les Jeux Olympiques de Tokyo, ce moment historique pour le basket français qui nous a vu gagner deux médailles en 5X5 et finir au pied du podium avec notre équipe féminine 3X3

Je vais me concentrer sur ces Jeux Olympiques.

Au Touquet, j'avais avancé que les JO seraient organisés si « une vaccination efficace... pouvait être largement diffusée ». Les Jeux ont bien eu lieu. A huis-clos. Les athlètes et staffs étaient vaccinées à près de 90%.

Après un championnat d'Europe féminin qui avait vu, lui, des matchs avec un public heureux de revenir soutenir ses athlètes et des joueuses tellement motivées par ce public qui leur a manqué pendant la saison.

Mais le Japonais est rigide. Très rigide. La crainte de l'arrivée de nombreux étrangers de tous les continents a conduit le gouvernement à prendre des mesures draconiennes qui ont eu bien des incidences sur la préparation de nos équipes de France, sur la sélection, sur le traçage des sportifs et staffs rendant quasiment impossible toute modification de la liste des accrédités de nombreuses semaines avant les Jeux. Cela nous a parfois contraint. Mais nous nous sommes adaptés. Je voudrais ici remercier chaleureusement les équipes du CNOSF. En effet, Madame la Présidente, les cadres qui ont œuvré au côté d'André-Pierre GOUBERT, chef de délégation pour ces Jeux de Tokyo, nous ont été d'un soutien essentiel dans les déboires qui ont émaillé notre séjour dans la région de Yamanashi pour le camp terminal puis au village olympique de Tokyo.

Et pour cause, si nous n'avons eu aucun cas COVID sur l'ensemble de nos sélections seniors et jeunes car nous avons pris toutes les précautions et su faire respecter strictement les consignes sanitaires, il n'en demeure pas moins que nous avons eu 90% du staff masculin considéré CAS CONTACT à partir du 15 juillet rendant quasi impossible leur présence sur le banc lors du 1<sup>er</sup> match de poule du 25 juillet contre les USA...

J'ai vu pendant quelques jours le moment où j'allais devoir annoncer à Vincent qu'il irait coacher avec Jacky et Boris en assistants et avec le staff médical des filles pour compléter le banc... Heureusement, l'acharnement des Officiers de liaison Covid du CNOSF, l'intervention conjointe de Jean-Pierre et Brigitte HENRIQUES auprès de la FIBA et du CIO ont permis de débloquer la situation... le 24 juillet...

Dans la suite de ces JO, le Président de la République recevait le 13 septembre à l'Élysée les médaillés olympiques et paralympiques français.

Lors de cette cérémonie, il a prononcé un discours très engagé pour la réussite du sport français. Il y a parlé d'héritage, d'une France qui gagne. Il y mentionnait le « contre de Nicolas BATUM » lors des dernières secondes de la ½ finale contre la Slovénie,

Il a mis en lumière ces sports collectifs qui sont une fierté française.

Le Président de la République y a surtout mentionné la préparation des Jeux Olympiques de Paris 2024 et les ambitions très fortes qui y sont attachées.

Nous avons bien compris le message. Nous allons pendant trois ans nous préparer au mieux pour performer à PARIS en 2024. Nous y travaillons déjà ... depuis le 10 août dernier, lendemain de notre retour en France...

Les fédérations seront évaluées en permanence pendant cette période par Claude ONESTA et son équipe. Ils soutiendront ceux qui démontrent par leur organisation, leur investissement et leurs résultats qu'ils peuvent performer un peu plus encore à Paris.

S'il peut en inquiéter certains, ce message nous correspond pleinement. Nous y travaillons en effet inlassablement, en totale osmose entre les élus de la fédération, les Jean-Pierre, Thierry, le Bureau Fédéral et le Comité Directeur et les cadres qui œuvrent au quotidien, sous la conduite de Jacques COMMERES dans les équipes de France ou bien au Pôle France sous la direction de Gilles THOMAS et de Jean-Aimé TOUPANE et bien évidemment dans les régions et départements.

### **Le Pôle Haut niveau :**

Je vais essayer de revenir, en conservant une certaine chronologie, cette-fois ci, sur cette saison exceptionnelle.

Cela a commencé en mai, lorsque nous sommes partis avec nos deux équipes seniors 3X3 à Graz, en Autriche, tenter de nous qualifier pour les Jeux Olympiques de Tokyo. Un groupe soudé a affronté des équipes masculines ou féminines qui, ne nous le cachons pas, prennent très au sérieux cette nouvelle discipline olympique. Ainsi, chez les garçons, ce sont les spécialistes de la discipline, qui tournent sur le World tour FIBA, qui se sont qualifiés.

Nos joueurs qui ont échoué à la 4<sup>ème</sup> place, malgré leur talent, leur investissement et leur comportement irréprochable. A noter également l'élimination des USA plus tôt dans le tournoi.

S'agissant des filles, leur statut de meilleure équipe mondiale compte tenu des classements individuels de chacune a vite été contesté par des équipes très bien préparées. Elles gagnent malgré tout 2 matchs après prolongation (dont un contre les Japonaises déjà très présentes) et elles se qualifient fort justement à ces JO qu'elles méritaient déjà bien avant.

Ensuite, nous enchainons avec un Championnat d'Europe à Strasbourg pour la phase de groupe et le ¼ de finale puis à Valence pour la ½ finale et nous l'espérons, la finale. Malgré l'absence d'Olivia EPOUPA, très préjudiciable.

Valérie et son groupe ont le parcours que nous connaissons et s'inclinent malheureusement en finale.

Quelques jours après le retour à Paris, 6 très exactement...nous retrouvons le staff et les joueuses pour préparer les Jeux Olympiques avec deux matchs « amicaux » Garçons/Filles contre nos amis espagnols à Malaga puis à l'ACCOR Hôtel Arena de Paris.

Ce groupe féminin est allé au bout de lui-même, après trois mois de vie commune et deux compétitions internationales. Valérie a conduit cette équipe pour une nouvelle médaille, celle-ci Olympique, après un parcours semé d'embûches. Pour mémoire, une phase de groupe avec notamment les USA et le JAPON (à domicile) tiens tiens ... le podium Olympique

Valérie craignait cette phase de poule, contrairement à beaucoup d'experts qui nous voyaient facilement nous qualifier...

Après en être sortis, la victoire en ¼ contre une équipe espagnole, nos meilleures ennemies, nous a envoyé en ½ finale contre les japonaises. Pour information, celles-ci ont été regroupées, grâce à la compréhension de leurs clubs professionnels, depuis le mois d'avril. Nous connaissons le résultat. 17 heures après, notre équipe de France jouait cette médaille de bronze avec une rage qui a permis de surmonter l'immense déception de la veille.

