

PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE STATUTAIRE DU 15
OCTOBRE 2022 AJACCIO

L'an deux mille vingt-deux et le quinze octobre à neuf heures, les représentants des membres de la Fédération Française de Basketball se sont réunis au Palais des Congrès d'Ajaccio pour la tenue de leur Assemblée Générale Ordinaire.

Après émargement de la feuille, Me Didier DOMAT, le Président de la Commission de Vérification des Pouvoirs déclare à l'Assemblée :

A ce moment, les délégués présents et ayant émargé disposent de 487.029 voix sur le total de 522.431 voix.

En conséquence de quoi, et conformément à l'article 10 des statuts de la FFBB, l'Assemblée Générale peut valablement délibérer.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Madame Anne LUCIANI, Présidente du Comité d'Organisation :

Monsieur le Délégué Régional Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports,
Monsieur le Maire d'Ajaccio,
Monsieur le Président de la Fédération Française de Basket Ball,
Mesdames et Messieurs les membres du Comité Directeur de la FFBB,
Mesdames Les Présidentes et Messieurs les Présidents des Ligues Régionales et des Comités Départementaux de Basket Ball,
Mesdames et Messieurs les délégués des clubs,
Mesdames et Messieurs les salariés de la FFBB,
Mesdames et Messieurs,
Chers Amis, membres de la grande famille « basket »,

Vous dire que les membres de la Ligue Corse de basket sont ravis de vous accueillir sur cette Ile, dite de Beauté, est un doux euphémisme !

Au nom de mes collègues, je vous souhaite donc très chaleureusement la bienvenue en Corse et à Ajaccio, en particulier !

Organiser l'Assemblée Générale de la FFBB en Corse était un pari un peu fou, pour la plus petite Ligue du Monde. Nous avons osé le tenter !
Je ne suis pas complètement sûre que les gens qui ont beaucoup travaillé avec moi sur ce projet me le pardonneront un jour !

Je veux remercier Jean Pierre, notre Président, et les membres du Bureau Fédéral d'avoir pris le risque de nous faire confiance. J'espère simplement qu'ils ne le regrettent pas... encore !

Vous accueillir ici nécessitait un lieu adapté. En effet, réunir un public, de grande qualité certes, mais surtout aussi nombreux que vous l'êtes n'était pas chose aisée. Il nous a donc fallu mener une enquête... Corse bien sûr !!!

Le Palais des Congrès d'Ajaccio s'est imposé très vite. Je voudrais exprimer toute ma gratitude aux personnels de cet organisme qui, depuis le début de l'aventure, ont été disponibles, à l'écoute et très réactifs à toutes nos demandes, au premier rang desquels se trouve Madame Sandrine Zonza, avec qui travailler fut un réel plaisir !

On peut se demander pourquoi amener les dirigeants du basket de France Continentale (« du Continent » comme on le dit ici) et d'Outremer, sur notre territoire, dont le sport national est le football, qui fait souvent la Une de l'actualité pour des épisodes violents, liés à un contexte politique difficile ou à des phénomènes climatiques peu prévisibles, mais pas du tout célèbre pour son basket ?

Notre ambition était de montrer que rien n'est impossible à des gens pleins de bonne volonté, et puis aussi de parler, voir et faire faire du basket à Ajaccio durant les jours précédant l'AG.

Quel est le constat aujourd'hui ?

Peut-on dire que rien n'est impossible à des cœurs vaillants ? C'est vous qui nous le direz après...

A-t-on vu, fait et parler basket depuis lundi à Ajaccio ? La réponse est bien sûr oui ! Tout cela a été possible grâce à une collaboration très forte de notre Ligue, en particulier de son Conseiller Technique, Jean-Philippe Fedi, avec la Commission Jeunesse de la FFBB, l'UNSS, l'USEP et l'Inspection Académique Primaire. Nous ne pouvons que nous en féliciter et remercier très sincèrement tous ces partenaires.

La ville d'Ajaccio vit au rythme du basket depuis lundi. Je voudrais saluer ici l'engagement de la directrice du service Logistique de la Ville, Madame Corinne Quastana, qui nous a aidé à faire de la place du Diamant un multiplex de basket et qui, chaque fois que je l'ai remerciée, m'a répondu « je ne fais que mon travail ». Bel exemple d'humilité ! Bravo et merci à elle !

Notre fil rouge pour la semaine était donc la promotion du basket, 5x5 et 3x3 !

Notre cible était d'abord la génération 2024, les élèves du cycle 3, du CM1 à la 6^{ème}. Ils ont bougé, couru, marqué des paniers...bref, découvert le basket pour la plupart d'entre eux. Voir leur enthousiasme, leurs sourires, comme ceux de certains de leurs professeurs, a été pour les animateurs une belle récompense !

Le basket a été aussi un outil lors du « job dating », organisé dans la semaine en partenariat avec Pôle Emploi et le Pôle fédéral Formation et Emploi. Mettre en action sur des ateliers 5x5, 3x3 et basket santé, des groupes constitués de demandeurs d'emploi et d'employeurs potentiels ne se connaissant pas, constitue une méthode originale de recrutement. Un très grand merci à celles et ceux qui ont œuvré, avant et pendant la manifestation, magnifiquement réussie grâce à leur implication. Ce fut une belle vitrine pour « notre » basket !

Je voudrais brièvement vous parler de la Corse. C'est une Ile dont on célèbre, à juste titre, la beauté. Certains d'entre vous la connaissent depuis longtemps, d'autres ont pu en apprécier les paysages magnifiques et ensoleillés depuis quelques jours. C'est une terre encore préservée de la pollution industrielle, car il y a peu d'usine ici, mais elle est l'objet de grandes convoitises et la spéculation immobilière y est importante. La lutte pour la préservation de son patrimoine naturel est un combat qui est loin d'être gagné !

« Au parfum de son maquis, de loin, les yeux fermés je reconnaîtrais la Corse » disait Napoléon Bonaparte, ce héros ajaccien. Sa gastronomie est réputée, en effet, qui n'a jamais entendu parler de sa charcuterie, de ses fromages, de son bruccio ou de ses clémentines ? Ses traditions y sont encore très vivantes.

On vante généralement le littoral corse avec ses belles plages, ses eaux turquoises, ses falaises, ses calanques. On évoque plus rarement l'intérieur de l'Ile et ses montagnes, pourtant magnifiques ! Même si le GR 20 attire aujourd'hui de nombreux adeptes de la randonnée en montagne !

Ces montagnes sont responsables de la géographie accidentée de la Corse et expliquent qu'ici on ne parle pas en kilomètres mais en temps de déplacement. Si on vous demande quelle est la distance entre Bastia et Ajaccio, vous ne répondrez pas 150 kilomètres, mais il faut compter 2h et demi !

Et au milieu de tout ça, quid du basket ?

La plus petite Ligue du monde, avec son millier de licenciés, tente de faire vivre le basket au travers de ses 12 clubs, dispersés dans trois microrégions, que sont le Nord (autour de Bastia), le Sud (autour d'Ajaccio) et l'Extrême Sud (autour de Porto Vecchio). Vous l'aurez compris, les distances ne facilitent pas les échanges. Il est difficile d'envisager de faire faire 5h de route aller-retour à un jeune U11 pour disputer un match. Alors on tente de s'adapter à ces contraintes en organisant des plateaux par secteur géographique par exemple....

Aucune équipe en championnat de France n'est une grande faiblesse, car une équipe en NF3 ou NM3 aurait un rôle de « moteur » plus efficace que tous les discours.

Cela viendra peut-être si nos clubs arrivent à coopérer... Nous y travaillons pour l'avenir...

Je voudrais pour terminer :

- souhaiter que votre séjour parmi nous se passe au mieux et que cela vous donne envie de revenir en Corse,
- remercier de tout cœur celles et ceux qui, d'Occitanie, de Normandie, de Bretagne, de Vendée, de Charente, de Provence, de Paris, de Corte, d'Ajaccio et d'ailleurs, sont venus, par pure amitié, travailler toute cette semaine avec nous. Quel plaisir et quel bonheur de vous avoir eu à nos côtés !
- remercier chaleureusement la petite équipe dévouée, qui a beaucoup travaillé avec moi et sans qui rien n'aurait été possible. Ma gratitude et mon amitié leur sont acquises !
- et enfin avoir une pensée émue pour deux personnes qui manquent au basket Corse et à moi en particulier. Elles s'appelaient Dora et Stella.

Bonne Assemblée Générale à toutes et tous !

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT remet un cristal, un foulard et un livre « L'étoffe des héros » à Madame Anne LUCIANI.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Alexandre FARINA, 1^{er} adjoint au Maire d'Ajaccio :

Monsieur le Président,
Madame la Présidente de la Ligue Corse,
Mesdames et Messieurs les membres des instances,
Mesdames et Messieurs les congressistes,
Mesdames et Messieurs les élus, chers collègues,
Mesdames, et Messieurs,

Je suis très honoré d'être parmi vous ce matin et je mesure à quel point votre implication au service du développement sportif est vitale pour nos territoires.

Vos missions de promotion et d'éducation par les activités sportives assurent un lien social précieux et contribuent à construire l'identité de nos jeunes, en leur inculquant des valeurs de solidarité et d'entraide, si importantes pour notre vivre ensemble.

Votre rôle, en matière de formation des dirigeants, des entraîneurs et des animateurs, permet de faire rayonner ce beau sport qu'est le basket, au-delà de nos frontières nationales.

La Fédération Française de BasketBall, forte de ses 700.000 licenciés et ses 4.000 clubs, est en effet un acteur incontournable du sport français et je mesure la chance qui est la nôtre de vous accueillir à Ajaccio en ce week-end d'octobre.

Vous vous en êtes rendus compte, notre Ville possède un patrimoine naturel incomparable, qui est aussi un immense terrain de jeux pour les sportifs et les aventuriers de tous horizons.

Nous investissons, depuis notre arrivée aux responsabilités, pour développer une offre de plateaux sportifs attractifs qui assurent la pratique des sports en toute sécurité.

Je sais combien la possibilité de pratiquer un sport structure le quotidien de nos jeunes, à une époque marquée par des crises sans précédent. Ce monde du sport contribue largement à dynamiser notre corps social. Il nous fait aussi entendre, à nous élus, combien il participe au bien-être de nos populations, en étant fédérateur et ambassadeur de valeurs fortes. Ce ne sont pas les 6 clubs insulaires qui me démentiront, ni les nombreux bénévoles qui donnent de leur temps et de leur énergie au quotidien, pour que le sport soit toujours une fête et un moment de partage.

J'espère que votre Assemblée Générale vous aura permis encore cette année de fortifier vos actions et de développer votre capacité d'innovation, pour que le Basketball fasse entendre sa voix.

Au nom des Ajacciens, je vous remercie chaleureusement d'avoir choisi notre cité impériale.

Bonne journée à tous !

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT remet un cristal et un livre « L'étoffe des héros » à Monsieur Alexandre FARINA.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur René DEGIOANNI, Délégué Régional de la DRAJES de Corse et son chef du Pôle Sport, Monsieur David HERVÉ :

Bonjour à tous,

Quelques mots sur le Basket puisque David et sommes plutôt des tennismen. Nous ne sommes peut-être pas assez grands pour ce sport mais nous avons maintenant des supporters puisque son fils est fan du 3x3, du 5x5 et il m'explique toutes les règles.

Pour moi, le Basket n'est pas un sport qui m'est inconnu puisque je me rappelle, enfant, du stade à Saint-Rémy-de-Provence qui s'appelle Saint Léger qui, comme son nom ne l'indique pas, est un aviateur comme Roland Garros. Pour se rendre au terrain de foot, il y avait un terrain de Basket et nous avons réalisé assez vite que la raquette était assez haute et que c'était réservé à nos collègues les plus grands. Mais tout de même. Après, je suis allé aux Etats-Unis puisque mon frère était installé là-bas depuis plusieurs années et partout où j'allais, dans toutes les maisons, chez les copains, contre le mur de la maison, il y avait un panier. Et j'ai ce dernier souvenir, puisque j'ai lu les mémoires du Président Obama, que l'on voit bien à chaque fois qu'il est angoissé qu'il prend ses copains, il va derrière la Maison Blanche, il tape la balle, il dunk quelques balles et après cela va mieux.

Et puis aussi le fils de Yannick Noah, qui pour nous est plus proche puisque c'est un joueur de tennis, qui disait « le jour où j'ai pu battre Papa, j'ai compris que j'avais franchi un cap ».

Je vais essayer d'être plus sérieux et de vous dire ce qu'est la DRAJES. Il s'agit de la Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports. J'en suis le Délégué Régional. David Hervé est mon responsable du Pôle Sport. Nous avons 3 Pôles : celui de la Jeunesse, celui du Sport et celui, qui vous intéresse également, de la Formation. Nous certifions des acquis et tous les centres de formation qui se présentent.

Nous sommes le fruit de la dernière réforme puisque, moi-même, j'ai été au niveau départemental lorsque nous avons créé une délégation départementale interministérielle où le sport avait été inclus en même temps que les services vétérinaires, la répression des fraudes et la cohésion sociale. Cela faisait un bloc assez hétérogène mais finalement, bonant malant, nous arrivions à piloter tout cela.

Au niveau régional, nous avons considéré que la cohésion sociale pouvait être rapprochée du sport et de la jeunesse, il y avait donc des directions dites DRJSCS.

Souvent, on critique les réformes. Moi, je crois qu'elles ont toujours voulu essayer d'améliorer la situation. Il y a toujours un peu de politique derrière. J'ai lu les carnets

de jeunesse de mon père qui est né sous l'Italie fasciste et le sport était au centre de ces nouveaux hommes que l'Italie voulait créer. On voit ce que cela a donné, cela a été une catastrophe. Mon père disait que c'était sympa de voir des officiers de l'armée qui venait les mesurer, les peser, leur faire faire du sport. Il y a quand même toujours derrière l'idée de mettre les gens en mouvement et leur faire faire des activités.

Nous voilà devant la dernière réforme, je ne la critiquerai pas car l'idée de nous rattacher à l'Education Nationale, c'est aussi mettre en place l'idée qu'il y a un continuum éducatif. C'est-à-dire que l'on ne naît pas sportif, on le devient. Bien souvent, c'est à partir de l'école que l'on choisit son orientation, soit on est vraiment un assis invétéré et on n'arrive pas à bouger pas mais là David vous donnera quelques pistes pour faire lever les gens même les plus assis, soit il y a de la détection donc petit à petit, on peut faire son chemin.

Bien évidemment, dans votre sport, je pense que pour la majorité des gens, c'est comme au volley, il y a quand même un critère de taille puisqu'il n'y a pas moyen de vous faire baisser la raquette pour atteindre des sommets qui sont plus accessibles.

Historiquement, nous n'avons pas à nous faire de souci car, je ne sais pas si vous le savez, quand la salle Dali à Marseille a été détruite par des jeunes femmes en 1963 lors des premiers concerts des Rolling Stones en France, on envoyait la facture au Directeur de la Jeunesse et des Sports car il était directeur de la jeunesse, des sports et de la culture.

Les réformes vont et viennent et l'idée c'est que l'on puisse, à chaque fois, essayer de donner le meilleur.

Je n'ai pas grand-chose d'autre à vous dire, si ce n'est que l'originalité en Corse est qu'avec les lois de décentralisation, nous partageons nos compétences avec la Collectivité. Nous sommes spécialisés dans l'équipement, le dur, la couverture du 3x3 au CJC, la promotion des terrains de Basket, voire ces nouveaux city stades qui finalement ont de plus en plus des paniers de Basket à la place de la traditionnelle cage de but. Cela signifie que vous êtes quand même sacrément en devenir. La Collectivité, elle, assure tout le soutien au fonctionnement des clubs. Evidemment, sans ce soutien, ce ne sont pas les adhésions qui vous permettent d'y arriver.