Je voudrais vraiment saluer devant vous le sérieux, la rigueur, l'engagement et la loyauté de Valérie GARNIER. Elle a désormais un palmarès inégalé dans le sport féminin collectif. Une expérience hors norme que, je l'espère, nous mettrons à profit dans le futur.

Au fait, le Japon vient de gagner l'Asian CUP en battant au passage la Chine (N° 7 mondiaux) et l'Australie (N° 3) ...

Les garçons, quant à eux, se sont réunis fin juin. Après quelques remous sur la disponibilité de certains joueurs et pour d'autres un niveau de fatigue mentale et physique liées à une saison COVID chaotique qui a vu le championnat se finir bien (trop) tardivement.

Malgré cette préparation... compliquée. Avec des problématiques d'assurance qui ont conduit certains joueurs à être couverts par pas moins de 8 compagnies différentes et la compréhension des joueurs concernés qui ont accepté de réduire leur couverture, le résultat est exceptionnel.

L'engagement, le professionnalisme, le sérieux pendant toute la compétition dans des conditions draconiennes sans revenir sur l'épisode des cas-contacts ont permis de battre les meilleures équipes mondiales, dont les USA bien sûr mais surtout d'accrocher ces derniers lors d'une finale exceptionnelle.

Bravo à Vincent COLLET pour le travail remarquable réalisé pendant cette année. Nous avons exploité sa présence à 100% et pour en avoir parlé beaucoup avec lui, cette disponibilité l'année avant les Jeux Olympiques lui a permis de préparer cette échéance dans les meilleures conditions.

Je n'oublie surtout pas le travail de Jacques COMMERES. Mon compère qui vit, dort, mange, ne boit pas trop... basket et haute performance. Le travail réalisé pour mettre les coachs, leur staff, les joueuses et joueurs dans les meilleures conditions est incroyable. J'y associe Boris DIAW qui est un Manager Général qui a maîtrisé parfaitement son rôle et Céline DUMERC qui le découvre mais démontre déjà des qualités qui lui permettront très rapidement de prendre la mesure du poste.

J'ai également une pensée très forte pour Patrick BEESLEY. Il a été le Manager Général des A garçons jusqu'au bout de sa mission. Vous le connaissez tous. Son investissement, son sérieux, sa rigueur nous ont été d'une très grande utilité pendant la préparation des JO. Tout a été pensé avec minutie. Notamment notre plan d'activité qui devait être validé bien en amont de notre décollage par les autorités japonaises. Je vous garantis que nous ne pouvions nous en soustraire une fois arrivés au Japon. Certains ont essayé... ils ont eu des problèmes...

Pas nous. Une délégation de 60 joueuses, joueurs et staff pendant quasiment un mois au Japon. 10 cas contacts – 5h30 pour sortir de l'aéroport à l'arrivée avec pas moins de 7 contrôles dont un test salivaire. Pas un cas COVID.

Merci à tous pour avoir respecté strictement les consignes. En qualité de responsable COVID de notre délégation BASKET, bien aidé par Serge PETUYA, notre docteur, je suis également très fier du comportement de tous.

Je vais revenir quelques instants, c'est nécessaire, sur le débriefing de ces Jeux. Il a été quasi immédiat pour les hommes. Nous sommes revenus le 9 août à Paris. Le 10, nous étions en réunion avec Jean-Pierre, Jacky, Boris, Vincent pour préparer Paris 2024. Quelques aménagements dans le staff seront faits pour être encore plus performants. C'est notre objectif commun.

Quelques jours après, des joueurs nous contactaient, Jacky ou moi, pour évoquer la préparation des prochains JO. Pour nous remercier, aussi, pour la qualité du travail réalisé par l'ensemble de la fédération.

S'agissant des filles, nous avons souhaité prendre notre temps. Deux médailles obtenues. C'est Historique. Il y a pourtant un sentiment d'inachevé, de malaise. Peut-être de limites du groupe.

Après plusieurs semaines de réflexion, après avoir entendu Valérie qui a été, comme toujours, très honnête et très droite, nous avons pris la décision commune de changer complètement de staff. De partir d'une feuille blanche, sans limite.

Force est de constater que les résultats de l'équipe de France féminine attirent l'œil... Nous avons reçu beaucoup de propositions de coaches de partout dans le monde. Nous ne les avons pas sollicités. Quelques-uns oui mais beaucoup d'autres non. Pourtant ils se sont portés candidats.

Nous avons fait, ensemble, Jean-Pierre, Céline, Jacky et moi un choix. Non pas pour faire plaisir. Non pas pour plaire à qui que ce soit mais en notre âme et conscience. Pour être performants.

Merci à vous trois, Jean-Pierre, Céline, Jacky pour les échanges qui nous ont permis de choisir Jean-Aimé TOUPANE assisté de Cathy MELAIN. Je sais qu'ils seront à la hauteur des objectifs élevés qui leur sont fixés.

Peu importe ce que peuvent en penser certains et merci aussi aux candidats Français ou étrangers que nous avons écoutés et qui nous ont rendu le choix difficile, nous forçant à pousser notre réflexion.

Je ne vous ai pas encore parlé du 3X3 aux JO. Déception pour nos joueuses encadrées par Richard BILLANT et Karim SOUCHU mais cette discipline a connu le succès que nous attendions et l'analyse qui en ressort est que :

1. Chez les hommes, seuls les spécialistes sont sur le podium
2. Chez les femmes, certaines nations sont en train de spécialiser des joueuses dans la perspective de Paris 2024.

3. Le transfert 5X5 – 3X3 déjà compliqué eu égard à la différence de rythme sera vite impossible dans les prochaines années.

Ces JO sont riches d'enseignement pour nous. Le Championnat d'Europe qui a suivi à Paris aussi. Quel régal !!! Magnifique moment qui a fait réagir bien au-delà du monde du basket.

Ceci va nous conduire à faire évoluer très vite notre organisation du 3X3 Haut Niveau. De nouvelles têtes, un projet ambitieux d'équipe professionnelle chez les garçons, un Pôle France en 2022, un circuit professionnel et une détection à la hauteur de nos ambitions.

Pendant ce temps-là ... nos équipes de jeunes, toujours coordonnées par Jacques Commeres (il a un don d'ubiquité) ... performaient un peu... beaucoup... passionnément.

Que dire des nombreuses médailles d'or obtenues pendant les challengers ? Mais que dire surtout de cette médaille d'argent en U19 contre les USA après une fin de match qui laisse un goût amer... la 5<sup>ème</sup> faute de Victor ??? La blessure de Matthew ? Bravo à Fred CRAPEZ pour ce résultat. Lui aussi a su s'adapter à la fin de championnat récupérant son 5 majeur au pied de l'avion... puisque tous concernés par des clubs de LNB.

Merci à vous Mesdames, Messieurs. Merci à tous ceux qui participent de loin ou de très près à la construction de ces performances qui naissent dans les clubs, dans les comités qui savent maintenir leur investissement dans la détection et la formation des plus jeunes. Dans les pôles espoirs que nous cherchons toujours à améliorer.

A cet instant, j'ai une pensée pour Gérard BOSC et les DTN qui se sont succédés avant moi et qui ont construit cette performance.

Le retour de cet investissement nous l'avons, vous l'avez, dans l'image que rendent nos équipes nationales. Nous l'avons tous dans ces milliers de jeunes joueurs qui réinvestissent les parquets pour jouer au 3X3 ou au 5X5.

Je vous le dis sans fioriture. Nous devons accentuer nos efforts. Nous devons renforcer nos programmes des Pôles Espoirs, l'accompagnement humain sur lequel nous travaillons actuellement sera un axe de travail, l'adaptation de nos programmes à la croissance de chaque jeune dans nos pôles va également permettre d'optimiser la progression de nos jeunes. La ligue de développement qui vise à ce que les Pôles Espoirs se jouent de temps en temps, pas si souvent, est un outil essentiel qui permet d'évaluer l'évolution et de faire performer les meilleurs entre eux, ce que le championnat U15 Elite ne permet pas toujours compte tenu de la dilution des potentiels dans les 48 équipes qui y participent.

Cette ligue de développement permet de valoriser aussi les Pôles auprès des instances en charge de leur évaluation pour maintenir ou pas leur financement...

Sachez que nous accentuons nos efforts au Pôle France aussi. Sous la houlette de Gilles THOMAS qui a remplacé au pied levé Tahar et avec la complicité de Jean-Aimé en qualité de Directeur sportif du Pôle, mission qu'il continuera à assumer.

Nous allons intégrer prochainement un coach de développement, développer l'accompagnement humain de nos jeunes et apporter toute l'attention nécessaire à l'encadrement médical.

Toutes ces évolutions, comme la création du service BLEU@venir, qui va désormais accompagner le plus tôt possible nos jeunes hyper potentiels visent aussi à améliorer nos structures et les rendre incontournables dans un contexte où la concurrence se renforce et où les clubs étrangers, les académies viennent de plus en plus tôt faire leur marché.

Je voudrais finir le point sur le Haut niveau en mentionnant le plaisir que nous avons d'échanger avec Carole FORCE, qui, avec Yannick SOUVRE, œuvre à une professionnalisation de la LFB nécessaire.

### **Le Pôle Administration et finances :**

Tout à l'heure, je vous parlais de diversification. En voilà un exemple concret :

A l'automne dernier, nous jouions un match d'un univers différent. Un univers que peu d'entre nous connaissions. Bien sûr Jean-Pierre HUNCKLER, dirigeant d'entreprise multinationale y était rompu. Pour ma part, cela m'a rappelé de très vieux souvenirs du temps où j'étais analyste financier dans une grande banque française. Pascal GOUDAIL également j'imagine après ses longues années dans différents établissements financiers. Jean-Pierre SIUTAT, pourtant pas dans son domaine s'y est vite mis !!!

A la fin d'un nombre d'heures très conséquent de visios, de négociations, d'échanges parfois tendus, nous avons gagné ce match... aux prolongations. Match qui se déroulait sur les parquets... du tribunal de Commerce de Seine-St-denis.

Nous avons récupéré les actifs des sociétés qui géraient les Hoops Factory pour une somme représentant 1/20<sup>ème</sup> de leur valeur.

Au-delà de cette belle opération, qui nous a permis, au passage, de sauver une quinzaine d'emplois, nous avons récupéré la marque Hoops Factory, le concept et nous sommes dès lors mis en ordre de bataille pour exploiter ces salles directement ou indirectement. Pour ce faire, nous avons créé une filiale dédiée.

Je remercie vraiment les services financiers et RH de la fédération car, avec le Pôle Marque et le Pôle 3X3, ils sont sollicités depuis pour optimiser ces centres. Je souligne l'engagement important de Pascal GOUDAIL, Directeur Général de la filiale d'investissement qui désormais partage son temps entre la gestion quotidienne des différents services du Pôle Administration et finances et la gestion des Hoops Factory et des franchisés.

Le service RH a été beaucoup mis à contribution pendant la période. Je remercie encore les Jean-Pierre, qui ont une approche extrêmement bienveillante à l'égard du personnel. Ils savent tous les deux que pour relancer les machines du bateau fédéral, il faut du monde. Malgré cela, nous avons subi un Turn Over jamais connu jusqu'alors

mais légitime et quasiment prévu en regard du contexte Covid et de la migration des grandes villes vers la province.

Nous avons également renégocié avec le CSE, toujours aussi constructif, un accord sur le temps de travail, là aussi en tenant compte des évolutions constatées pendant cette période qui va imprégner notre fonctionnement dans les prochaines années.

Le service informatique, au-delà de ses missions habituelles, a également été impacté par les Hoops Factory: notamment pour faire l'analyse de l'existant... la récupération des serveurs, des logiciels utilisés.

De la même manière les Moyens généraux qui continuent bien évidemment à être au quotidien sur les missions habituelles ont vu leur activité augmenter pour établir, par exemple, les devis et le suivi des travaux nécessaires des centres, gérer les flux de textiles et autres entre nos partenaires et les Hoops.

Je dois également souligner l'activité du Cabinet et du secrétariat général, dirigés par Catherine BARRAUD, toujours aussi efficace dans la gestion de l'agenda de Jean-Pierre, pas une mince affaire, et qui sait s'adapter aux contraintes, à la nouvelle organisation des BF, aux visios nombreuses.

### **Le Pôle Formation et Emploi :**

Voilà un Pôle qui a subi bien des changements. Au grand dam de son Vice-Président, Christian AUGER, qui a dû s'adapter depuis mars dernier à un nouveau Directeur, Tahar ASSED, que j'ai sorti de son cocon du Pôle France de l'INSEP, pour prendre les rênes de ce Pôle jusqu'alors piloté par Matthieu SOUCHOIS avec le succès que l'on connaît.

Plusieurs départs et arrivées ont émaillé la vie de ce Pôle. Parfois subis, parfois souhaités. Il n'en demeure pas moins que plusieurs dossiers transmis à Tahar étaient à mener. Il l'a fait. Avec le soutien bienveillant de Christian que je remercie. Avec l'ensemble des salariés du Pôle qui ont su se mobiliser pour atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés.