David va vous présenter ce que l'on a identifié comme de bons dispositifs pour tous les sports et en particulier pour le vôtre.

David Hervé :

Je vais faire court.

C'est un réel plaisir pour moi d'être ici. Je regrette à mon tour l'absence de quelqu'un, c'est mon ami Alain Contensoux que j'attendais avec impatience. Je te fais de grosses bisex et te dis à très vite pour de nouvelles aventures. Tu sais que je me suis engagé dans le Basket depuis de nombreuses années et j'ai commencé avec mon 2^e ami qui est ici, à Mayotte, et c'est un peu comme cela que j'ai plongé dans votre histoire du Basket pour essayer de faire en sorte que ces jeunes, qui étaient un peu éloignés de la pratique, puissent découvrir quelque chose de nouveau. Nous avons eu de belles réussites avec Calzat à l'INSEP ou Camille, qui est partie à Tarbes et est maintenue une magnifique mannequin. Comme quoi on peut réussir dans tous les domaines.

Je voulais vous dire que cette semaine était particulière à Ajaccio. J'avais l'occasion tous les matins de passer devant et je m'y suis arrêté à deux reprises. Lorsque le Basket est organisé en Corse, il y a vraiment une vie que je trouve différente à Ajaccio, je m'adresse un petit peu à la Mairie. Nous ne nous sommes pas battus cette année sur la demande des équipements sportifs pour faire du Basket 3x3 et je crois que vous avez une vraie chance, aujourd'hui, avec le 3x3, de redorer encore l'image du Basket avec tout ce qu'il y a tout autour, notamment la jeunesse, les graphes, le hip-hop, les DJ etc... et mon fils, qui a aujourd'hui 10 ans, a découvert le Basket à Toulouse. Lorsque nous sommes arrivés en Corse, je suis allé voir le grand Monsieur de la part de mon ami Alain Contensoux, Jean-Philippe, pour lui dire que mon fils voulait faire du Basket 3x3 avec de la musique. A 9 ans, ce n'est pas terrible mais il fait maintenant du 5x5.

Je voudrais vous parler de deux dispositifs qui me semblent très importants ici : c'est d'abord le dispositif Pass Sport, qui est national et que tout le monde connaît. J'ai les chiffres chaque fin de semaine et je vous confirme qu'il y a une augmentation de 50 % sur cette dernière semaine en termes de demandes de Pass Sport et le Basket arrive en 4^e position sur les sports en Corse. Certes, cela ne fait que 109 bénéficiaires quand il y en a 607 dans une autre discipline mais pour autant le Basket attire ces jeunes-là et si je vous parle de cette dernière semaine, c'est parce que ce qui m'a étonné, c'est le timing de la reprise de l'activité. Quand je suis arrivé je pensais que fin août on allait reprendre le terrain des entraînements et des parquets et effectivement les 2h30, alors Madame la Présidente, je ne suis pas d'accord avec vous, car moi j'ai déjà fait plusieurs fois Bastia dans la journée, soit 5h de route pour 1h30 de match et c'était super.

J'ai l'impression que le monde du sport en Corse vit également un petit peu au ralenti. Si on veut faire de nos jeunes des champions de demain, je crois qu'avoir une période creuse 2 mois et demi ou 3 mois dans l'année, ce n'est pas allé vers l'excellence. Je me demandais si on ne pouvait pas essayer d'avoir un continuum pour que toute l'année nos jeunes puissent continuer le Basket.

Lorsque vous sortirez de cette salle, vous verrez, si vous en avez l'occasion, sur la place du Diamant, une manifestation 3x3 que la DRAJES finance à 80 %. Nous avons justement voulu accompagner cette organisation pour montrer encore une fois que le 3x3 a tout son intérêt. J'use de mes relations dans l'Océan Indien et en Afrique pour faire venir les amis et participer à une grande manifestation de 3x3. J'espère que nous pourrons la mettre en place ensemble, pas maintenant car avec la transition écologique et notre devoir de sobriété énergétique, il va falloir être prudent mais je pense que c'est une belle idée.

La dernière chose que je voulais évoquer avec vous, c'est l'opportunité que vous avez aujourd'hui avec les 2h de sport en plus. 5 établissements scolaires ont été retenus ici en Corse. Au niveau de la DRAJES, nous manageons un peu cette équipe avec l'IAEPR et le mouvement sportif bien évidemment et l'UNSS. Aujourd'hui, aucun établissement ne s'est proposé pour mettre en place une activité Basket pour une des raisons qui est la suivante : le manque de clubs autour de ces établissements que l'on a choisi un peu ruraux, voire très très ruraux et les Corses comprendront ce que je dis par là. C'est l'une de nos difficultés. Malgré les 12 clubs ici, cela ne nous permet pas de répondre à l'ensemble des demandes du territoire et la difficulté c'est quid du

transport, du temps, du manque d'installation et de la proposition de cette activité. Une des solutions, ce sont les sections sportives et j'espère de tout cœur que nous aurons prochainement un Pôle Espoir ici en Corse. J'espère aussi que même si nous avons une couverture du 3x3, cela ne s'arrêtera pas là car pour le 5x5 nous n'avons pas le même terrain et il ne s'agirait pas de cantonner les joueurs du 3x3 sur un terrain du 5x5.

Madame la Présidente a rencontré l'EPR cette semaine et la réflexion serait de travailler sur un schéma de développement de sections sportives. Sachez que nous, au niveau de la DRAJES, nous ferons le maximum pour vous accompagner.

Je vous souhaite une excellente Assemblée Générale. Vous êtes entre de bonnes mains, dans un bel endroit, et on se retrouve ce soir.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT remet un cristal et un livre « L'étoffe des héros » à Monsieur René DEGIOANNI et un livre « L'étoffe des héros » à Monsieur David HERVÉ.

Jean-Pierre SIUTAT prononce ensuite un discours à destination de l'Assemblée :

Monsieur Alexandre FARINA, 1^{er} adjoint de la Ville d'Ajaccio, représentant Monsieur Stéphane SBRAGGIA, Maire d'Ajaccio ;

Monsieur René DEGIOANNI, Délégué Régional de la DRAJES de Corse, accompagné de Monsieur David HERVÉ, chef du Pôle Sport ;

Madame la Présidente de la Ligue de Corse, chère Anne ;

Saluer :

Madame Roselyne Bienvenu, Vice-Présidente d'Angers Loire Métropole et Co-Présidente du groupe sport de France Urbaine, chère Roselyne ;

Monsieur David Lazarus, Maire de Chambly (60) et Co-Président du groupe sport de l'Association des Maires de France, cher David ;

Chères amies, chers amis,

Je souhaite excuser notre invitée, 'guest star', Marie-Amélie LE FUR, présidente du Comité Paralympique Sportif Français, qui aurait dû nous honorer de sa présence lors de cette Assemblée Générale, mais qui a été hospitalisée il y a deux jours, à titre préventif, car elle attend un heureux événement ; je l'ai eu au téléphone hier ; elle nous transmet toutes ses amitiés et nous donne rendez-vous en 2023 au Puy du Fou.

Je souhaite également excuser notre DTN-DG, Alain CONTENSOUX, qui ne sera pas présent, pas pour les mêmes raisons que Marie-Amélie, mais pour des problèmes de santé qui l'empêchent de prendre l'avion pendant au moins un mois.

Ajaccio 2022 !

Merci à la Ligue de Corse, à sa présidente Anne LUCIANI et son équipe, pour nous offrir cette belle assemblée générale dans l'île de Beauté ; merci aux Collectivités Territoriales pour leur soutien.

Comme toujours, nous avons une pensée pour les nombreux disparus.

Nous sommes en Corse, le 29 décembre 1962, 25 passagers et membres d'équipage disparaissaient dans un accident d'avion sur le Monte Renoso ; 50 ans après, l'émotion est toujours présente.

Nous avons appris hier matin le décès de Louis (9 ans), petit-fils de notre ami Jean-Michel LY SIN CHENG dans des circonstances très tragiques.

Je vous propose de respecter une minute de silence.

Merci.

Nous sommes à mi-olympiade, une olympiade que je qualifierai d'exceptionnelle ; elle a débuté par une pandémie et se terminera par des Jeux Olympiques et Paralympiques en France.

Elle a débuté par une perte sans précédent du nombre de licenciés et de dirigeants dans nos clubs et, comme je le pense, elle marquera un tournant dans la manière de pratiquer nos activités sportives, qu'elles soient compétitives ou non compétitives.

Le monde fédéral est sous les feux des projecteurs ; il est souvent critiqué car rétrograde ; à en croire les médias et autres réseaux sociaux, il n'est pas à la hauteur des enjeux sociétaux et de l'organisation du sport dans notre pays.

J'avoue que pas grand-chose ne nous a été épargné ces dernières années, mais nous sommes là, avec nos qualités et nos défauts certes, mais, je le crois sincèrement, aussi avec un engagement sans faille pour soutenir nos activités.

Qui d'autres que nous, dans nos clubs, pour accueillir et encadrer notre jeunesse, lui donner certains codes de la vie ?

Qui d'autres que nous, dans nos réseaux fédéraux, pour organiser une pratique compétitive et maintenant non compétitive sérieuse et toujours adaptée à la demande des territoires ?

Qui d'autres que nous, depuis tant d'années et d'expérience collective, pour détecter, former, accompagner des jeunes filles et des jeunes garçons vers l'excellence ?

Certes nous sommes loin d'être irréprochables et nous devons chercher constamment à nous améliorer.

Deux lois récentes (août 2021 et mars 2022) concernent le sport ; elles vont modifier notre quotidien sans le révolutionner.

Nous adopterons une stratégie nationale pour rendre meilleur l'accueil de notre jeunesse au sein de nos associations affiliées.

Nous modifierons nos statuts pour éviter l'enracinement des équipes dirigeantes en place.

Ce que je constate au sein du basket français :

- Nous sommes sortis d'une période Covid affaiblis mais debout ; nous avons soutenu nos clubs, beaucoup ont su nous le dire ;
- Nous avons accompagné les initiatives du Gouvernement relayées par l'Agence Nationale du Sport (PSF, Pass Sport, Plan 5 000 équipements de proximité, entre autres) ; et nous continuerons à le faire ;
- Nous avons pris nos propres initiatives de relance des activités, proches des clubs et des territoires ; ce n'est jamais assez au dire de certains (gel de la très grande majorité des tarifs fédéraux, gratuité de licence pour 40 000 nouveaux adhérents actifs potentiels, etc.) ;
- Nous avons presque battu notre record du nombre de licenciés ; j'évalue entre 50 et 80 000 le nombre de jeunes que nous n'avons pas pu accueillir dans nos clubs, par manque de créneaux, par manque d'encadrement, par manque de capacités financières pour certains ;
- Nous avons poursuivi nos ambitions côté performance (des médailles en retour, j'y reviendrai) ;
- Nous poursuivons notre développement territorial.

Je ne vais pas rentrer dans le détail du rapport d'activités de la saison écoulée ; Thierry, Jean-Pierre, Alain (remplacé au pied levé par Jacky et Pascal) interviendront, tour à tour, sur les éléments clefs de 2021-22. Je vous renvoie également vers le rapport détaillé des délégations, commissions et missions fédérales ; s'il y en a un qui le lit en intégralité, c'est bien moi, déjà pour viser les textes ; c'est là aussi que l'on prend conscience de l'activité intense de notre fédération ; je le rappelle avec sincérité et humilité, tout est loin d'être parfait, mais l'engagement associatif est là, dans un cadre de travail qui ne s'est jamais dégradé malgré la période pandémique que nous venons de traverser.

Des élus ont souffert, des salariés ont souffert, des services ont été en difficulté ; mais une solidarité s'est exercée chaque fois pour permettre de rendre le meilleur service possible.

Sur les territoires, nos structures ont également souffert, certaines ont eu du mal à retrouver leur marque mais tout le monde est là. Et c'est bien !

Je suis personnellement à la fédération depuis octobre 1996 ; certainement aujourd'hui un des plus anciens ; j'en suis témoin : c'est notre force de passer des épreuves et d'en sortir renforcés ; cette stabilité de gouvernance et opérationnelle est un facteur de réussite, au-delà des hommes et des femmes. Espérons que les

nouveaux statuts que nous voterons permettront d'assurer l'avenir de cette belle fédération tout en respectant la volonté des parlementaires d'écarter celles et ceux qui ont fait leur temps.

Vous le savez, me concernant, ce mandat sera le dernier ; en fait, aujourd'hui, j'occupe huit fonctions dans le sport :

- 3 au titre du basket : la FFBB, 1^{er} Vice-Président de FIBA Europe et Membre du Bureau Mondial de la FIBA ;
- 5 au titre du Mouvement Olympique et Sportif : 1^{er} Vice-Président du CNOSF, Secrétaire Général de l'AFCNO, Président de l'UFSP, Administrateur de Paris 2024 et enfin de l'Agence Nationale du Sport.

La FFBB reste bien évidemment l'activité principale, de très loin, mais je vous confirme que malgré la charge de travail supplémentaire, l'ouverture vers d'autres fonctions est vraiment bénéfique pour notre sport. Certains d'entre vous ont des expériences similaires et doivent ressentir la même impression.

J'ai décidé de me présenter à la présidence de la FIBA Europe lors de l'assemblée générale de mai 2023.

Faisons un cours d'histoire et de géopolitique.

Depuis le projet initié par Patrick BAUMANN et Yvan MAININI, la gouvernance du basket international est devenue centralisée ; on parle de 'One FIBA' donnant les pleins pouvoirs à FIBA 'Genève', un Secrétaire Général permanent, et un Président élu pour 4 ans et issu à chaque mandat d'une des 5 régions différentes : l'Afrique, puis l'Asie, puis l'Océanie, puis l'Europe et enfin les Amériques, un Comité Exécutif (l'équivalent de notre Bureau) et un Bureau Central (l'équivalent de notre Comité Directeur) ; les membres sont les fédérations nationales au nombre de 214.

De ces 5 régions, une seule a une existence juridique : l'Europe avec FIBA Europe, ses 50 fédérations nationales, ses propres statuts et donc ses élections.

Aujourd'hui le président est Turgay DEMIREL ; il a présidé la fédération turque et je le considère comme l'artisan du développement du basket turc entre 1992 et 2014 ; il termine son 2^{ème} mandat et ne se représente pas ; il fait partie des responsables du basket européen qui ont souhaité que je me présente. Sa réélection en 2019 a été difficile (26-24) ce qui peut préfigurer une élection délicate en mai 2023 si d'autres candidats se présentent.

Deux solutions :

- Soit je suis élu en mai 2023 : je devrai démissionner de la présidence de la FFBB, ce que je proposerai de faire lors de l'AG d'octobre 2023 au Puy du Fou ;
- Soit je ne suis pas élu : je terminerai alors mon mandat jusqu'à son terme, c'est-à-dire en décembre 2024.

Très sincèrement, et je le dis ouvertement aux présidents de fédérations nationales que je rencontre en Europe depuis l'officialisation de ma candidature, c'est beaucoup plus simple pour moi de rester en France, surtout quand on accueille les Jeux Olympiques et Paralympiques ici, à Paris, ou Lille peut-être pour nous !

J'ai décidé d'y aller parce que je pense pouvoir contribuer, modestement, au développement du basket européen ; réglons le conflit avec l'Euroleague, développons nos capacités de mieux aider les fédérations ; développons le 3x3, le basket féminin...