La certification QUALIOPI, réalisée les 7 et 8 octobre derniers, qui devait être une catastrophe s'est transformée en succès. Je rappelle que nous avons deux volets à cette certification et que sur 61 critères, nous avons obtenu deux feux rouges et 59 feux verts. Depuis, les points à faire évoluer l'ont été et nous attendons la certification dans les prochains jours. Bravo à tous pour ce travail où la solidarité a démontré que l'on peut, entre gens de bonne volonté, atteindre les objectifs élevés que nous nous fixons.

S'agissant du CQP, il faut le reconnaître, c'est un dossier qui traîne en longueur. Une longueur très administrative. Après de nombreux échanges avec le ministère sur la réécriture nécessaire, nous allons saisir France Compétences. Organisme qui doit nous valider ce fameux CQP. Je ne suis pas inquiet. Nous sommes même en avance sur quelques-uns de nos petits camarades d'autres fédérations qui en sont encore à

l'étape 1. Pour autant, nous pouvons continuer à avancer et former. La régularisation doit intervenir dans les prochains mois.

### **Le Pôle Marque :**

Un Pôle très sollicité par le travail à réaliser pour les Hoops Factory. Dans tous les domaines : valorisation de la marque, recherche de partenaires, réflexion sur de l'évènementiel.

Tout ceci a été réalisé une année qui a vu un travail très conséquent autour des partenariats à renouveler dans un contexte économique difficile, comme on peut l'imaginer. Un nouvel axe autour du développement durable avec la MAIF et le développement du 3X3 ont permis de maintenir nos partenariats. Très bonne nouvelle. Bravo aux équipes dédiées.

Pendant ce temps là... La partie évènementielle n'a pas chômé, loin s'en faut. Nadine PARIS et ses équipes ont été très fortement mobilisées, je vous le rappelle dans un contexte COVID qui a contraint à créer un nouveau concept: Après la restauration à emporter ... L'évènement organisé ... à distance !!!

Plus sérieusement, bravo Nadine, bravo pour cet engagement quotidien qui a permis de mener à bien : la Coupe de France, le Championnat d'Europe féminin, les matchs France-Espagne garçons et le CE 3X3 au Trocadéro si spectaculaire, sans oublier l'Open de France dans le Grand Nord. Et tout cela malgré le huis-clos puis les jauges réduites, les grèves, les ordres et contre-ordres sanitaires, notamment pour les équipes Turques ou Russes qui devenaient oranges ou rouges.

Bravo également aux équipes de la communication qui s'adaptent en permanence et se sont habitués, à travailler elles aussi à distance, notamment pendant les J O.

Je dois vous dire, d'ailleurs, que le retour des JO a été très bien organisé. A noter le travail fluide entre les services communication de la fédération et du CNOSF lors de la célébration des équipes médaillées à Paris.

### **Le Pôle Clubs et Territoires :**

Encore un Pôle qui a connu une évolution à sa tête avec un binôme renouvelé avec Pierre DEPETRIS et la nomination de Matthieu SOUCHOIS en mars dernier pour remplacer Sébastien DIOT et mettre fin à son cumul entre les deux Pôles qu'il a tenu pendant de nombreuses années.

Je sais que cela ne fut pas simple pour Sébastien de choisir l'un des deux tellement il était investi dans les deux.

Je remercie également Matthieu qui a quitté un Pôle qu'il avait structuré pendant de très longues années pour venir dans un domaine qui lui rappelait ses jeunes années lorsqu'il était au Ministère des sports à l'évaluation des politiques sportives.

Ce Pôle a été renforcé à la suite de la nouvelle organisation des délégations politiques. Cette nouvelle organisation vise à consolider la déclinaison du Projet Sportif Fédéral par différents effets de leviers :

- l'accompagnement des structures grâce au service clubs et service territoire
- le soutien financier par la mission Projet Sportif Fédéral et les aides territoriales de la FFBB aux structures.
- le soutien de nos politiques fédérales par les collectivités territoriales et la prise en compte de la nouvelle organisation territoriale par la mission Collectivités Territoriales.

Pour ma part, j'étais persuadé que nous avions besoin de l'expérience de Matthieu, rompu aux règles administratives subies par les clubs, les Comités ou les Ligues de par ses parcours professionnel et bénévole, pour mener de front cette seconde campagne du PSF encore plus importante que la précédente car avec des moyens supplémentaires et surtout, la nécessité d'évaluer la 1<sup>ère</sup> campagne. Ce fut une fois de plus un travail d'équipe dans lequel Pierre, Christian et Gérald ont mouillé le maillot...

Ce Pôle a également intégré la mission Société et Mixités. Enjeu important pour une fédération délégataire que de pouvoir structurer son action et répondre, lorsque cela est possible, à certains enjeux sociétaux.

L'action a porté dans un premier temps sur la mise en place d'un plan Dirigeantes 2024, un plan de prévention des violences sexuelles et du bizutage, l'accompagnement des projets de performance sociale.

Au quotidien, les équipes du pôle prennent en charge les sujets d'affiliation des structures (associations et équipements), les coopérations de clubs, l'ensemble des questions d'équipements avec la montée en puissance du Plan Infra, le relais du dispositif Pass'Sport, l'accompagnement pour nos structures du projet BeSPort, le soutien spécifique aux territoires Ultra-Marins.

Après moins d'une année de fonctionnement, des évolutions dans l'organisation pour plus de transversalité seront nécessaires tout comme la mise au point d'outils de suivi, de connaissance de nos pratiques au travers d'un réel observatoire des pratiques.

Je tiens à remercier l'ensemble des collaborateurs du Pôle Clubs et Territoires, je sais que Matthieu peut s'appuyer sur une équipe rapprochée autour de lui.

### **Le Pôle Pratiques Fédérales :**

Quelques nouvelles têtes, des élus toujours très investis dans la commission Jeunesse, n'est-ce pas Agnès FAUCHARD ? Ou bien encore le Vivre Ensemble avec Fred PRUD'HOMME. Tout cela sous la conduite politique d'Alain SALMON et opérationnelle de Sébastien DIOT.

Concernant la jeunesse, la création et l'intégration du règlement national MINIBASKET dans les règlements de la FFBB a nécessité un gros travail d'équipe. Cela permet de mettre un cadre à la pratique pour l'ensemble des minibasketteurs du territoire.

Je dois évoquer la finale nationale du Challenge Benjamin qui a pu être organisée grâce à la mobilisation conjointe de plusieurs services de la fédération. Merci Amélie du coup de main au dernier moment, merci aussi Pascal d'avoir, avec l'accord de Jean-Pierre HUNCKLER, trouvé un lieu qui a plu à tout le monde je crois en remplacement de l'INSEP qui avait renforcé ses consignes sanitaires, JO obligeant, peu de temps avant cette finale.

S'agissant du Vivre Ensemble, plusieurs projets ont pu aboutir, notamment une nouvelle pratique, le micro basket ainsi que la création, en lien avec le Pôle Formation et Emploi, des formations de formateurs d'animateurs Microbasket. Enfin, je voudrais souligner la gestion de la très forte augmentation du nombre de labels Basket santé.