Pour ce faire, j'ai proposé à mon ami Jean-Pierre HUNCKLER de se préparer. Il a toutes les qualités pour poursuivre le travail. Il a également une équipe dévouée au service de notre sport.

Nous avons commencé ensemble à cranter le passage des dossiers pour amener Jean-Pierre à une pleine connaissance de l'écosystème fédéral en octobre 2023, que je sois élu ou non à la FIBA Europe.

Je n'ai jamais eu cette chance, en novembre 2010, lors de mon premier demi-mandat, de me préparer, d'être tutoré.

C'est la force de notre équipe où l'on s'est toujours dit les choses avec respect et franchise, où le collectif a toujours été plus important que l'individu (ce n'est pas rien de pratiquer un sport collectif).

Jean-Pierre, je ne veux pas préjuger de l'avenir, mais je suis persuadé que tu as la confiance des territoires et bien sûr de l'équipe actuelle et des services avec qui tu fonctionnes au quotidien, et qui t'apprécient.

Jean-Pierre, tu le sais, notre force, c'est l'équipe, la grande équipe que nous formons : le Comité de Concertation, le Bureau Fédéral, le Comité Directeur, les Commissions et Missions, les services, l'ensemble des Ligues régionales et des Comités départementaux ou territoriaux, la Ligue Nationale ; je souhaite toutes et tous vous remercier !

* *

*

De la saison écoulée, je veux revenir sur certains éléments qui m'ont marqué.

Août et septembre 2021 :

La France rentre par deux fois des Jeux de Tokyo ; les sports olympiques ramènent 33 médailles dont 10 titres ; les sports brillent, le BHV en particulier 5 médailles et 3 titres, et le basket 2 médailles, un résultat U-NI-QUE ; les sports paralympiques ramènent 54 médailles dont 11 titres, un bilan exceptionnel, l'occasion de féliciter le Comité Paralympique Sportif Français et sa présidente, Marie-Amélie LE FUR.

Le choix de maintenir en poste Vincent COLLET et son staff jusqu'aux Jeux (une évidence), et puis d'installer un nouveau staff pour l'équipe de France féminine ; je salue encore une fois Valérie GARNIER qui a fait un travail extraordinaire et obtenu ce palmarès sans précédent ; Jean-Aimé TOUPANE et Cathy MELAIN, que nous

avons vu lors de l'AG précédente, ont depuis installé leur projet avec un objectif : Paris 2024.

L'Euro 3x3 au Trocadéro, un moment magique qui préfigure l'esprit des Jeux que nous attendons tous.

EN-FIN la reprise de nos activités après deux saisons tronquées ; un grand soulagement pour nous tous de retrouver, petit à petit, nos gymnases et envisager le déroulement complet de nos compétitions.

Je n'oublie pas une Assemblée Générale du CNOSF qui a permis d'installer l'équipe et valider la feuille de route ; nous avons d'ailleurs reçu quelques jours plus tard, la présidente Brigitte HENRIQUES lors de l'AG de Pau.

Pour finir, la promulgation d'une première loi sur le sport en août 2021.

Octobre-Novembre :

La saison est bien engagée dans nos clubs ; nous nous mobilisons autour du Pass Sport (2^{ème} sport derrière le football) ; nous lançons la gratuité de licence pour 10 nouveaux adhérents actifs par club ; un succès 12 000 nouveaux licenciés) qui nous amène à reconduire l'opération cette saison.

14 octobre : annonce à Tremblay, par le président de la République du plan 5 000 équipements de proximité ; 4 sports étaient présents : le judo, le hand, le tennis et le basket avec une démonstration 3x3 des jeunes du club.

Nous avons embrayé le pas en mobilisant le réseau fédéral, mais également les réseaux des collectivités territoriales que je salue ici et que je remercie pour leur écoute ; l'AMF, l'ANDES, France Urbaine, pour ne citer qu'eux.

A date, 145 terrains 3x3 ont été financés (objectif 2024 : 500), à comparer aux pistes de padel (115/500), aux skate-parks (130/500), aux plateaux multisports (684/1000), ou aux dojos solidaires (5/1000).

Nous le savons, les critères territoriaux d'éligibilité au dispositif ont privé certains maîtres d'ouvrage d'un soutien de l'ANS.

Cela va maintenant évoluer ; le conseil d'administration de l'ANS vient d'approuver :

1. La suppression des critères géographiques afin de rendre l'ensemble des territoires éligibles au programme ;
2. La prise en compte du design actif des équipements dans les dépenses éligibles au programme ; ce qui est très intéressant pour nos projets de création ou rénovation des playgrounds ;
3. Le financement, pour les territoires ultramarins, des remorques permettant de tracter les équipements sportifs de proximité mobiles lorsqu'ils sont, ensemble, l'objet de la demande de subvention.

Nous devons profiter de ces opportunités et poursuivre nos efforts pour voir de nouveaux équipements opérationnels d'ici 2024 : des terrains 3x3, couverts ou non, et peut-être demain des bulles qui permettront une pratique tout temps et toute heure. Nous avons déposé un dossier à l'ANS pour l'acquisition de nouveaux terrains mobiles 3x3, le reste à payer sera co-financé par la FFBB et la Ligue ou le CD qui en fait la demande.

Revenons à octobre 2021 et cette magnifique AG fédérale à Pau, le temps de tirer un bilan de la saison 20-21 et de l'été ; puis nos automnales qui mobilisent de plus en plus nos dirigeants locaux, ce qui est une très bonne chose.

Début novembre, nous avons eu Jean-Pierre HUNCKLER, Alain CONTENSOUX, les services financiers et moi-même, une réunion de travail importante pour nous projeter sur les capacités financières de notre fédération à intégrer les nouveaux défis de demain, sur une période 2023-2028.

La pandémie a touché profondément nos activités, nos manières de travailler, de penser. Clubs, Comités, Liges, Ligue Professionnelle et bien entendu fédération, nous devons tous travailler sur des hypothèses financières réalistes.

Cela nous renvoie aux éléments de contexte que nous avons déjà identifiés en 2018, sauf le Covid, bien sûr, sauf le conflit aux portes de l'Europe.

Pour notre fédération, maintenant et au lendemain des Jeux de Paris, plus que jamais nous devons résoudre l'équation de l'impact des Jeux, positif ou négatif, des désengagements financiers plus ou moins importants de partenaires, de la perte sèche des droits TV (Jean-Pierre vous en parlera), de la concurrence d'autres sports, mais également de la concurrence d'autres structures au sein d'un même sport, des contraintes de plus en plus importantes qui pèsent sur nos structures et leurs dirigeants, en très grande majorité bénévoles, de nos obligations d'intégrer et de développer de nouvelles pratiques compétitives (3x3) ou non compétitives (Vivre Ensemble) et maintenant le Plan de sobriété énergétique du sport.

Je vous interpelle toutes et tous, car il NOUS appartient de préparer cet avenir de notre discipline, de nos activités, pour notre jeunesse, pour nos associations affiliées, pour nos collectivités territoriales qui resteront toujours présentes à nos côtés, pour nos équipes nationales.

Repartons au mois de novembre et les fenêtres des équipes de France 5x5, féminines et masculines, une grosse défaite, surprenante, en Ukraine ; les autres résultats plus conformes à nos objectifs : la qualification à l'Eurobasket féminin 2023 pour les filles, la qualification à la Coupe du Monde.

En parlant de l'Ukraine, le match retour est programmé à Roanne le 27 novembre prochain ; en solidarité avec cette fédération en très grande difficulté, nous avons décidé de prendre en charge les frais de déplacements et d'hébergement de l'équipe d'Ukraine, comme ont pu le faire nos amis du hand la saison passée.

Décembre-Janvier :

Beaucoup de déplacements pour promouvoir nos projets de terrains de proximité.

Des négociations importantes pour finaliser notre ambition 3x3 en vue de la qualification des deux équipes de France au Jeux de Paris ; cela passera par l'organisation de tournois internationaux de 1^{er} plan (Master FIBA, Challenger et Women Series), la création d'une équipe professionnelle masculine et la création d'un circuit professionnel 3x3.

Un investissement important, au côté d'autres fédérations, du CNOSF et du CPSF, pour faire évoluer le projet de proposition de loi Sport, qui débouchera sur la loi promulguée en mars 2022.

Et puis une participation active, là encore au côté d'autres fédérations, du CNOSF et du CPSF, pour écrire une série de propositions pour le programme sport en vue des élections présidentielles.

Février-Mars :

Un œil sur les Jeux Olympiques et Paralympiques d'Hiver, à Pékin. Un beau bilan !

Pour notre équipe de France féminine, toujours privée de certains cadres, tournoi de Belgrade et qualification à la Coupe du Monde 2023 à Sydney.

Pour nos Bleus, deux victoires pour avancer encore dans la qualification à la Coupe du Monde 2023 (Japon, Indonésie et Philippines).

La saison bat son plein ; les nombreuses ressources mobilisées pour gérer la campagne PSF 2022 s'activent, grand merci à elles ! Les travaux autour des projets 3x3 avancent bien.

Des regrets pourtant :

- Le premier : de ne pas avoir pu finaliser avec Be Sport, nous nous étions investis au côté de la société pour développer des solutions techniques utiles au réseau fédéral ; Be Sport ayant eu des problèmes financiers, nous avons décidé de suspendre nos travaux ;
- Le second : de subir demain une loi Sport qui n'a que peu pris en compte la réalité de notre quotidien ; l'avenir nous dira si cette loi et celle d'août 2021 auront favorisé la pratique du sport dans nos mondes fédéraux ;
- Le troisième : il est plus lié à cette période post-Covid où il est difficile de trouver les repères d'avant ; la manière de travailler ; je pense là aux services, à la généralisation du télétravail, ou encore à l'omniprésence des visio-conférences ; le regret parfois d'avoir perdu le fil, la vision que nous tenons à vous faire partager, même s'il fallait parfois beaucoup d'énergie ; je souhaite sincèrement que nous puissions trouver à nouveau ce rythme et cet équilibre faits d'échanges constructifs, de convivialité, de travail et de passion.

Avril-Mai :

Le 7 avril, Bourges gagne l'EuroCup Women, Iliana RUPPERT sacrée MVP de la compétition ; bravo à ce club au palmarès sans égal en France. Une pensée pour

Gabby WILLIAMS, sacrée, quelques jours après, MVP de l'Euroleague Women avec son club de Sopron.

Un week-end de Coupe de France somptueux ! Quel plaisir de retrouver l'Accor Arena quasi complet et des rencontres magnifiques, dont la finale féminine entre Basket Landes et Bourges.

Un week-end qui voit Emmanuel Macron réélu président de la République, puis derrière un nouveau gouvernement, et une nouvelle ministre des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques : Amélie OUDEA-CASTERA avec qui nous entretenons d'excellentes relations ; souhaitons-lui pleine réussite à deux ans des Jeux !

Un mois de mai traditionnellement consacré à la plupart des phases finales de nos compétitions ; ravi de voir une saison arriver à terme sans trop de souci ; honneur aux championnes et champions !

Le mois de mai, c'est maintenant synonyme de SuperLeague 3x3 qui se poursuit en juin pour se terminer par l'Open de France, cette année à Reims ; un très beau succès. Idem pour la Juniorleague, une compétition qui va monter en puissance dans les années à venir.

Un mot sur le 3x3, encore, toujours. Les joueurs et joueuses adorent jouer ; les partenaires, publics ou privés, sont très sensibles à la montée en puissance de cette discipline devenue olympique ; la France performe avec ses équipes de France ; la fédération multiplie ses efforts pour éviter que cette activité soit contrôlée et développée demain par le privé au détriment des activités traditionnelles du 5x5 au sein de nos clubs ; les freins, nous les trouvons chez nous : de certains entraîneurs de clubs qui refusent de proposer du 3x3 à leurs jeunes, à certains dirigeants de clubs qui considèrent que « ce n'est pas du basket », ou qu'ils n'ont pas les conditions nécessaires à son développement (ce qui est parfois vrai), à certains dirigeants de notre propre réseau qui considèrent parfois que le 3x3 est un phénomène de mode qui va vite s'essouffler, voire certains conseillers territoriaux qui déclarent haut et fort qu'ils ne feront rien pour développer le 3x3 dans le cadre de leur fonction. Je grossis le trait, peut-être ; en tous cas, je suis persuadé que dans ce magnifique palais des congrès d'Ajaccio, il n'y a que des personnes convaincues par le 3x3.

Nous avons validé un plan ambitieux d'offres 3x3, autour de 5 piliers Performance, qui devraient permettre à la France de figurer durablement dans les meilleures nationales mondiales de la discipline, et autour de 5 piliers Territoriaux qui devraient permettre un développement en multipliant les cibles autour du loisir, du monde de l'entreprise, des pratiquants non licenciés, en utilisant les playgrounds nouvellement rénovés ou bien les Hoops Factory dont nous souhaitons un développement du nombre de plateformes dans les années à venir.

Côté Performance, nous avons conclu un partenariat avec la société Oxygen afin d'organiser le premier Master FIBA 3x3 en France, en attendant de passer à 2 Masters dès l'année prochaine si tout va bien ; nous sommes allés plus loin en créant, à part égale avec RNK, une nouvelle société NewCo qui organisera le premier circuit professionnel 3x3 ; je n'en dirai pas plus car une communication spécifique est prévue

dans les jours à venir ; mais pour être dans la confiance, je peux vous dire que ce sera top !

Le mois de mai permet également de finaliser nos dispositions règlementaires pour les saisons suivantes : parmi elles, je citerai le pacte #TousEngagés qui porte bien son nom ; chacun doit se sentir concerné et solidaire de cette nouvelle orientation face à la difficulté de trouver des arbitres et de les engager dans une démarche fédérale pour accéder, pour certains, à une belle carrière dans l'arbitrage ; nous ferons bien évidemment un bilan d'ici 2 ou 3 saisons.

Le mois de mai s'est terminé par un vote en assemblée générale de la Ligue Nationale de Basket qui nous a vraiment interpellé : un enterrement de première classe du plan stratégique de la LNB voté en 2018, le maintien à 18 du nombre de clubs etc. Nous étions à un mois (30 juin) du renouvellement ou non de la convention FFBB-LNB de délégation à la LNB de la gestion des deux compétitions professionnelles.

Nous avons décidé de reprendre momentanément la main.

Juin-Juillet-Août

Après discussions préalables, nous avons souhaité la tenue d'une nouvelle AG de la LNB, qui s'est tenue le 27 juin, et proposé de soumettre au vote les résolutions suivantes :

1. Maintien et mise en œuvre des éléments clefs du plan stratégique de la LNB, en particulier le passage de 18 à 16 clubs en 1ère division à compter du 1er juillet 2024 ;
2. Conclusion d'un projet de formation pour le secteur professionnel masculin au 1er juillet 2023 ;
3. Conclusion d'un projet au 1er juillet 2023 améliorant l'identité française des championnats pour une application au 1er juillet 2024 ;
4. Conclusion d'une étude de faisabilité conjointe (FFBB-LNB) quant à la création d'une société commerciale, au niveau de la LNB, pour la commercialisation et la gestion des droits d'exploitation des manifestations ou compétitions sportives.

Le vote est revenu favorable et nous nous sommes donnés 6 petits mois pour proposer des avancées conformes à ces résolutions : un comité de pilotage et 6 groupes de travail sont constitués et amènent leur contribution ; nous serons certainement amenés à consulter l'AG Fédérale, en décembre et à distance, sur le projet de convention FFBB-LNB pour la période 2023-2025.