Si les équipes de France sont la vitrine d'une fédération, les championnats de France en sont une bonne partie du fonds de commerce. Nous y apportons une attention particulière... Sébastien DIOT et ses équipes, l'appliquent quotidiennement.

Pourtant, le service 5X5 a souffert pendant cette saison. Il a souffert de l'absence de visibilité à court, moyen ou long terme parfois sur les conditions sanitaires applicables. Cela a entraîné un travail colossal et une adaptation permanente dans la gestion des compétitions de la saison 2020-2021. Que les championnats aient pu aller à leur terme ou non.

### **Le Pôle Affaires Juridiques et Institutionnelles :**

Le Pôle des drôles de dames. Enfin ... drôles... elles ne le sont pas toujours tellement elles sont sollicitées de plus en plus dans tous les domaines. Merci Stéphanie et Amélie de répondre systématiquement présentes pour nous sécuriser dans l'ensemble des actes, des décisions qui sont prises.

L'impact du COVID aura été absorbé malgré la surcharge de travail issue :

- D'une reprise en septembre avec des traitements différents localement en fonction des zones avant un nouveau confinement national, notamment avec :
  - La Gestion des arrivées sur le territoire (procédure de laissez-passer)
  - La Gestion des demandes locales de dérogation suite aux arrêtés préfectoraux

Ce qui induisait des évolutions constantes des protocoles et notes COVID d'information pour coller à l'actualité,

Des négociations avec le Ministère pour obtenir aux 3 divisions HN fédérales de jouer pendant le confinement,

Des règlements qui pouvaient être modifiés exceptionnellement jusqu'à fin décembre, impliquant :

- Des Travaux réglementaires transversaux avec la Sportive pour prévoir et sécuriser juridiquement la probable non tenue des compétitions jusqu'à leur terme,

- L'Accompagnement des CD et LR entre octobre et décembre pour sécuriser leurs textes et éviter des recours en masse en fin de saison

La grosse satisfaction est de constater qu'un seul recours a été fait sur l'ensemble des divisions et rejeté par le CNOSF pour irrecevabilité. Permettez-moi de féliciter tous ceux qui ont participé à ce chantier permanent pendant la saison.

Un autre dossier que j'ai évoqué en introduction : le Lancement des travaux sur les « nouvelles » missions de service public des fédérations délégataires :

Cela a conduit Amélie à participer aux travaux sur la loi relative aux principes républicains avec l'inscription dans la loi de la subdélégation des ligues professionnelles

Cela a conduit à participer activement à la création de l'Union des Fédérations de Sports Professionnels.

A mener des travaux sur les modalités du contrôle de l'honorabilité des dirigeants et éducateurs avant sa mise en œuvre officielle.

Enfin, pour ne reprendre que quelques points essentiels, la fin de la Commission CF/PN au bénéfice d'une mission JIG / MIG :

- Commission transformée en groupe de travail pour faire évoluer les travaux et le dispositif afin de les rendre de plus en plus opérationnels,
- Réaliser une enquête pour comprendre les points forts et faibles du dispositif mis en œuvre depuis 4 saisons et pour en tirer les conséquences,
- Participer aux développements informatiques via FBI pour récolter les données financières des clubs,
- A noter que le nombre de JIG depuis la création du dispositif est en constante évolution : de 28 à 135 à ce jour.

Un beau travail d'équipe, souvent en transversalité et je ne mentionne pas, dans ce résumé, les nombreuses sollicitations pour sécuriser le haut niveau, notre Pôle France, notre PPF.

### **Le Pôle 3X3 :**

Encore un Pôle qui a connu, y compris tout récemment, beaucoup de mouvements... Pas simple de développer une discipline qui peut gêner parfois certains encore mais qui peut s'appuyer sur un haut niveau spectaculaire et des événements qui plaisent.

Pourtant, dans le contexte COVID, Nathalie LESDEMA et Jérôme PRIGENT ont su trouver les ressources pour développer des compétitions qui plaisent déjà et sur lesquelles nous allons pouvoir nous appuyer pour aller encore plus loin et atteindre les objectifs élevés fixés par Jean-Pierre.

Il s'agit de :

La JUNIORLEAGUE : la première édition de l'Open de France de la Juniorleague a eu lieu à Poitiers la dernière semaine d'Août. Cette première a été une réussite. Tous les participants et leurs accompagnateurs ont souligné la qualité de l'organisation de l'évènement aussi bien au niveau opérationnel qu'au niveau sportif. 96 joueurs et joueuses ont participé à cette finale. Ces joueurs venaient des Opens Plus de régions organisés par les Ligues qui, malgré la reprise tardive, ont toutes répondu présentes (386 matchs et plus de 600 joueurs).

Il est très important de souligner qu'après le signal de reprise de la compétition, le 2ème weekend de juin, 50 Comités ont organisé leur Open Access qualificatif à un Open Plus de région. Nul doute que ce circuit et cet Open de France vont prendre de l'ampleur dès la saison prochaine, et devenir des évènements incontournables.

LA SUPERLEAGUE : cette année, 24 Opens Plus étaient au programme de la Superleague, ce qui est un record et 12 ont été organisés sur 3 week-ends (Covid) pour un total de 450 matchs disputés par plus de 600 joueurs et joueuses. La finale de ce circuit, l'Open de France à Lille, voit son niveau de jeu augmenter et s'homogénéiser, chez les filles notamment.

En dehors des Opens Plus, il a été organisé 45 Open Access par les comités durant le mois de Juin ce qui confirme l'engouement pour le circuit dès le niveau départemental.

Le projet de classement National 3x3 a été finalisé et le développement de ce dernier est en cours. Il permettra prochainement aux joueurs d'évaluer plus précisément leur niveau sur le territoire et de se comparer entre eux. C'est un élément essentiel dans la démarche engagée. Par ce classement, nous pourrions à moyen terme faire revenir dans le giron fédéral des pratiquants qui, jusqu'à présent, jouent de leur côté, surtout pas dans un club pour ne pas être contraints.

Bravo.