Saluons l'ASVEL, triple champion de France de Betclic Elite ; saluons Nancy champion de PRO B et Blois qui accompagne Nancy au plus haut niveau ; saluons également Bourges pour son titre et sa saison exceptionnelle.

Nous sommes le 26 juin, du côté d'Anvers en Belgique ; une émotion unique avec nos Bleus du 3x3, à trois joueurs seulement, qui battent la Belgique pour le bronze mondial et quelques instants plus tard, nos Bleues du 3x3, Laetitia, Constance, Marie-Ève et Myriam deviennent championnes du Monde !

Sincères félicitations à la Direction Technique Nationale, au staff, je citerai Yann JULIEN et Karim SOUCHU, pour leurs choix stratégiques qui se sont avérés gagnants pendant toute la période estivale.

Je ne vais pas énumérer le palmarès de nos équipes de France 3x3, jeunes et seniors, féminines ou masculines, mais vraiment chapeau ! Juste pour le plaisir, très récemment, le bronze mondial des U23 masculins et l'or mondial des mêmes U23 féminines, et puis la bande à Laetitia GUAPO récidive et prend l'or européen en septembre. La barre est haut pour faire mieux mais ces résultats exceptionnels valident la politique ambitieuse que nous mettons en place ces dernières années.

Je serai un peu moins dithyrambique pour les résultats de nos équipes de France de jeunes en basket 5x5. Je me suis exprimé ; même si l'or des U16 Féminines, face à l'Espagne, a clôturé cet été de la meilleure manière.

Nous faisons peut-être la fine bouche ? J'ai demandé à la DTN d'aller plus loin qu'un simple débriefing post campagne pour améliorer ce qui est déjà bon ; je souhaite que l'on se pose les bonnes questions : sur nos objectifs (veut-on des médailles ?), sur les manières d'y arriver (le recrutement, la préparation, l'encadrement, le fait de faire doubler certains jeunes, comme l'Espagne, etc.). On nous compare à l'Espagne, et c'est normal, qui très souvent (beaucoup trop) bat nos sélections jeunes et seniors ; c'est une très grande nation de basket, de sport en général, la 2^{ème} mondiale derrière les USA ; le basket débute aussi d'une autre manière dans les clubs qui mettent leurs meilleurs éducateurs au service des plus jeunes ; nous progressons en France, cela prendra du temps, si nous y arrivons, à avoir le même niveau de culture basket que l'Espagne.

Un point sera fait en Bureau fédéral puis des propositions concrètes à venir pour le Comité Directeur de décembre.

Le 12 juillet, le Conseil d'Administration de Paris 2024 décidait du choix du site basket 5x5 pour le premier tour des Jeux.

Un rapide historique de la situation : initialement, le basket 5x5 (hommes et femmes) devait se jouer à l'Accor Arena ; compte tenu des réductions budgétaires imposées, entre autres, par Covid, plus de construction de la piscine olympique ; la natation est maintenant logée à l'U-Arena de Nanterre, ce qui déloge la gymnastique et le badminton ; une partie de la gymnastique (prioritaire car faisant partie du groupe A des sports olympiques) vient prendre la place du basket (groupe B) à Bercy (1^{ère} semaine) ; il faut donc trouver 3 sites pour le reste de la gym, le bad et le basket ; en respectant les hauteurs sous plafonds imposées dans les cahiers des charges respectifs (gym = 14, bad = 9 et basket = 7), le basket se retrouve au hall 6 du Parc des Expositions, choix validé par la FIBA sous certaines réserves ; nous sommes en novembre 2021 ; une communication est faite dans la plus grande indifférence ; je rappelle à qui veut l'entendre que la FFBB n'a jusque-là jamais été associée à l'attribution des sites, mais informée par Paris 2024 ; fin mars (je passe les épisodes qui précèdent), Paris 2024 et la FIBA décident conjointement de ne plus conserver le hall 6 et de chercher le meilleur site possible pour la 1^{ère} semaine de compétitions.

Paris 2024 se tourne vers Lille ; la FIBA sur Paris ; le 12 juillet, Paris 2024 confirme le choix de Lille et attend maintenant la décision ultime du CIO ; lors de cette réunion, j'ai clairement pris parti d'être solidaire à la communauté internationale basket qui résolument souhaite rester sur Paris ; je n'ai évidemment rien contre Lille et le stade Pierre Mauroy que nous connaissons bien, mais est-on certain d'avoir les conditions pour ces épreuves olympiques (ex. climatisation du demi-stade ou encore hébergement et transport des équipes) ? Il reste des conditions à lever, souhaitées par la FIBA, avant que le CIO se prononce définitivement ; j'ai eu l'occasion d'en parler de vive voix avec Thomas BACH lors d'un entretien privé à Lausanne le 21 juillet dernier ; en attendant, difficile pour nous de nous organiser, en particulier dans ce que l'on appelle le « Home advantage » et les lieux d'hébergement et de préparation pendant la compétition ; à suivre donc.

Avant de rejoindre l'Allemagne pour participer à l'Eurobasket, nos Bleus accueillent la République Tchèque à Paris (superbe soirée) puis se déplacent en Bosnie ; 1 victoire, 1 défaite ; la qualification pour la Coupe du Monde 2023 est à portée (1 victoire) ; rendez-vous en novembre (Lituanie et Bosnie).

Septembre

L'Allemagne : Cologne puis Berlin ; deux magnifiques équipements parmi les 7 de plus de 15 000 places en service (contre 3 en France et 89 aux Etats-Unis).

Une poule de la mort : Allemagne en ouverture, Lituanie, Hongrie, Bosnie et Slovénie. Un 1/8 face à la Turquie, un 1/4 face à l'Italie, une 1/2 face à la Pologne et une finale perdue face à l'Espagne.

Une organisation magnifique ; un arbitrage qui a amené son lot de commentaires ; trois grosses nations absentes de la phase finale : Grèce, Serbie et Slovénie ; une Espagne éternelle, bravo encore une fois à cette grande nation de basket.

Le bilan sportif pour nos Bleus : le choix de Nando et Nicolas de ne pas participer, des blessures (Franck et Victor), une préparation courte et difficile (blessures d'Edwin et Mouss), l'affaire Thomas puissamment relayée dans les médias et réseaux (je ferai une information en Comité Directeur demain) ; au bout du compte, un groupe de 12 joueurs et un staff déterminés à aller au bout ; une médaille d'argent dont nous sommes fiers ; trois podiums consécutifs dans trois compétitions internationales de premier plan ; cap sur la Coupe du Monde et les Jeux de Paris 2024 ! Et je ne vous parlerai pas du dossier Joël EMBIID car aujourd'hui, comme hier d'ailleurs, il n'y a pas matière à communiquer.

A peine rentré en France et déjà le départ pour Sydney et la Coupe du Monde féminine.

Mais quel plaisir, à titre personnel, de retrouver le Park olympique de Sydney !

Il y a 22 ans, j'ai eu la chance extraordinaire de vivre les Jeux Olympiques de l'intérieur comme chef de délégation basket (grand merci à Yvan MAININI pour cet honneur), le stade olympique et ses deux cérémonies, le village (j'ai retrouvé la maison où j'avais partagé une chambre, 15 jours durant, avec mon ami Bernard MAHIEUX que je salue bien), la magnifique arena où la France avait obtenu cette belle médaille d'argent en faisant trembler team US (je salue les deux équipes de France présentes à Sydney, une pensée à Fred WEIS qui vient de perdre son papa).

Jacky COMMERES était déjà présent comme assistant coach d'Alain JARDEL.

Des équipements à l'état neuf, 22 années après et toujours cette atmosphère imprégnée de sport et d'olympisme.

Une organisation parfaite ! 12 nations dont 4 européennes.

Une poule difficile : Australie en ouverture, Canada, Mali, Japon et Serbie.

Un ¼ finale perdu avec les honneurs face à la Chine.

Le bilan sportif pour nos Bleues : des blessures et indisponibilités (Sandrine, Endy, Olivia, Valériane, Alix, Aby, puis à Sydney Marine et Pauline), une préparation difficile (absence des trois Bleues WNBA : Gabby, Iliana et Marine) ; malgré tout, une magnifique victoire en ouverture face à l'Australie, un parcours plus qu'honnête pour ce jeune groupe peu expérimenté ; un quart joué les yeux dans les yeux face à la Chine (grosse équipe) ; je rappelle que la France n'a jamais réussi à dépasser les ¼ d'une Coupe du Monde ; à noter qu'aucune nation européenne n'a atteint le dernier carré ; pas mal de satisfactions pour le groupe de Jean-Aymé TOUPANE ; cap sur l'Eurobasket féminin 2023 (focus en oubliant la WNBA) et les Jeux de Paris 2024 ! Je vous propose d'applaudir notre équipe de France féminine.

Merci pour elles ; merci pour toutes nos équipes de France 5x5 et 3x3 ; merci aux staffs, à la Direction Technique ; merci aux dirigeants et services de la fédération ; merci aux équipes des Ligues régionales et Comités départementaux ; merci aux clubs ; tous ensemble, maintenant, préparons l'avenir du basket français et cap sur Paris 2024 !

Avant de terminer, je souhaitais saluer nos partenaires, les remercier de leur investissement à nos côtés pour développer nos politiques fédérales en lien avec leurs propres stratégies ; c'est vraiment très appréciable d'avoir cet échange constructif, professionnel et amical avec vous tous.

Je souhaite également saluer Dominique MAHE qui vient de quitter la présidence de la MAIF et avec qui j'entretenais d'excellentes relations.

Sur ces mots de fin, je vous souhaite une très belle Assemblée Générale.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Thierry BALESTRIERE, Secrétaire Général, pour le Rapport Moral et d'Activités (annexe 1) :

Enfin, nous avons le **plaisir** de faire le bilan d'une saison **complète**, épargnée par la COVID. **Enfin** des équipes ont eu le bonheur de **fêter une accession**, des entraîneurs et des arbitres de recevoir un **diplôme**, des **dirigeants** d'échanger lors de sessions de formation.

Et cette saison, **enfin complète**, les élus du Comité Directeur, les Directeurs de Pôles de la Fédération ont eu **encore plus envie** que les années précédentes de vous la raconter, dans un rapport moral qui atteint désormais 162 pages.

J'ose croire qu'une majorité d'entre vous l'a lu pour **mesurer** la richesse d'une saison. Et je crois qu'en terme de lecture, s'il n'y avait que **deux** documents à conserver pour

connaître **parfaitement** la vie de notre fédération, il y aurait, **bien entendu**, le rapport moral, mais **surtout**, ce livre, écrit **dans son intégralité** par Jean-Pierre SIUTAT, souvent entre minuit et trois heures du matin. Ce document, intitulé **Projet Sportif Fédéral** reprend la totalité de notre ambition politique, déclinée dans FFBB 2024 et ses différents **plans d'action**. N'hésitez pas à le lire, le partager, pour que **tous** s'approprient, comprennent, **mettent en œuvre** ce projet fédéral, essentiel au développement de notre discipline.

Après ce temps **marketing**, je vais vous livrer ma lecture, certes incomplète, certes orientée, du **rapport d'activité**. Soucieux de finir à l'heure prévue mon propos, je ne pourrai citer **toutes** les actions, **tous** les projets, tant cette saison, sans doute par **frustration** de n'avoir pu mener certaines actions les deux années précédentes, a été **riche** en production.

Démarche qualité.

Notre fédération se doit de se lancer dans cette démarche qui se traduira par une **étoilisation** des clubs, comités et ligues et une méthode **d'évaluation** de la politique fédérale. Aujourd'hui, la **cartographie** des étoiles est posée, il convient désormais de **décrire** les différents **processus** d'attribution de celles-ci.

Zoom sur le Haut Niveau

La Ligue Féminine a vécu une saison pleine, avec **surtout** le retour du public dans les salles. Et si je ne devais retenir **qu'une seule rencontre féminine** cette saison, mon choix irait vers cette **somptueuse** finale de Coupe de France. **Merci** à Bourges et Basket Landes de nous avoir offert ce spectacle, un titre pour Basket Landes, après **deux** prolongations et ce devant **15 000** spectateurs et **500 000** téléspectateurs. Et **clin d'œil** à deux joueuses de l'équipe de France, avec en **Euroligue**, Marine FAUTHOUX élue **meilleure jeune joueuse** et Gabby WILLIAMS, Championne avec son club de Sopron, et élue **MVP** du Final Four.

Bravo à nos arbitres internationaux, qui sont présents, de manière **récurrente**, sur **toutes** les compétitions internationales, dans des rôles importants. Sans doute résultat lié à notre capacité de **conserver** des ressources, Chantal JULIEN ou Eddy VIATOR, **références** quand ils arbitraient, qui **aujourd'hui** mettent leur **science** au service des autres.

Bravo à Claude BERGEAUD d'avoir mis en place cette **première** saison de fonctionnement de la commission haut niveau des techniciens. Claude avait **identifié** le travail nécessaire à faire pour **fédérer**, **développer** ces compétences parfois isolées. Souhaitons que ce premier travail, partagé, se développe avec **l'adhésion de tous**.

Zoom sur la Formation et l'Emploi

Premier bravo **collectif**, nous avons tous, ou **presque**, le droit de nous **applaudir** pour l'obtention de la **certification QUALIOPI**, pour nos structures de formation. Le travail fut **difficile**, car peu dans nos **gênes** de dirigeants, mais le résultat est **essentiel**, dans ce champ **concurrentiel** de la formation, où beaucoup ont compris le potentiel **business** que cela représente.

Satisfaction d'avoir réactivé **toutes** les actions de formation habituelles, avec des taux de **participation** très importants, mais aussi **satisfaction** d'avoir initié de **nouvelles** formations, par exemple dans le **Vivre Ensemble**. Nos offres de pratiques se

diversifient, mais rappel que certaines sont soumises à la détention de **labels**, labels **conditionnés** à la présence, dans le club de ressources humaines **spécifiquement** formées.

Opération **fondamentale** lancée cette saison : **l'observatoire des ressources**. Nous avons besoin de connaître la cartographie des ressources **bénévoles** et **salariées** qui interviennent dans les clubs, comités et ligues. Le cahier des charges est **prêt**, les développements sont en cours. Mais ce chantier ne sera une réussite que si **tous** y contribuent par la saisie des **données**. Nous en reparlerons.

Bravo aux clubs qui se sont pleinement appropriés le dispositif « **Nouveaux adhérents Actifs** » qui, on le rappelle, donne la **gratuité** du socle pour tout **nouvel** arbitre, entraîneur ou dirigeant. Soit près de **10 000** nouveaux **bénévoles** dans nos clubs avec mention **très bien** au club de la **SIG** qui en a accueilli **51** ! Rappel, ce dispositif est **reconduit** cette saison

La COVID nous a amenés à connaître et développer l'utilisation de la réunion en **visio**. La commission des dirigeants l'a **pleinement** utilisée et vous avez répondu **présents en nombre**, 132 participants, sur les carrefours d'échanges. **Merci** à vous.

La charte des officiels, c'est **fini**, place désormais au **Pacte #Tous Engagés**. Ce programme développé en **concertation** avec les territoires, vise à trouver, **enfin**, la solution, à notre difficulté à **mobiliser, fidéliser** les arbitres. Mon souhait, **tout à fait personnel**, est qu'au-delà du **fond** du programme, nous nous engagions, **tous**, à **mettre en œuvre, évaluer**, sans de suite chercher à **adapter, ignorer**, les principes de ce pacte. Nous ne sommes **jamais** arrivés à résoudre notre problème **quantitatif** et **qualitatif** sur l'arbitrage, sans doute parce que la solution idéale **n'existe pas**, mais aussi, certainement, parce que **ceux** en charge d'appliquer **n'y croient pas** et donc, ne **font** pas.