**En conclusion, j'ai été un peu long mais notre activité est tellement riche.**

**Vous l'avez compris, nous pouvons collectivement être fiers du travail réalisé en parfaite symbiose entre les élus et les permanents de la fédération. Notre organisation est souvent enviée par d'autres fédérations. Notre investissement au service du basket est total. Je suis toujours très fier de mes camarades du CODIR que je sollicite beaucoup et qui ont su gérer avec professionnalisme cette période si compliquée que nous avons subie depuis mars 2020.**

**Enfin, je me permets de vous livrer un passage d'un poème de Ruyard KIPLING inscrit à l'entrée d'un terrain de sport mythique et qui résume assez bien le nécessaire recul que nous devons avoir en permanence dès lors qu'il s'agit de sport en général et de performance en particulier.**

**« Si tu peux rencontrer Triomphe après Défaite et recevoir ces deux menteurs d'un même front.**

**Si tu peux conserver ton courage et ta tête, quand tous les autres les perdront, .....Tu seras un homme, mon fils »**

**Merci de votre investissement et de votre écoute !!!**

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT invite Madame Brigitte HENRIQUES, Présidente du CNOSF, à prendre la parole pour le Zoom de l'Assemblée Générale.**

Bonjour à toutes et à tous,

Je voudrais tout d'abord vous remercier de m'accueillir si chaleureusement.

Comme tu l'as dit, Jean-Pierre, c'est ma première sortie dans une Assemblée Générale de Fédération car avant cela, vous savez dans quelle Fédération j'étais, je ne vais pas vous le redire mais sachez que mes moments de bonheur et de plaisir, c'était justement de venir dans nos Assemblées Générales et de me promener sur le terrain. Comme vous, j'avais beaucoup de plaisir à retrouver nos Présidents de Ligues, de districts, les Présidents de clubs, tous ceux qui font le sport au quotidien.

Je suis également ravie d'être là et je salue les Présidents de CDOS qui sont ici, je sais que notre Président du CROS n'a pas pu venir mais je le salue également bien évidemment.

Comme je vous le disais, je suis ravie d'être parmi vous parce que pour moi, toute l'activité sportive ne se passe pas là-haut, dans nos Sièges, ne se passe pas à Paris mais elle se passe en bas, à la base, et c'est cette base-là que vous représentez. C'est là que je vais chercher ma force, mon oxygène, pour pouvoir rester connectée avec le terrain mais aussi parce que c'est là que l'on trouve les solutions, au travers tout ce que vous vivez avec cette politique de proximité.

J'ai un vrai respect pour ce travail des bénévoles que vous représentez pour justement cette connexion que vous avez avec nos clubs, avec nos licenciés. Sans les bénévoles, le sport n'existerait pas. On doit saluer votre engagement. On s'est également beaucoup battu pendant la période de Covid pour que les sports collectifs puissent reprendre dans les phases de déconfinement et c'est aussi un peu là qu'a commencé cette histoire de vouloir s'engager au sein du CNOSF.

Lorsque l'on est Présidente du CNOSF, on représente 108 Fédérations et je suis aussi contente d'être là parce que cela signifie que je sais parfaitement où se situe la Fédération de Basket puisque pendant la campagne que nous avons menée ardemment avec Jean-Pierre qui, il l'a dit, faisait partie de mes premiers soutiens, pendant plus d'une heure, j'écoutais chaque Président de Fédération pour savoir ce qu'il représentait. Je peux vous dire que vous pouvez être fiers d'appartenir à cette Fédération de Basket parce qu'elle est exemplaire. C'est une Fédération, pour moi, qui a tout compris. Elle a un temps d'avance par rapport à la mutation que l'on subit dans le paysage sportif, que ce soit la nouvelle demande des pratiquants mais aussi le nouveau modèle économique vers lequel il faut tendre, y compris pour nos clubs et avec la réforme de la gouvernance depuis 2017 avec la mise en place de l'Agence en

2019, là en ce moment les Conférences territoriales et vous savez très bien comme moi qu'il faut du temps pour que ces modifications structurelles soient fluides.

Lorsque je dis que vous êtes une Fédération qui a tout compris, c'est que l'on voit bien qu'avec les nouvelles demandes des pratiquants, le modèle traditionnel existera toujours. Lorsque l'on voit les magnifiques victoires que vous avez pu avoir, que ce soit avec le 3x3 avec les filles comme les garçons, le 5x5 ne sortira jamais du paysage sportif, il sera toujours là. Par contre, on voit bien que le 3x3, je suis moi-même allée au Trocadéro voir la Coupe d'Europe, est le modèle de demain. C'est de cela dont on a besoin, à la fois parce qu'il y a une interaction avec le public, parce que c'est spectaculaire, parce que c'est un nouveau lieu de pratique qui se déplace un peu partout. Cela fait beaucoup de jaloux car vous êtes non seulement en train de prendre le devant de la scène mais c'est certain que vous allez aller chercher tous ces pratiquants qui ont envie de pratiquer quand ils veulent, là où ils veulent.

Vous êtes également en avance sur la gouvernance et sur la méthode. J'essaye de faire moi aussi mon modèle au sein du CNOSF de la façon dont vous êtes organisés sous la houlette de Jean-Pierre, en termes de méthodologie, de partage, de ce que moi j'appelle la démocratie participative. Nous avons un bel exemple ici sur les infrastructures. Evidemment, cela fait râler un peu quand on voit ce temps d'avance sur les infrastructures, sur les terrains de 3x3, avec en plus le design, le montage économique avec la Caisse d'Epargne, avec l'ANS. Aujourd'hui, toutes les fédérations aimeraient avoir cette audience auprès du Président de la République. Comme le disait Jean-Pierre, nous avons passé tellement de temps avec lui à Tokyo que maintenant nous avons des relations privilégiées qui font valoriser ce que font les fédérations et en particulier la fédération de Basket.

Enfin, vous êtes une fédération exemplaire également sur le mieux Vivre Ensemble et je me réjouis que vous soyez engagés sur ce programme Dirigeantes qui fait partie des actions que l'on mène au sein du Comité Olympique. La parité, en effet, ce n'est pas l'histoire des femmes, mais c'est l'histoire des hommes et des femmes et il convient de mettre en place les dispositifs nécessaires pour pouvoir faire en sorte que dans les régions et les comités départementaux, on puisse atteindre les objectifs qui vont devenir obligatoires.

Un grand bravo pour ce que représente la Fédération de Basket. Pour moi, elle est motrice du mouvement sportif, elle est leader donc bravo pour la contribution qui est la vôtre.

Comment ne pas parler moi aussi, excusez-moi, de Jean-Pierre et aussi d'Amélie qui faisait partie de ma campagne de bénévoles pendant ces 6 mois. Votre Fédération est également motrice et exemplaire parce qu'il faut toujours un capitaine, un pilote à bord, et je peux vous dire que vous en avez un sacré. Au regard de comment se passe votre Assemblée, de tout ce que l'on a pu voir, y compris la gestion saine des finances malgré la crise que vous avez traversée, vous avez un sacré capitaine. Je voudrais vraiment lui rendre hommage, au-delà du fait que cela a été mon premier soutien puisque cela fait longtemps que l'on se côtoie et que l'on travaille ensemble. Jean-Pierre avait largement la possibilité de candidater à la présidence du CNOSF, il pouvait faire partie des successeurs potentiels de Denis MASSEGLIA mais il n'y est pas allé. On entend partout à l'international aussi qu'il pourrait également être Président à l'Europe, même au niveau mondial et en fait, Jean-Pierre dit tout le temps non pour

rester pour sa Fédération au niveau national. Je crois que c'est vraiment tout à son honneur parce que l'on voit bien que son engagement, c'est pour le Basket français et je crois qu'il n'y en a pas beaucoup qui restent à ce niveau-là alors qu'ils auraient largement le potentiel pour aller ailleurs.