La commission des techniciens a continué à mener son travail de contrôle du **statut**. **Satisfaction** que les post contrôles de l'e-Marque **facilitent** ces opérations fastidieuses. Nous devons réfléchir, pour **simplifier** le travail des clubs, à la déclaration de **changement, directement en ligne**, avec un système de **validation** en amont de la rencontre.

La **revalidation** des entraîneurs a un peu **flotté** cette saison. Soyez **rassurés**, pour la saison qui démarre nous allons repartir sur des principes standards, avec un rappel sur le rôle **déterminant** des ligues sur ces revalidations.

La commission **emploi** est **très, très** sollicitée par les structures. Son rôle est fondamental, notamment dans l'accompagnement du dispositif services civiques. **Saluons** son initiative de mise en place de **10 opérations** en faveur de l'insertion professionnelle par le sport, au travers du programme du Stade vers l'Emploi Basketball FFBB – JOB DATING. Soyez **attentifs** à ce programme et communiquez auprès de vos licenciés

Zoom sur la Marque FFBB

Satisfaction de voir la FFBB pleinement embarquée sur les réseaux sociaux. Nous avons su **adapter** notre communication aux tendances actuelles et su pleinement exploiter la **modernité** que véhicule le basket.

Nos équipes de France sont le produit **premium** de la FFBB, d'où l'importance que **tous** s'approprient le programme « **Passionnément Bleu** » qui nous accompagnera jusqu'au moins aux JO de Paris 2024.

Satisfaction de **l'opulence** de diffusion de basket sur des chaînes en **clair**, en complément de l'offre des diffuseurs payants. **Internet** facilite également l'accès aux diffusions. **Communiquons** cela auprès de nos clubs, pour **qu'enfin** cessent ces récriminations, désormais **non fondées**, de l'absence de basket à la télé !

Sur le marketing, notons que la Caisse d'Épargne a été honorée du titre de « **Sponsor de l'année 2021** » aux derniers trophées Sporsora grâce à son activation en tant que **Presenting Partner** de l'Europe Cup 3x3. Le 3x3, **locomotive** des partenariats FFBB. C'est une **réalité**. Donc inutile de rappeler notre obligation à **développer** cette pratique !

Le 3x3 qui, selon un président de fédération, **ancien joueur NBA**, a offert le plus **beau** terrain de basket jamais proposé **au monde**, le **Trocadéro**, pour le FIBA Europe Cup 3x3 en septembre 2021.

Zoom sur Clubs et Territoires

Constat de la commission clubs sur une nouvelle baisse du **nombre** de clubs. Il va falloir **analyser** la cause de cette baisse, mais **surtout** l'enrayer. **J'entends** en ce début de saison que les clubs **refusent** des licenciés. On peut entendre cette posture de clubs qui n'ont plus les moyens **d'augmenter**, d'où **l'obligation** de ne plus **perdre** de structures mais également de chercher à en **créer**.

Succès de la solution de paiement en ligne **Hello Asso**, avec en ce début de saison près de **la moitié** des clubs qui ont activé la solution. **Aider** les clubs, pour les décharger de charges **sans** valeur ajoutée pour que les bénévoles se concentrent sur le **cœur** de métier.

Un chiffre : **108 clubs** ont au moins **une équipe** qui participe aux compétitions d'un **autre** département que celui dans lequel ils ont leur **siège social**. Satisfaction de cette **ouverture** à l'accès au jeu, mais **regret** que seulement 18 conventions concernent les 108 clubs identifiés. **Sans doute** un travail à entreprendre pour **consolider** le qui fait quoi entre structures.

Petite **alerte** sur les CTC dont certaines mettaient en avant un **projet de collaboration** sportive **plus** que de **développement territorial**. Un chantier est à entreprendre, **avec vous**, pour **réorienter** les CTC sur l'objet premier.

Satisfaction de savoir que **57% des clubs** proposent **plusieurs** pratiques à leurs adhérents. Nous sommes dans un champ **concurrentiel**. Si nous ne faisons pas en **interne**, d'autres feront **à notre place** avec le risque d'un **assèchement** de notre modèle économique. Le chantier est donc toujours **primordial d'embarquer** un maximum de clubs vers la **diversification** de pratiques, dont certaines procurent, potentiellement, des **revenus significatifs**.

Que doit-on penser de la campagne **PSF clubs** ? Compte-tenu de **l'énergie** de bénévoles que demande l'instruction des dossiers, doit-on se satisfaire que **seulement 16% des clubs** déposent un dossier, avec une **alerte** sur les clubs de moins de 100 licenciés qui ne sont que **12%** à faire une demande ? Et comme l'enveloppe globale **augmente**, la moyenne des subventions passe de **2200€ à 3500€**. Laissons la commission clubs travailler **avec vous** pour **bouger** ces chiffres.

La **féminisation** de nos instances est en cours de construction. Nous devons donc **accompagner** des femmes pour leur donner **envie, dès demain**, de rejoindre les structures départementales, régionales ou fédérales. **Dirigeantes 2024** a donc été mis en place. **Mesdames**, vous êtes **compétentes**, mais certaines d'entre vous ont besoin **d'assurance** pour prendre, **demain**, plus de responsabilités **avec plus de confort**. C'est tout le travail que mène, **avec vous**, la commission Société et Mixités. Et **petit message** à destination des ligues et comités, **n'attendez pas** d'être contraints par le

chiffre pour **solliciter** ces dames. **Invitez, dès maintenant**, des femmes à rejoindre vos équipes !

Beau succès du Label Club Citoyen, **ou l'autre moyen** de mettre en avant les résultats **qualitatifs** d'un club **autrement** que par la performance sportive. Nous avons de **vrais clubs laboratoires**, nids d'idées innovantes et riches. **Sachons** les mettre en valeur et **surtout** les multiplier.

Réjouissons-nous du plan infra et du plan **5000 équipements** qui offrent de **vraies opportunités** d'installations nouvelles pour **accueillir** les pratiques. Mais restons **vigilants** quant à la nécessité **d'un club partenaire**, pour éviter que ces terrains ne profitent **pas** à la pratique licenciée.

Zoom sur les pratiques fédérales

Pour contribuer aux pratiques, la COMED œuvre **à vous aider** et surtout vous **simplifier** tout le domaine médical. **Deux exemples** de ce travail : la **simplification** du dossier médical pour les arbitres et la poursuite de la **diversification** du réseau des médecins **agréés**, avec aujourd'hui près de **1000 praticiens** à votre service.

Le minibasket, valeur sûre de notre fédération ! **164.842** licenciés, soit **31,23%** des pratiquants, plus de **1000** clubs qui participent au Kinder Joy Of Moving Day, **140 126** élèves sur l'OBE, 80 stagiaires au Forum Minibasket, 216 clubs labellisés « École Française de MiniBasket », 224 labels « Club Formateur ». Bravo à nos dames de la commission jeunesse.

La commission 5x5 a ouvert son champ d'activités **au-delà** des championnats de France. Elle vient désormais **en appui** aux structures régionales et départementales avec son **expertise** métier. C'est une vraie **plus-value** pour les territoires

Commission qui **regrette**, évolution de notre société sans doute, les mails de **délation** de certains vis-à-vis de leur adversaire sur des sujets **très variés** (attitude, suspicion de fraude, vérification de licences). **Merci** à vous de **rassurer** les clubs de vos territoires sur l'**exhaustivité** des vérifications réalisées par l'équipe du 5x5 !

Sur la pratique 5x5, **une** faute technique, en moyenne, tous les **deux** matches, **beaucoup ? peu ? trop ?** Question posée !

Constat : pour jouer, les clubs **paient** leurs dettes. Comme quoi c'est bien le **levier numéro un** à utiliser auprès des mauvais payeurs.

Les activités du service Vivre Ensemble représentent **six pages** du rapport moral. Bravo pour cette **volumétrie** de travail, mais je me pose **deux** questions : avons-nous tous conscience de la **diversité** de ces activités, et **quelles actions** sont à mettre en œuvre pour que **tous** les connaissent et **puissent** les décliner ?

Là aussi quelques **chiffres** pour souligner la montée en puissance de cette composante **essentielle** du club 3.0. **600 labels Basket Santé** délivrés générant **2000** licences et près de **850** animateurs formés. Le Basketonik, le **fitness** version basket, va s'installer. Quand on sait aujourd'hui l'**engouement** des français sur le **maintien** en forme, il est **essentiel** de développer cette offre potentiellement **très rémunératrice** pour les clubs. Le Micro Basket monte en puissance avec **100 clubs labellisés** et **280** animateurs en cours de formation. Enfin, le Basket Inclusif démarre avec 37 dossiers de clubs en cours et 12 animateurs en cours de formation.

Zoom sur les affaires juridiques et institutionnelles

Le droit est aujourd'hui **partout, tout le temps**, et si les contentieux sont plus **nombreux** et plus **complexes**, la FFBB réalise un travail **d'accompagnement** préalable visant à **sécuriser** les décisions susceptibles de faire l'objet de **recours**. Travail qui porte ses fruits au quotidien. **Rien** n'est plus **frustrant**, voire **démotivant**, pour une structure de voir sa décision **mise en défaut** par notre Chambre d'Appel ou

le CNOSF. Nous devons **continuer** à vous accompagner, pour autant que vous le souhaitiez, à la **mise en qualité** de vos procédures.

Satisfaction du contrôle de gestion, qui **malgré** toutes les inquiétudes que nous pouvions avoir avec la **crise sanitaire**, révèle aujourd'hui une situation **très saine** des clubs LFB et LF2. Quel chemin parcouru de mémoire d'un **ancien** président de LFB qui voyait un club LFB **disparaître** tous les ans et une LF2 qui avait 10 clubs **au bord** du dépôt de bilan. D'autant que, **malgré la crise**, les budgets **augmentent**, ce qui contribue, **sans doute**, à faire de la LFB un championnat qui accueille des joueuses européennes **majeures**

Les relations avec les **agents sportifs** évoluent, avec des temps **d'échanges** avec la FFBB de plus en plus **nombreux** et une animation métier avec des **groupes de travail** installés.

Rappel dans ce domaine, la FFBB est **intransigeante** avec l'activité autour des agents. **Ainsi** cette année des procédures disciplinaires à l'encontre de **9 clubs** et **19 joueurs ou entraîneurs** qui avaient collaboré de manière illégale avec des intermédiaires ne pouvant exercer sur le territoire français ont été **engagées**. Tous ont été **sanctionnés**. **Profitez** de vos échanges avec les clubs, pour leur **rappeler** nos principes.

Sur le plan règlementaire, **deux** évolutions majeures, le contrôle de **l'honorabilité** des entraîneurs et des arbitres et **désormais** l'obligation de licence du **président**, ont été mises en place. Là aussi votre aide en **communication** est primordiale pour que ces principes soient **connus** de tous.

Qui dit saison sportive complète dit retour à une activité soutenue pour la commission de **discipline**. Que penser de **500** dossiers dont **80%** sur des cumuls de fautes techniques et **surtout** de 15 dossiers de **faits de mœurs**.

Mais le **chantier** le plus important **entamé** et à finaliser **cette saison** sera l'adaptation de nos statuts fédéraux et régionaux à la loi du 2 mars 2022 visant à **démocratiser** le sport en France.

Zoom sur le 3x3

Satisfaction d'une année **record** en matière d'organisations et de **participation** d'équipes aux tournois que **vous** avez organisés.

Quelques chiffres, **là aussi**, que je prends comme un **encouragement** au développement de la pratique. **39** comités ont proposé des Series, **110 nouveaux clubs** participant à ces Series, **8 Masters** de Liges organisés. **Formation** des acteurs de la discipline, managers d'organisation et refs. Paris ne s'est pas fait en **un jour**. Sachons être **patients** et ne pas dire que nous **échouons** si un **nouveau** sport n'est pas installé en **trois** saisons ! Nous entendons la **difficulté** à faire, mais ne comprendrons **pas** le principe de ne **pas faire**.

Après ce balayage de l'activité au travers ma relecture du rapport moral, un temps sur quelques sujets transverses ou projets fédéraux.

Les outils de la FFBB

Notre **volonté** fédérale est d'équiper **Liges, Comités et Clubs** d'outils métiers avec un **double objectif**, digitaliser nos fonctionnements pour les adapter à la **modernité** de notre environnement, mais **surtout** créer une architecture d'applications, **connectées** entre elles, pour vous faciliter, **au quotidien**, le travail. Ces outils, nous les construisons, adaptons, **systématiquement** avec un panel d'utilisateurs des territoires.

Cette saison, nous avons continué à développer **e-Licence et e-Marque V2**, qui aujourd'hui satisfont **tous** les utilisateurs. Nous avons entamé un travail sur **l'évolution** de FBI désignations, avec un panel d'utilisateurs, **pour adapter au mieux** l'outil à **vos** besoins. Enfin, un travail **colossal**, mené en mode projet, a permis de répondre à une **demande** des Ligues, de disposer d'un outil de **gestion des formations**, performant, répondant aux obligations de la certification QUALIOPI. Et je ne peux **oublier** la prise en charge des licences Office 365.

La FFBB **n'impose pas** l'utilisation de ces applications. Chaque structure est **libre** de travailler avec un papier et crayon, des outils **locaux** ou concurrents des solutions FFBB. Mais il m'est nécessaire de **rappeler** que ce qui fait la **force** d'un système d'information, c'est la capacité des différents outils à **communiquer** entre eux. Et **sur ce point**, nous resterons **fidèles** à nos principes de construire cette communication **uniquement** entre les produits FFBB.

Et **logiquement** la FFBB doit se poser la question, lors du **lancement** d'un projet informatique, de l'adhésion **potentielle** des utilisateurs. Nous **n'avons pas**, nous n'aurons **jamais** les moyens humains et économiques de développer des outils **sous-utilisés** par les structures ! D'autant que certains d'entre vous mobilisent **aussi** ces mêmes moyens pour acquérir, développer des outils **très proches** en termes de fonctionnalités !

Et pour terminer sur le sujet digitalisation, en avant-première une information, la mise en service, ce mois-ci, d'une **application** (Web et mobile) **pour les déclarations et le suivi des accidents**.

La communication fédérale et « l'embarquement » des structures

Nous ne pourrons, **collectivement**, réussir FFBB 2024, sans que nous maîtrisions **pleinement la conduite du changement**. Nous le savons, la production fédérale est **dense**. Regardez le **catalogue des pratiques** du début des années 2000 et **comparez-le** à ce qui est proposé **aujourd'hui**. **Un monde d'écart**. Mais toujours la **même** structuration, avec souvent, au **bout de la chaîne**, un nombre **limité** de bénévoles dans un club ! **Seule certitude**, nos clubs ont de plus en plus de **professionnels** pour **produire** la pratique basket. L'enjeu est double : **vulgariser notre projet** et le **mettre en œuvre**. Nous le constatons, la saison dernière nous n'avons **jamais** organisé autant de **webinaires**, de **visioconférences**. Mais sont-elles **efficaces** ? Le nombre de participants est-il **significatif** ? Toutes les structures ont-elles **envie** de tout décliner ? Sont-elles **capables** de **tout** faire ? Et nos clubs, **comment** les informer, les **animer**, les **accompagner** ? Nos ressources professionnelles ont-elles la **poly-compétence** nécessaire ? Nous allons regarder ce sujet en vous sollicitant.