Jean-Pierre, c'est l'investissement, je dis toujours que je ne sais pas comment il dort, c'est difficile de lui arriver à la cheville en termes de charge de travail et puis surtout, partout où vous allez, tout le monde connaît Jean-Pierre, il est apprécié de partout, tant au niveau national qu'au niveau international.

On l'a vécu ensemble pendant la campagne du CNOSF, c'est bien beau d'avoir des idées, des convictions, mais la seule réussite d'un projet ce sont les hommes et les femmes que l'on arrive à embarquer avec soi. A ce niveau-là, Jean-Pierre m'a montré la voie. C'était aussi ma marque de fabrique, je l'avais réalisé également au préalable. Vous avez certainement pu voir l'organisation de la Coupe du Monde 2019 de Football en France pour les femmes, ce n'était pas gagné d'avance et on a bien vu que sans emmener nos Liges, nos districts, nos clubs, on ne réussit pas grand-chose. Pour cette co-construction de ce programme du CNOSF, Jean-Pierre a été avec moi dès le début et on s'est dit qu'il fallait embarquer tout le monde.

Je vais désormais vous parler de ce qu'est la vision du sport français pour demain avec ce CNOSF dont pas grand monde ne sait à quoi il sert, il faut le dire, au niveau de l'opinion publique. Lorsque je dis cela, je parle que du faire savoir parce que pourtant nos Présidentes et Présidents de CROS et CDOS font beaucoup de choses, les services du CNOSF également mais lorsque vous demandez ce qu'est le CNOSF, les gens ne le savent pas. Ce qui était donc important au début, c'était de co-construire ce programme là avant d'être élue pour embarquer l'ensemble des fédérations. Je suis vraiment très honorée et très fière d'être la première femme élue Présidente du CNOSF par 108 Présidents de Fédérations (il n'y a que 16 femmes au sein de ces Fédérations). Je peux donc vous dire que lorsque l'on est une femme, et je viens du football donc vous imaginez bien que j'ai toujours eu un parcours de militante non pas féministe, même si ce n'est pas un gros mot de le dire, mais parce que j'ai toujours été convaincue par la mixité, qu'elle soit sociale, ou qu'elle soit la mixité des genres. Lorsque l'on est des hommes et des femmes et lorsque l'on est différent, c'est cela qui nous enrichit et qui nous porte. Le fait d'avoir été élue par cette Assemblée de Présidents, par autant d'hommes, m'a donné l'impression de décoller, d'être portée. Je voulais vous le faire partager parce que ce n'est pas rien et cela me donne beaucoup de force.

Le rôle du CNOSF, c'est d'être playdoyer et nous n'arrêtons pas en ce moment sur plusieurs sujets : la PPL, les contrats de délégation, le pass sanitaire et le pass'sport, pendant les Jeux Olympiques où nous n'avons pas arrêté de nous mobiliser pour essayer de soulager. La deuxième chose, c'est d'être le porte-parole et je n'arrive à être porte-parole que lorsque je suis nourrie et que je suis remplie de la force de tout ce que vous représentez et que je sais de quoi je parle. Pour savoir de quoi je parle, il faut évidemment avoir consulté et pour pouvoir consulter et représenter les 108 Fédérations, il est important de bien savoir ce que chaque Fédération fait et sa diversité, sa richesse.

Je vais vous présenter brièvement les axes stratégiques de la mandature (voir annexe 2).

J'en ai fini, j'espère ne pas avoir été trop longue. Sachez que j'ai une belle équipe dans mon Bureau Exécutif avec 22 Présidentes et Présidents et un Conseil d'Administration de 46 personnes qui est, lui aussi, très mobilisé. Je sais que l'on peut compter sur vous. Soyez certains que je viendrais sur le terrain vous rencontrer parce que c'est par vous que je puise mon énergie et ma force. Je vous le redis, les solutions viennent d'en bas, de nos clubs, de la base que vous représentez et nous avons une chance énorme d'avoir 155.000 clubs, 3, 5 millions de bénévoles dont vous faites partie et 17 millions de pratiquants. Je rêve qu'en 2024, nous en ayons encore plus.

Merci vraiment de votre investissement et de votre engagement et vivement que la place du sport change dans notre société.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT remet une montre Pierre Lannier et un maillot Equipe de France floqué à Madame Brigitte HENRIQUES.

### **Monsieur Jean-Pierre SIUTAT prononce ensuite un discours de clôture :**

Chères amies, Chers amis,

Grand merci Brigitte pour ta présence, tes mots, ta détermination à vouloir faire évoluer le sport français ; je suis fier de faire partie de ton équipe.

Grand merci à vous trois, Thierry, Jean-Pierre et Alain pour vos interventions claires qui résument bien le sérieux de votre engagement.

Grand merci à l'équipe fédérale pour votre mobilisation quotidienne, cette mobilisation qui doit aussi nous amener à bien préparer 2024 et après.

Les Jeux ne se résumeront pas à 15 jours de compétitions de basket !

Le COJO Paris 2024, le Gouvernement, les Collectivités Territoriales, Terres de Jeux et Centres de Préparation aux Jeux, des marques telles BPCE, le CNOSF, le CPSF, et d'autres, se sont engagés, certains depuis 4 ans, pour faire vivre ces Jeux sur tous les territoires, préparer un héritage et rendre notre nation plus sportive.

C'est aussi notre engagement.

D'ici 2024 !

Nous sommes à trois ans des Jeux et nous avons deux disciplines olympiques au programme.

Nous devons profiter de chaque opportunité pour valoriser nos politiques territoriales au bénéfice des clubs et de notre sport.

Par exemple, profitons des rencontres des équipes de France, amicales ou officielles, pour parler des Jeux et valoriser nos initiatives locales.

J'ai demandé à Yannick OLIVIER d'engager une réflexion sur l'optimisation de notre stratégie événementielle ; nous devons être encore plus pertinents sur nos territoires, anticiper et mieux programmer les trois années à venir, afin de solliciter nos partenaires à bon escient.

Je souhaite que chacun d'entre vous contribue à cet effort collectif et réponde ainsi à l'effort des collectivités locales dans leur engagement à Terres de Jeux.