La saison 2021-2022 fut **belle**, après deux saisons difficiles. L'année 2022-2023 s'annonce de **grande qualité**, notamment au travers **l'engouement** des licenciés **toujours** plus nombreux à frapper à la porte des clubs. Autant faudra-t-il disposer du **nombre** de clubs et **d'encadrants** suffisants pour les accueillir en nombre et en qualité. **Positivons** sur ces opportunités, même si nous savons **toutes et tous** que **rien** ne sera facile. Mais les **satisfactions** que nous procure ce sport valent tous les **engagements** que nous prenons.

Bonne saison à tous.

Le Rapport Moral est ensuite soumis au vote de l'Assemblée Générale qui l'approuve à l'unanimité à mains levées.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Jean-Pierre HUNCKLER, Trésorier Fédéral pour le rapport financier :

Je suis heureux de vous retrouver pour évoquer ensemble les comptes de nos différentes filiales, ainsi que ceux de la FFBB.

Je voudrais saluer la présence de notre ami et ancien trésorier Rémy GAUTRON, sans oublier Jean-Claude BOIS qui a eu ces fonctions également.

Je voudrais remercier René KIRSCH, Président de la Commission des Finances et toute son équipe pour avoir répondu favorablement à toutes mes sollicitations, sans oublier toute mon équipe du pôle financier Nelly, Marion, Louis, Maxime, sous la responsabilité d'Aurélié Bihais et Pascal Goudail.

FRANCE BASKET PROMOTION

Nous découvrons les comptes de FBP clôturés au 31/12/2021.

Avec les restrictions Covid du printemps 2021, notre filiale a de nouveau été impactée sur son chiffre d'affaires.

Cependant, il est intéressant de noter que le chiffre d'affaires est reparti à la hausse (589 k€ en 2021 contre 393 k€ en 2020).

Nous ne sommes pas encore revenus au cas d'avant covid qui se situe entre 790 et 900 k€ selon les années, mais nous sommes sur la bonne voie.

Les charges fixes sont sensiblement les mêmes que l'année dernière.

Cela est dû en particulier aux aides de l'Etat perçues pour la compensation de perte de chiffre d'affaires pour un montant de 104 k€.

À signaler une augmentation des achats marchandises qui est liée à la mise en stock nécessaire en prévision des JO de Tokyo (400 k€ sur les 768 k€ de charges).

Ce qui nous amène à un déficit de -39 k€ contre -128 k€ en 2020.

Je tiens à remercier l'ensemble du personnel de la boutique, Isabelle, Julien et Raphaël pour leur investissement tout au long de l'année sous le contrôle de Rémy Gautron.

Compte de résultats FBP 2021

- Produits : 729 K€
- Charges : 768 K€

Résultat : - 39 K€

COMITÉ D'ORGANISATION

Le déficit prévu lors de la constitution du budget 2021 s'élevait à -2 129 k€. Nous terminons l'exercice avec un résultat déficitaire de -1 548 k€, soit 581 k€ d'économies réalisées.

Cet écart s'explique par :

- Une gestion des charges traitées sur l'euro 5x5 et l'Euro Cup Caisse d'Épargne 3x3 avec beaucoup de rigueur qui nous a permis de réduire notre déficit prévisionnel de plus de 450 k€.
- En produits non prévus, nous avons obtenu :
 - Une subvention de 50 k€ en compensation des frais engagés pour les dépistages covid au championnat d'Europe de Strasbourg.
 - Une subvention reçue de la région IDF de 200 k€ (couvrant les finales coupes de France, les matches EDF France/Espagne de l'Accor Arena et le match des champions LFB).
 - Une aide de 90 k€ reçue de l'Etat afin de compenser notre perte billetterie.

Je ne soulignerai jamais assez l'importance des très bonnes relations de notre Président et de notre DTN/DG avec la région, le ministère, l'ANS et l'État qui nous permettent d'obtenir toutes ces aides.

Après imputation de ce déficit, les capitaux propres du Comité d'Organisation sont toujours positifs à hauteur de 489 k€.

J'adresse toutes mes félicitations à Nadine Paris et à l'ensemble de son équipe pour la qualité récurrente des événements et ce malgré le nombre grandissant de manifestations.

Compte de résultats CO 2021

- Produits : 4 283 K€ (prévisionnel : 3 462 K€)
- Charges : 5 831 K€ (prévisionnel : 5 591 K€)

Résultat : - 1 548 K€ (prévisionnel : - 2 129 K€)

FFBB INVEST

Comme vous le savez nous avons créé une société « holding » dont le premier objectif était de détenir les titres de la société Play In qui détient la marque Hoops Factory, mais ce ne sera pas son seul objectif à l'avenir.

Cette société est détenue à 100% par la FFBB.

Cette dernière n'a pas d'activité commerciale et donc les seuls produits sont les dividendes qui remonteront de ces filiales, ce qui n'est pas encore le cas pour deux raisons majeures.

Nous avons repris la société Money Time dans une situation critique, mais cela nous a permis d'acheter un actif de 3 500 k€ pour 120 k€.

Donc, comme prévu, nous devons investir pour remettre en route nos 3 plateformes avec toutes les difficultés supplémentaires liées à l'épidémie du Covid.

J'aurai d'ailleurs l'occasion de revenir sur ce sujet quand on parlera de Play In.

Les comptes de FFBB Invest sont donc déficitaires à hauteur de 27 k€.

Ces 27 k€ de charges sont essentiellement des honoraires d'avocats et de conseil (rédaction des statuts, procédures contre les différents bailleurs...).

Compte de résultats FFBB INVEST 2021

- Produits : 0 K€
- Charges : 27 K€

Résultat : - 27 K€

PLAY IN

Nous abordons maintenant les comptes de Play In.

Un petit rappel pour vous préciser que FFBB Invest détient 90% du capital, les 10% restant étant détenus par la société B2i (également détenteur de « The One Ball »).

Play In a la gestion des trois plateformes Hoops Factory en propre et des franchisés (Clermont-Ferrand, Bordeaux).

Je voudrais saluer le travail réalisé par notre Directeur général Sébastien Munos sous le contrôle de Pascal Goudail, Directeur général de FFBB Invest, pour remettre nos plateformes en route.

Il s'agit du premier bilan de Play In (23/12/2020-31/12/2021).

La situation sanitaire, impliquant une fermeture administrative de tous nos centres sur tout le premier semestre 2021, a eu un impact important sur le résultat 2021.

L'activité a été nulle sur cette période ce qui explique le montant du chiffre d'affaires de 699 k€ contre 1 349 k€ de charges.

En effet, le chiffre d'affaires a été réalisé sur 6 mois en considérant le mois d'août alors que les charges sont comptabilisées sur une année pleine.

Un seul exemple et pas des moindres, 4 trimestres de loyers pour nos trois plateformes représentent 700 k€.

Cependant, afin de réduire les charges de personnel, Play In a placé ses salariés en chômage partiel de janvier à juin (cela a représenté une économie de 100 k€).

Le déficit au 31/12/2021 se monte donc à 650 k€.

Pour votre parfaite information, sachez qu'un dossier a été constitué pour bénéficier d'une aide sur les coûts fixes liés à la perte du chiffre d'affaires.

Le montant de l'aide a été estimé à hauteur de 420 k€.

Le dossier a été refusé par l'administration fiscale en première instance par le fait que notre société a été inscrite au tribunal de commerce après le 31 décembre 2020. Or tout le monde sait que le rachat a été validé par le tribunal de commerce de Bobigny le 20 décembre 2020. Cette date faisant foi, vu les délais de l'administration pour effectuer l'enregistrement.

Nous avons donc déposé un recours auprès du tribunal administratif de Paris au mois de mai, afin de contester ce refus. D'après plusieurs conseils nous avons de très bonnes chances d'obtenir gain de cause.

Afin de limiter les risques financiers sur cette procédure qui peut être longue, nous avons négocié un forfait de 10 k€ pour l'ensemble de celle-ci.

Ayant terminé avec nos différentes filiales, nous allons passer au bilan de la Fédération.

Je rappelle que lors du dernier exercice, nous avons dégagé une perte importante, conséquence de la pandémie. Cette perte nous avait amené à présenter un budget très prudent mais malgré tout déficitaire de 832 k€.

Les chiffres qui vont vous être présentés démontrent que le travail de qualité effectué par les clubs, les comités départementaux, les ligues régionales, sous la houlette de la FFBB pendant cette période Covid, a payé.

Je ne saurais oublier le travail de l'ensemble des salariés.

Les produits s'élèvent donc à 37 080 k€ pour un prévisionnel de 32 803 k€ soit 113% du prévisionnel.

L'écart réside essentiellement sur les produits des licences assurances, affiliations et compétitions comme vous pourrez le constater sur le slide suivant.

Les charges s'élèvent à 35 087 k€ pour 33 635 k€ soit 104% du prévisionnel.

Ce dépassement fait suite à la révision budgétaire effectuée en décembre 2021.

En effet, l'augmentation du nombre de licenciés à mi-saison nous a permis de revoir à la hausse notre budget et ainsi débloquer des actions qui avaient été suspendues lors de l'établissement du budget prévisionnel en mai 2021.

Résultat FFBB 2021-2022

- Total Produits : 37 080 K€ (prévisionnel : 32 803 K€)
- Total Charges : 35 087 K€ (prévisionnel : 33 635 K€)

L'écart entre les produits et les charges nous permet de dégager un résultat positif de 1 993,21 k€.

Nous allons regarder maintenant un peu plus dans le détail les chiffres de la saison écoulée.

Produits réalisés 2021/2022 :

37 080 K€ pour 32 803 K€

Affiliations, licences, compétitions :

Les produits cumulés « affiliations, licences et compétitions » sont supérieurs au prévisionnel. La principale cause est l'augmentation du nombre des licenciés 24,8% contre -18,6 % réalisé la saison dernière auquel nous avons prévu une nouvelle chute de 10%.

Partenariat :

Le décalage entre le prévisionnel et le réalisé (+ 342 k€) réside essentiellement sur des bonus reçus suite aux médailles obtenues par nos Équipes de France lors des JO de Tokyo ainsi que lors de l'EuroBasket Féminin.

LNB :

Nous avons un écart non significatif entre le prévisionnel et le réalisé d'environ 8% soit 241 k€ suite à l'écart entre la facturation réelle et la provision effectuée au 31 mai 2021 sur le protocole financier partie arbitrage.

Basketball Magazine : Ras.

Subventions :

Les subventions sont légèrement supérieures au prévisionnel suite aux aides supplémentaires obtenues (+517 k€). En particulier nous avons obtenu un avenant à notre contrat de performance 2021.

Produits divers :

Ils sont en hausse de 23% soit 1 332 k€ et sont constitués principalement par :

- Des produits de l'INFBB qui s'élèvent à +256 k€ par rapport au prévisionnel.
- Des produits liés aux paris sportifs +175 k€ par rapport au prévisionnel cependant, nous retrouverons une partie en charges suivant les accords de rétrocession prévue à la LNB.
- Des reprises de provisions concernant le projet olympique mais également la reprise de fonds dédiés divers.
- Des avances de charges qui n'ont pas d'impact sur le résultat car elles sont refacturées à l'euro près aux donneurs d'ordre pour 780 k€.

PRODUITS RÉALISÉS 2021/2022

Produits : 37 080 K€ Prévisionnel : 32 803 K€

Charges réalisées 2021/2022 :

35 087 K€ pour 33 635 K€

Concernant les charges, nous allons les analyser pôle par pôle.

Pôle DIRECTION POLITIQUE ET DIRECTION GÉNÉRALE :

1 769 k€ pour un budget de 1 517 k€ soit +17%.

Le dépassement se trouve sur la partie fonctionnement :

En effet, l'enveloppe allouée à l'organisateur de notre Assemblée Générale Ordinaire a été augmentée de 40 k€ pour atteindre 100 k€. Cette enveloppe sera reconduite chaque année.

À noter également un dépassement de la masse salariale suite à une réaffectation analytique.

De plus certaines opérations non prévues initialement ont été mises en œuvre mais sont compensées par des subventions que nous avons déjà perçues (Havoba, Trophée des Champions Tunisien).

Pôle ADMINISTRATION ET FINANCES :

9 583 k€ pour un budget de 7 894 k€ soit un dépassement de 21%.

Celui-ci s'explique principalement par les charges diverses qui représentent 1 831 k€ pour 400 k€ au prévisionnel :

Les principaux chiffres sont :

- 780 k€ de charges à refacturer que nous avons vu précédemment dans les produits.
- 314 k€ par rapport au prévisionnel sur les charges liées aux paris sportifs que l'on retrouve dans les produits avec un dépassement de +175 k€ également.
- 325 k€ par rapport au prévisionnel sur les échanges marchandises et médias (également en produits donc impact neutre sur le résultat).
- Nous avons également des charges exceptionnelles à hauteur de 349k€ qui se décomposent :
 - 120 k€ pour le CNOSF au titre du deuxième versement du fonds de solidarité qui correspond à la compensation financière qui nous permettra de porter les tenues de notre partenaire Jordan et non le Coq Sportif pendant la compétition des JO de Paris 2024.
 - 30 k€ pour les frais de transport des terrains 3x3 pour nos amis ultra-marins.
 - 80 k€ pour dépréciations de créances clients et titres.

Pôle HAUT NIVEAU :

11 097 k€ pour un budget de 10 928 k€ soit +2%.

Les frais de fonctionnement sont au-dessus du prévisionnel :

- Département recherche statistiques pour 61 k€ (prestataire Proballers).
- Management cadres d'État – cadres fédéraux pour un coût supplémentaire de 130 k€.

Concernant les actions, elles sont en retrait de -397 K€.

Ce résultat s'explique principalement par le fait d'arrivées tardives de factures de la LFB pour un montant de 60 k€ et le parcours excellence sportive qui est en retrait cette saison de 266 k€, toutes les actions n'ayant pu avoir lieu pendant la saison.

Pôle FORMATION ET EMPLOI :

1 687 k€ pour un budget de 1 856 k€ soit -9%.

Le fonctionnement est en baisse de 80 k€ dont 68 k€ sur les charges de personnel, cela s'explique par des départs de salariés n'ayant pu être remplacés sur cet exercice.

Concernant les actions, le réalisé est quasi conforme au budget.

Pôle MARQUE :

3 169 k€ pour un budget de 2 813 k€ soit +13%.

Le fonctionnement est en hausse de 290 k€ et cette augmentation concerne les charges de personnel, en effet la multiplication des évènements, la montée en puissance du 3x3 (EdF, Open Plus, Junior League, Euro 3x3...) justifient cette hausse par l'embauche de salariés en CDD ou CDI.

Actions : légèrement au-dessus du budget (+70 k€), pour les mêmes raisons.

Pôle CLUBS & TERRITOIRES :

2 899 k€ pour un budget de 3 425 k€ soit -15%.

Fonctionnement :

- Frais des chargés de développement pour un montant de 33 k€ contre 70 k€ au prévisionnel, lié à l'impact covid sur le 1^{er} semestre 2021.
- Charges de personnel -54 k€.

Actions :

- 425k€ les raisons de cette non-consommation budgétaire sont de plusieurs ordres :
- Projet Étoilisation LR/CD et clubs pas encore mis en place (environ 110k€), aide déficit cts passée sur le pôle haut niveau comme vu précédemment (130 k€).
- Non-consommation du budget restant sur le fonds d'aide à la réforme territoriale (100 k€).

Pôle PRATIQUES FÉDÉRALES :

2 986 k€ pour un budget de 3 579 k€ soit -17%.