D'ici quelques jours, le COJO Paris 2024 et son président Tony ESTANGUET, vont lancer un appel à candidatures pour recruter les volontaires qui feront partie intégrante de l'organisation des Jeux.

Bientôt, le CNOSF et sa présidente Brigitte HENRIQUES, lanceront également un recrutement de volontaires pour le Club France situé à la Villette.

Nous devons répondre présents pour que les bénévoles de nos clubs et de nos structures fédérales, contribuent là encore à cet événement planétaire.

D'autres opportunités devraient suivre ; à nous de les saisir.

Pour ce faire, j'ai décidé de créer une cellule Paris 2024 afin d'amplifier le lien entre notre monde fédéral et les nombreux acteurs de Paris 2024.

2024 !

Espérons que les 4 équipes de France soient de la partie ; les deux du basket 5x5 sont qualifiées d'office, ce qui n'est pas du tout certain pour le basket 3x3, certainement une des deux ; c'est à la FIBA de proposer au CIO qui décidera.

Nous devons donc bien préparer ces échéances ; la DTN nous propose un programme ambitieux, que nous soutiendrons auprès de l'Agence Nationale du Sport.

La réussite des sports collectifs à Tokyo, imposera au BHV une obligation de résultats ; pas simple pour le basket, vous vous en doutez, avec une nation aussi dominante que les États-Unis.

Nous en avons conscience et envisageons une saison 2023-24 taillée sur mesure pour bien préparer les groupes dont nous maîtrisons les joueurs et joueuses. Ce travail sera entrepris en collaboration avec la LNB, la LFB et l'ensemble des clubs concernés.

L'après 2024 !

Résumer l'avenir de nos activités fédérales au succès des équipes de France à Paris serait une grave erreur.

Certes il y a aura une forte demande de pratiquants, encore plus forte si nos équipes réussissent.

Ces pratiquants iront-ils dans les clubs ? Aurons-nous les capacités de les accueillir ? Si la demande du 3x3 explose, comment fait-on ?

Depuis 2018, nous avons cette vision de bien préparer l'après 2024 ; nous ne nous limiterons pas à septembre 2024, mais aux saisons qui s'enchaîneront, dans une perspective de 2028.

Covid nous a freiné dans l'aboutissement du projet FFBB 2024 ; il reste plus que jamais d'actualité ; il comporte plusieurs plans, certains sont déjà actifs et se bonifient chaque saison, d'autres sont au stade de réflexion plus ou moins avancée ; nous devons aboutir !

Un coup d'œil rapide de ces plans :

Nous disons depuis 20218 : « Moderniser nos offres et accepter de rentrer dans le champ concurrentiel »

### Club 3.0 & Pratiques fédérales

Nos objectifs ?

- Faire évoluer nos clubs qui le souhaitent en proposant des pratiques accessibles au plus grand nombre, en créant le lien à de nouvelles associations sportives pour faciliter le développement des nouvelles pratiques,
- Faire évoluer nos offres de pratiques compétitives et non compétitives pour aller chercher un nouveau public.

### Plan Formation & Emploi

Nos objectifs ?

- Former les acteurs de nos activités pour qu'ils montent en compétence,
- Doter notre réseau d'un encadrement qualifié et professionnel

### Plan Infra

Nos objectifs ?

- **Construire des terrains de proximité,**
- Développer des plateformes de service,
- Constituer un parc de terrains mobiles 3x3,
- Faciliter tout autre projet type playgrounds parisiens.

### Plan Innovation

Nos objectifs ?

- Mieux servir le réseau fédéral, les pratiquants, plus spécifiquement les licenciés,
- Mieux servir la performance,
- Nous doter de services supports fiables et performants.

### Plan Officiels

Nos objectifs ?

- Un nombre suffisant d'arbitres,
- Un arbitrage de qualité.

### Plan Qualité

Nos objectifs ?

- Proposer une politique d'étoilisation d'un club, d'un comité départemental et d'une ligue régionale,
- Proposer une démarche qualité pour notre fédération.

## Plan Société & Mixités

Nos objectifs ?

- Faire respecter les principes de la République.

## Plan Territoires

Nos objectifs ?

- Mieux accompagner les initiatives territoriales,
- Conventionner avec des collectivités territoriales, pour un soutien durable des activités fédérales,
- Décliner la politique fédérale à l'échelle des régions en cohérence avec les politiques sportives des collectivités locales.

Nous sommes le 16 octobre 2021. Nous avons du pain sur la planche.

Pour ma part, ce sera ma dernière ligne droite, et je compte bien tout donner pour réussir.

Il est temps de clore cette assemblée générale ici, à Pau ; grand merci à la Ligue de Nouvelle Aquitaine, à son président Pierre, et bien sûr l'équipe de volontaires pour cette belle organisation.

Merci à l'ensemble des bénévoles que je vous demande d'applaudir.

Merci à toutes et tous.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT invite sur scène les représentants de la Ligue Régionale de Nouvelle Aquitaine et de la Ligue Régionale de Corse. Monsieur Pierre DUFAU, organisateur de cette Assemblée Générale, passe le trophée à Madame Anne LUCIANI, organisatrice de l'édition prochaine.

### **Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne la parole à Monsieur Pierre DUFAU :**

Merci à tous pour votre participation à cette Assemblée Générale. Cela a été un grand honneur pour nous de l'organiser. Nous avons essayé de faire en sorte que tout se passe du mieux possible, de vous accueillir dans cette belle région. Je sais que l'année prochaine aussi, nous serons dans une très belle région, où nous aurons grand plaisir à venir pour retrouver Anne et ses équipes.

### **Puis la parole est donnée à Madame Anne LUCIANI :**

Je dois dire que la barre a été mise très très haut. Nous allons quand même essayé de relever le défi. Nous serons très heureux de vous accueillir l'an prochain. Nous avons eu l'occasion hier de vous faire goûter quelques productions locales. Nous espérons que vous apprécierez.

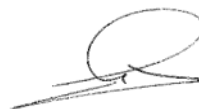
J'ai cru comprendre que nous étions ici dans la plus belle région de France. J'avoue que nous avons été un peu surpris car nous croyions très bêtement que c'était la nôtre. Nous n'allons pas faire une parade ni essayer de rivaliser. Nous allons juste essayer de vous accueillir du mieux possible et sommes très contents de penser que nous allons réussir à relever ce défi.

J'ai coutume de dire que la Ligue de Corse est la plus petite Ligue du monde, c'est donc un très gros défi parce que lorsque je vois la très belle équipe de bénévoles de la Ligue de Nouvelle Aquitaine, nous, nous n'aurons sans doute pas la même quantité, mais nous aurons la qualité.



---

Le Président  
Monsieur Jean-Pierre SIUTAT



---

Le Secrétaire Général  
Monsieur Thierry BALESTRIERE