Fonctionnement :

- Baisses des charges de personnel liées à des départs non remplacés sur l'exercice.
- Actions : en dessous du prévisionnel suite au non-démarrage d'un certain nombre d'actions.

Pôle AFFAIRES JURIDIQUES & INSTITUTIONNELLES :

1 034 k€ pour 1 061 k€ soit -3%.

Pas de commentaire particulier sur ce pôle.

Pôle 3X3 :

863 k€ pour un budget de 562 k€ soit +54%.

Cette augmentation se situe sur les actions :

Nous avons validé en BF un investissement de 300 k€ pour booster la mise en place de tournois challenger et Women Series sur la France afin de permettre à nos équipes de marquer le plus de points possibles dans le cadre de la course à la qualification pour les Jeux de Paris.

CHARGES RÉALISÉES 2021/2022

Produits : 35 087 K€ Prévisionnel : 33 635 K€

BILAN 2021/2022

Bilan Actif :

Concernant le bilan, celui-ci passe de 28 048 k€ à 23 773 k€, soit une diminution de 4 276 k€.

Concernant les actifs, deux points importants à signaler :

Le premier concerne notre trésorerie qui passe de 15 291 k€ à 8 314 k€.

Cette baisse de 6 977 k€ est liée au remboursement total du prêt garanti par l'État (PGE) pour 4 000 k€ mais également à une baisse de 2 977 k€ sur cette saison. Cette diminution est certes moins importante que la saison dernière mais elle est réelle.

Les non-rentreées de droits TV se font sentir mais je rappelle également les investissements de la FFBB de 5 000 k€ entre le plan Retour au Jeu et le remboursement des extensions joueurs pendant le Covid.

Le deuxième met en évidence que les créances clients sont passées de 6 988 k€ à 9 715 k€ au 31/05/2022 soit +2 727 k€.

Ceci s'explique principalement par les factures de solde de licences faites aux ligues fin mai, dont les paiements sont intervenus sur juin, 1 350 k€ au 31/05/2021 contre 3 229 k€ au 31/05/2022 soit un écart de 1 879 k€ qui explique également notre baisse de trésorerie.

Les charges constatées d'avance sont en augmentation en raison d'un grand nombre de déplacements des Équipes de France réservés et facturés avant le 31 mai pour des compétitions se déroulant pendant l'été (Sydney, Monténégro...).

Bilan Actif

Total Bilan : 23 773 K€

Concernant le passif :

Nos fonds propres passent de 9 631 k€ à 8 249 k€, représentant 34% du passif.

À noter que nos fonds propres passeront à 10 242 k€ après l'affectation du résultat, en report à nouveau.

Nos dettes financières passent de 4 048 k€ à 25 k€ en raison du remboursement du Prêt Garanti par l'Etat (PGE).

Nos provisions pour risques et charges diminuent de 1 566 k€, cette baisse s'explique essentiellement par la reprise de la provision de 1 m€ suite au projet olympique de Tokyo.

Bilan Passif

Total Bilan : 23 773 K€

Rapport du Commissaire aux Comptes, par Madame Florence BALIN :

1 - Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fédération Française de Basketball relatifs à l'exercice clos le 31 mai 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la **Fédération** à la fin de cet exercice.

2 - Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie «Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels» du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er juin 2021 à la date d'émission de notre rapport.

3 - Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises et les associations, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et des associations ainsi que sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels.

- Titres de participation

Les titres de participation dont les données financières sont présentées en page 18 de l'annexe représentent un montant brut de à 1 030 593 euros à l'actif du bilan. Ils sont enregistrés à leur coût historique et dépréciés éventuellement sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans l'annexe.

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent les valeurs d'utilité, notamment à revoir les perspectives de rentabilité et la cohérence des hypothèses retenues pour

l'établissement des budgets prévisionnels des activités des filiales établis sous le contrôle de la direction générale.

Toutefois, ces estimations reposent sur des hypothèses qui ont par nature un caractère incertain, la réalisation étant susceptible de différer parfois de manière significative des données prévisionnelles utilisées. En ce qui concerne la filiale FFBB INVEST qui détient les titres de la société PLAY IN, la réalisation de ces prévisions est conditionnée par le retour des sportifs dans les salles de sport et la signature de contrats commerciaux et de franchise.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

4- Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du **Bureau Fédéral** et dans les autres documents adressés **aux membres** sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous vous signalons que les informations relatives aux délais de paiement prévues à l'article D.441-4 du code de commerce ne sont pas mentionnées dans le rapport de gestion du Bureau Fédéral. En conséquence, nous ne pouvons attester de leur sincérité et de leur concordance avec les comptes annuels.

5 - Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le **Bureau Fédéral** en date du 14 octobre 2022.

6 - Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre **association**. Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Rapport Spécial sur les conventions réglementées

A l'assemblée générale,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées dont nous avons été avisé.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des commissaires aux comptes relatifs à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

En application de l'article R.612-7, nous avons été avisé des conventions mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce.

- **Avances en compte courant**

A la date du 31 mai 2022, les avances financières non rémunérées accordées aux filiales sont les suivantes :

En euros	Avance financière
Sas FBP	100 000
Sas FFBB INVEST / Sas PLAYIN	825 000
Total	925 000

CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR L'ORGANE DELIBERANT

Nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'organe délibérant au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

- **Convention de mise à disposition de personnel avec la société FRANCE BASKET PROMOTION**

Dans le cadre de la convention de coopération signée, la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** met à disposition de sa filiale des moyens et services. Au titre de l'exercice, la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** a facturé 195 317 € HT au titre de la mise à disposition de personnel

- **Convention de sous location avec la société FRANCE BASKET PROMOTION**

La **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** a signé une mise à disposition gratuite de locaux avec sa filiale la société **FRANCE BASKET PROMOTION**

- **Convention de collaboration avec le COMITE D'ORGANISATION**

Dans le cadre de la convention de collaboration signée le 30 septembre 2014, la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** met à disposition du **COMITE D'ORGANISATION** des moyens et services dans le cadre d'un budget global de 117 000 €.

Au titre de l'exercice, la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** a refacturé la somme de 117 000 € HT.

- ***Convention de mise à disposition de personnel avec l'association COMITE D'ORGANISATION***

Le **COMITE D'ORGANISATION** est chargé par la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** d'organiser divers évènements sportifs. Dans ce but, la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** a mis à disposition du **COMITE D'ORGANISATION** plusieurs de ses salariés dont la charge salariale représente 379 183 € qui a fait l'objet d'une refacturation à due concurrence.

- ***Convention de sous location avec le COMITE D'ORGANISATION***

Selon la convention de sous location, le **COMITE D'ORGANISATION** met à la disposition de la **FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL** une partie du 3^e étage de l'immeuble sis 117 rue château des rentiers à Paris (13^e ème arrondissement). Au titre de l'exercice, le COMITE D'ORGANISATION vous a facturé la somme de 85 782 € HT représentant le loyer et les charges locatives afférentes.

- ***Rémunération du Président***

En application de l'article 20 des statuts de la Fédération Française de Basket-ball et sur autorisation du Comité Directeur, il a été décidé de rémunérer le Président.

En outre, la Fédération Française de Basketball bénéficie d'une convention de mise à disposition de Mr Jean-Pierre Siutat par le Conseil Général des Hautes Pyrénées.

Au titre de ces deux contrats, le coût global de la Présidence y compris les charges sociales patronales s'est élevé à 159 330 € pour l'année civile 2021.

La Fédération Française de Basketball est membre de l'association **COMITE D'ORGANISATION** et actionnaire de la société **FRANCE BASKET PROMOTION**.

Le Rapport Financier, soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale, est adopté à l'unanimité.

AFFECTATION DU RÉSULTAT :

Exceptionnellement, nous allons vous proposer d'affecter le résultat de la façon suivante :

- Une partie en report à nouveau pour 393,21 k€
- Une partie en fonds de réserve pour le développement (JO 2024) à hauteur de 1 600 k€

Pourquoi cette proposition ?

Nous avons l'obligation de réussir les Jeux de Paris 2024 avec nos deux disciplines et surtout d'assurer la participation de nos équipes 3x3.

Nos fonds propres étant suffisants et ayant connaissance de notre futur résultat, j'ai proposé à notre président de récupérer une partie de notre bénéfice pour le réinvestir dans le budget prévisionnel 2022-2023.

L'Assemblée approuve à l'unanimité cette affectation.

Monsieur Jean-Pierre HUNCKLER reprend ensuite la parole :

Après le bilan de la saison 2021/2022, nous allons passer au budget de la saison en cours.

Le Président et moi-même ayant connaissance du résultat positif de l'année écoulée, nous avons souhaité et proposé au bureau fédéral et comité directeur de ne pas réduire les actions/développement pour réussir les Jeux Olympiques 2024 à Paris. Cette proposition a été validée par les deux instances.

C'est pourquoi, nous avons pris la décision de prendre sur le fonds de réserve pour développement une partie du résultat de la saison écoulée à hauteur de 1 605,7 k€, nous permettant ainsi d'équilibrer notre budget sans pénaliser le développement du haut niveau ainsi que le développement des activités club 3.0.

Cette décision n'affecte aucunement la santé financière de notre Fédération.

Les Produits

34 632 K€ pour 32 803 K€ soit + 5,74 %

Nous allons regarder tout d'abord les licences assurances qui passent de 8 757 k€ à 11 240 k€.

Pour arriver à ce chiffre, nous avons pris le réalisé de la saison 21/22 en diminuant comme chaque année de 3% par sécurité.

Vous noterez que les produits assurance sont en baisse suite à la signature du nouveau contrat. Cette diminution est compensée par une diminution des charges.

Les produits compétition sont en augmentation.

En effet, suite à la mise en place du pack<ensembles pour les officiels, nous avons intégré dans les droits d'engagements les droits à la formation et les fonds de développement. Cette augmentation sera compensée par l'annulation de toutes les charges concernant les formations arbitres.

Le partenariat progresse d'environ 5,50% soit 362 k€ grâce notamment à la signature de nouveaux contrats et au renouvellement d'un certain nombre. D'autres partenaires non prévus à ce budget devraient arriver dans le cadre du sponsoring de notre équipe pro 3x3.

Concernant la convention FFBB / LNB, cette dernière n'évolue pas et demeure au même niveau que la précédente saison. Non prévue au budget à ce jour la facturation des coûts de gestion d'e.marque v2 pour le championnat espoir.

Les produits de la revue n'appellent pas de commentaires particuliers.

Les subventions de notre ministère connaissent une évolution de 500 k€ grâce au travail de notre président et du DG/DTN qui vont permettre de financer le développement du 3x3 et de notre équipe pro en particulier.

Malheureusement cela ne permet pas de compenser les pertes des droits TV.

Les produits de la formation progressent de 40%. En effet, nous allons augmenter le nombre de stagiaires, en passant de 10 à 12 stagiaires par session.

Enfin les produits divers passent de 5 756 k€ à 4 585 k€.

Cette baisse s'explique par le fait que nous avons repris les années précédentes des fonds dédiés que nous avons mis en place notamment :

- retour au jeu (97 k€ de reprise)
- reprise de provision du projet olympique (1 M€)
- reprise MJS (450 k€)
- fart (174 k€)

À noter également dans les produits divers la fin de l'aide FIBA suite au contrat tv signé il y a quatre ans. Cette aide s'élève à 500 k€ par an. A cette heure, nous ne savons pas si ce type d'aide sera reconduit.

Les Charges

36 238 K€ pour 33 635 K€ soit + 7,74 %

Les charges sont en augmentation de 7,94% mais en retrait de 3% par rapport à 2019/2020.

BUDGET PRÉVISIONNEL 2022/2023

Charges 36 238 K€

2021/22 : 33 635 K€

Vous découvrez l'ensemble des charges que nous allons regarder pôle par pôle.

Direction Politiques et Direction Générale :

1 744 k€ pour 1 517 k€ soit + 227 k€, + %

La hausse est liée principalement aux missions internationales avec la reprise des déplacements internationaux et aux charges de personnel.

Il n'y a pas de points particuliers sur les autres lignes de ce pôle.

Pôle Administration et Finances :

8 087 k€ pour 7 894 k€ soit + 2,43%.

Le total des achats est stable par rapport à l'année 2021/22.

Les services extérieurs baissent de 350 k€, cette baisse est due au nouveau contrat « assurance licence », cette baisse est en ligne avec les produits.

Les autres services extérieurs (expéditions, la poste...) progressent et reviennent au niveau de 2019/20 soit avant la pandémie.

Les charges de personnel sont également en évolution. En effet, le service comptabilité va devoir s'étoffer d'une personne supplémentaire pour faire face à une charge de travail en augmentation due à la gestion de l'ensemble des filiales.

Pôle Haut Niveau :

12 116 K€ pour 10 928 K€ soit + 10,87%

Le budget passe de 10 928 k€ à 12 116 k€ soit une évolution de 10,87% mais toujours inférieur à la saison 2019-2020 (le budget était à l'époque de 13 498 k€).

L'évolution s'explique par l'augmentation des équipes 3x3 mais également par la création de la nouvelle équipe pro.

Je vous rappelle que nous avons évoqué, lors des produits, l'augmentation de la subvention « ANS » qui compensera en partie les charges de cette équipe.

À noter également une évolution du budget de la ligue féminine revenant au prévisionnel de 2020/21 et celui du HNO avec les regroupements de début de saison qui n'avaient pu avoir lieu les années précédentes en présentiel (Covid) et la mise en place de nouvelles actions et rassemblement afin de parfaire la formation de nos officiels haut niveau.

Les autres lignes budgétaires du pôle sont stables.

Pôle Formation et Emploi :

1 856 k€ pour 2 134 k€ soit -

La hausse est due principalement à l'augmentation du nombre de stagiaires dans les différents « DE » mais comme vous avez pu le voir nous avons des produits supplémentaires qui viennent compenser largement les charges.

Pôle Marque :

2813 K€ Pour 3171 K€ soit -

Soit une évolution de 358 k€.

Cette évolution s'explique par :

Les charges de personnel qui augmentent légèrement, en effet ce pôle doit faire face à des demandes en forte augmentation.

Nous constatons également une augmentation de 154 k€ sur la ligne communication, ce coup supplémentaire est lié principalement aux actions de communication pour le basket 3x3 (Open +, Super League, Team 3x3 Paris) pour environ 55 k€ mais également pour les actions du Pôle France Yvan Mainini dont la cérémonie des sortants très appréciée qui monte en puissance pour environ +22 k€.

Pôle Clubs et Territoires :

3 485 K€ pour 3 425 K€ soit + 2%

Quelques explications :

Une augmentation de 237 k€ sur les commissions liées à la performance sociale (pic), à noter que nous retrouvons ce même montant dans le budget produit donc pas d'impact pour la Fédération.

Vous pourrez constater une baisse de 100 k€ sur les aides, soutien politique fédérale, en effet ces lignes budgétaires ne pourront être utilisées la saison prochaine, l'enquête qualitative ayant pris un peu de retard :

-50 k€ sur l'étoilisation des clubs

-50 k€ sur l'étoilisation LR/CD

À noter également que les opérations du fonds d'aide à la réforme territoriale ainsi que celle du retour au jeu ont été soldées pour -180 k€.

Pôle Pratiques Fédérales

3 736 K€ pour 3 579 K€ soit + 4%

Les principales raisons sont liées :

À la Commission Vivre Ensemble pour l'achat de matériel lié aux labels pour 16 k€.

Le basculement de l'e sport du Pôle Marque pour 50 k€.

La communication liée au développement des nouvelles pratiques comme le Basket Inclusif pour 6 k€.

Une augmentation des charges sur les France Basket Camp pour 27 k€ liée au retour à la normale après la période Covid, bien entendu elles sont compensées par des produits supplémentaires.

Pôle Affaires Juridiques et Institutionnelles :

1 061 k€ pour 1 134 k€ soit + 6,8%

Les raisons sont :

L'évolution des charges de personnel suite à l'augmentation de l'activité.

L'évolution des honoraires KPMG (Jean-Luc Leroux) pour le fonctionnement de la commission contrôle de gestion.

Pôle 3x3 :

632 k€ pour 562 k€ soit + 12%

Les faits marquants sont :

L'augmentation des charges de personnel avec le recrutement d'une personne supplémentaire afin d'absorber l'activité grandissante.

La création de la Commission du Circuit Pro 3x3 pour 10 k€.

La création de la Coupe de France Entreprises pour 30 k€.

Le budget pour la saison 2021-2022 soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale est adopté à l'unanimité.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Madame Stéphanie PIOGER :

Bonjour à tous,

Une fois n'est pas coutume, je ne vais pas vous parler que de droit ... pas que, mais un peu quand même.

Nous allons commencer par un petit flash-back :

- Votre dernier vote à distance pour la prorogation de la convention Ligue/Fédération.

Vous avez autorisé la poursuite des discussions avec la Ligue Nationale de Basket pour terminer fin 2022.

Pour rappel, cette convention aurait dû être renouvelée fin 2021, mais les débats parlementaires concernant la loi sur le sport nous ont, dans un premier temps, obligé à décaler les travaux sur la subdélégation puis, dans un second temps, contraint de reporter de nouveau le renouvellement en raison de la divergences majeures entre les deux instances.

Cette convention fixe les relations entre la Fédération et la Ligue Professionnelle. Nous y reviendrons rapidement.

C'est pourquoi je vous remercie de bien vouloir ratifier le résultat du vote des 28 et 29 juin 2022.

Jean-Pierre SIUTAT soumet au vote de l'Assemblée Générale la ratification des résultats de la consultation à distance

L'Assemblée Générale approuve, à l'unanimité des membres présents, ces résultats.

Nous allons poursuivre par l'application pour notre Fédération de la loi du 24 août 2021, de son décret d'application du 24 février 2022 et de la loi du 2 mars 2022 visant à démocratiser le sport (j'avais dit un peu de droit ...).

Les relations entre l'Etat et les Fédérations ont évolué :

- Signature d'un contrat de délégation avec le Ministère des Sports : c'est chose faite
- Elaboration d'une stratégie nationale fondée sur les 5 orientations stratégiques du Ministère des Sports : soyez rassurés, c'est chose faite et par arrêté du 31 mars 2022, la FFBB s'est vu confier l'organisation des disciplines 5x5 et 3x3 jusqu'au 31 décembre 2025.

La loi prévoit que la Fédération peut subdéléguer une partie de ses missions et prérogatives à une Ligue Professionnelle ; subdélégation prévue par la fameuse Convention de Délégation.

L'objet de ma présentation est de faire approuver par l'Assemblée Générale les grands objectifs et principes directeurs de cette convention qui sont repris dans la stratégie nationale adoptée par le Comité Directeur de mars 2022.

La Ligue Nationale de Basket a, en 2018 et 2022, défini son plan stratégique que la Fédération a complété par les orientations suivantes :

- 16 clubs maximum en 1^e division masculine professionnelle
- Elaboration d'un projet de formation du secteur professionnel
- Définition d'une identité française des championnats
- Elaboration d'un cahier des charges pour la structuration des clubs
- Réflexion sur la création d'une société commerciale pour la gestion et commercialisation des droits d'exploitation des manifestations ou compétitions sportives

Jean-Pierre, je te remercie de bien vouloir soumettre au vote de l'Assemblée Générale ces principes directeurs qui conditionneront la signature de la convention.

Jean-Pierre SIUTAT soumet au vote de l'Assemblée Générale la validation de ces principes directeurs.

L'Assemblée Générale approuve, à l'unanimité des membres présents, ces principes directeurs.

Jean-Pierre vous a prévenu, nous allons maintenant présenter les 5 axes de notre stratégie nationale.

Les objectifs de notre Fédération sont bien évidemment le maintien de nos équipes nationales à un très haut niveau de compétitivité et la formation dans nos clubs.

Pour se faire, ces 5 axes seront notre fil rouge pour les années à venir.

Je vais les reprendre dans un ordre différent :

- 1) La promotion et l'éthique et l'intégrité dans les clubs et compétitions sportives avec des actions engagées notamment autour des paris sportifs
- 2) Les engagements au titre du développement durable :
 - Plan de sobriété énergétique pour le court terme (cet hiver mais aussi pour l'avenir)
 - Optimisation des déplacements
- 3) Formation et Emploi :
 - Joueurs : reconversion, suivi socio-professionnel, Joueurs d'Intérêt Général (JIG)
 - Educateurs : professionnalisation, féminisation
 - Arbitres et dirigeants
- 4) La gouvernance et le fonctionnement démocratique :
 - Mixité dans les commissions, compétitions, dans l'encadrement, ... / Parité dans les instances dirigeantes dès les prochaines élections fédérales
 - Modification de nos statuts avec le vote des clubs
 - Elargissement des prérogatives du Comité d'éthique, travail sur la Charte Ethique
 - Renforcement de la transparence

5) Protection de l'intégrité physique et morale des personnes :

- Plan lutte contre les Incivilités : S'ENGAGER, PREVENIR, SANCTIONNER, ACCOMPAGNER
- Actions de sensibilisation

Il semble important de déterminer que LA CAUSE NATIONALE est TOLERANCE 0

Voilà présentés les 5 points de cette stratégie nationale.

Des axes forts, des fils conducteurs qui nous accompagneront lors de nos réflexions.

Vous avez compris l'axe 4 a été complété par une loi du 2 mars 2022 qui nous amènera à faire évoluer nos statuts.

On va donc se revoir.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Thierry BALESTRIERE :

Mesdames, Messieurs, nous avons souhaité organiser différemment la remise des médailles d'or aux récipiendaires.

Ce temps de récompenses se fera durant la seconde partie de l'assemblée générale. Jean-Pierre SIUTAT, notre Président, aura le plaisir de remettre la médaille d'or à :

- Ligue Auvergne-Rhône-Alpes (Président : Joël SCOMPARIN) : Annie CAGNON, Philippe COMTE et Alain SERRES
- Ligue Bourgogne-Franche-Comté (Président : Bernard DEPIERRE) : Bernard CHARVET et Gilles PRUDON
- Ligue Centre Val de Loire (Président : Dominique TILLAY) : Jean-Marie ROBIN
- Ligue Corse (Présidente : Anne LUCIANI) : Jean-Philippe FEDI
- Ligue Ile de France (Président : Thierry DUDIT) : Arnaud ANGLOMA, Astrid ASSET, Laurent ASSET, Gilles GALCERAN et Martine JACQUET
- Ligue Mayotte (Président : Hakim ALI ABDOU) : Elamine ABDOURAHAMANE
- Ligue Normandie (Président : Daniel HERBLINE) : Richard BORNE, Nathalie LANOE et Pascal MARIE
- Ligue Nouvelle-Calédonie (Président : Thierry DURAND) : Yoann LECOURIEUX
- Ligue Occitanie (Président : Jean-Jacques DESSAINT) : Jean-Philippe OLIVEIRA, Eric RODRIGUEZ et Alexandre STEIN
- Ligue Pays de la Loire (Président : Jean-Michel DUPONT) : Armel COCAUD, Aline LEVALLOIS et Jacques SONOR
- Ligue La Réunion (Président : Johan GUILLOU) : Jean FRIBOURG
- Ligue Sud Basketball (Président : Jean-Pierre BRUYERE) : Jean-Pierre BARNES, Khelifa BENKHIRA, Françoise MEJEAN, Franck PRELLWITZ, Sylvie SOUCHON et Ludovic VLASIC

Pour le parfait déroulement de cette cérémonie, j'inviterai récipiendaires et Présidents de Ligues à s'installer, après la pause, dans un espace dédié de cet amphithéâtre.

Après la pause, les récipiendaires sont invités un à un à se présenter sur l'estrade où leur médaille d'or leur est remise par le Président Fédéral en présence de chacun(e) de leur Président(e) de Ligue.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Jacques COMMERES :

Bonjour Mesdames et Messieurs,

En l'absence d'Alain Contensoux, je vais vous présenter le rapport de la Direction Technique Nationale que nous avons coconstruit.

Sachez qu'Alain regrette vivement de ne pas être présent.

Je tiens à vous rassurer. Son état de santé s'améliore et il reprendra très vite ses fonctions.

En préambule, je voudrais dire quelques mots sur l'évolution de notre sport, ses tendances actuelles observées au fil des compétitions majeures.

Il se caractérise tout d'abord par une concurrence exacerbée entre les nations et aucune rencontre, en compétition internationale aujourd'hui, ne peut être abordée sans une grande vigilance quant à son issue possible.

Au plus haut niveau de jeu international, féminin ou masculin, notre sport évolue sans arrêt, porté par des collectifs qui présentent des athlètes aux qualités exceptionnelles de technique, d'intensité et de vitesse. Les coachs, quant à eux, amènent toujours plus de précision dans l'expression offensive et défensive, dans un rapport subtil entre la manière d'imposer les points forts de leurs équipes et les options à prendre pour faire déjouer l'adversaire.

Je veux témoigner que nous sommes, Alain et moi, très souvent sollicités par nos homologues étrangers pour décrire l'organisation de la FFBB dans le domaine de la performance car notre fédération interpelle, reconnue pour sa présence en continu, avec une récurrence de résultats positifs, dans toutes les compétitions internationales de référence (EuroBasket, Championnats d'Europe jeunes, Coupe du Monde senior et jeunes, Jeux Olympiques).

La capacité du basket français à faire éclore de jeunes talents est également enviée dans le monde entier, n'entraînant pas par ailleurs, que des avantages, vous le savez, pour nos sélections nationales. Les grands clubs européens engagés en Euroleague, la NBA, la WNBA, sont à l'affût de l'émergence de chaque jeune joueuse ou joueur français à très forte potentialité.

Ces constats, dans la construction de la performance, qu'elle soit durable ou immédiate, représentent une base solide de travail mais l'amélioration permanente dans des domaines clairement identifiés est un objectif majeur de la Direction Technique Nationale.

A propos du 3x3, la stratégie de performance mise en place est multiple. Elle se compose d'actions dites « classiques », liées à la constitution des équipes nationales 3x3, mais aussi d'actions « structurantes » liées à la création de tournois internationaux sur le territoire et enfin d'actions « innovantes » symbolisées par la mise en place de l'équipe professionnelle 3x3 Paris.

Alain et moi, tenions tout particulièrement à remercier Jean-Pierre Siutat et Jean-Pierre Hunckler qui ont validé cette stratégie très ambitieuse. Ceci nous a permis d'obtenir d'excellents résultats au cours de cette saison 2021-2022. Merci pour ces très bonnes

conditions offertes dans le but d'atteindre les points essentiels dans la course à la qualification olympique 3x3.

Je voudrais maintenant aborder plus en détail les compétitions internationales 5x5 2022 :

- **La Coupe du Monde féminine en Australie (22 septembre au 1^{er} octobre)**

L'équipe de France féminine, privée de joueuses expérimentées, s'est distinguée tout au long de la Coupe du Monde par une dynamique de groupe très positive et un engagement remarquable.

En bénéficiant d'un temps conséquent de préparation, Jean-Aimé Toupaine et son staff ont pu faire progresser l'expression offensive de leur équipe ainsi que son niveau défensif. 3 matchs ont été gagnés : contre le pays organisateur (Australie, médaille de bronze au final), contre le Mali et le Japon permettant à l'équipe de France d'atteindre les quarts de Finale avec, dans ses rangs, 3 joueuses de 21 ans.

Les 3 défaites contre le Canada, la Serbie et la Chine en quart de finale sont porteuses d'enseignements en vue des échéances à venir, dont

- **Le parcours de qualification à l'Eurobasket 2023 féminin.**

Pour rappel, les 10 vainqueurs de chaque groupe de qualification et les quatre meilleures équipes classées deuxièmes se qualifieront pour l'EuroBasket Women 2023 qui aura lieu du 15 au 25 juin 2023 en Slovénie et en Israël.

La situation à date de l'équipe de France est la suivante dans son groupe de qualification :

1-Ukraine 2- France 3 – Lituanie 4-Finlande

Il convient de rappeler que l'équipe de France féminine, qui a évolué lors de la fenêtre internationale de novembre 2021, a eu très peu de temps pour assimiler le projet de jeu de Jean-Aimé Toupaine. Une lourde défaite contre l'Ukraine est survenue et la fenêtre de novembre 2022 qui se profile revêt à cet égard une importance capitale dans la course à la qualification. Nous accueillerons la Finlande à Saint Etienne et l'Ukraine à Roanne lors de cette prochaine fenêtre internationale.

- **L'Eurobasket masculin 2022 :**

Les objectifs de réussite de cette épreuve étaient particulièrement élevés. Il s'agissait de confirmer le résultat de Tokyo dans le concert des nations européennes. L'ensemble de l'équipe de France masculine visait la médaille d'or pour cet EuroBasket.

L'impact défensif de l'équipe de France fut déterminant pour atteindre la finale de l'EuroBasket, combinant un engagement maximal de l'équipe dans ce secteur de jeu et une adaptation le plus souvent réussie à l'adversaire.

Le secteur offensif, porté par une adresse globale très correcte, a souffert néanmoins d'un nombre excessif de balles perdues, rendant les issues des matchs sous très haute tension.

La Finale de L'Eurobasket contre l'Espagne a révélé les difficultés de l'équipe de France à trouver des solutions offensives face à une défense bloquant nos savoir-faire efficaces.

Ce résultat maintient l'Espagne, même avec un renouvellement de génération, au sommet d'un basket européen dans lequel elle parvient à faire déjouer ses adversaires et produire ses meilleurs matchs en fin de compétition.

Néanmoins, la médaille d'argent de notre équipe de France à cet Eurobasket prend toute sa valeur à la lecture du classement final qui souligne encore une fois la densité du basket européen.

Rappel du classement final : 1. Espagne **2. France** 3. Allemagne 4. Pologne 5. Grèce (avec Antetokoumpo) 6. Slovénie (avec Doncic) 7. Finlande 8. Italie 9. Serbie (avec Jokic) 15. Lituanie

- **Le parcours de qualification pour la Coupe du Monde 2023.**

Les matchs de qualification ont débuté en novembre 2021 et s'achèveront en février 2023 à l'issue d'un long enchaînement de 12 matchs. À l'issue d'un second tour auquel nous participons actuellement, trois équipes de chaque groupe se qualifieront pour la Coupe du Monde FIBA 2023.

L'Indonésie, le Japon et les Philippines seront les trois pays hôtes de cette compétition qui se tiendra du 25 août au 10 septembre 2023.

La situation à date de l'équipe de France est la suivante dans son groupe de qualification :

1-Lituanie 2- France 3 – Monténégro 4-Bosnie Herzégovine 5- Hongrie
6- Rep Tchèque

27 joueurs ont participé aux 8 matchs déjà joués. La FFBB doit faire appel à un nombre important de joueurs dans la situation connue de collision de calendriers avec l'Euroleague et la NBA. La prochaine rencontre sur notre sol aura lieu à Pau contre la Bosnie lors de la fenêtre internationale de novembre 2022.

- **Les compétitions des équipes de France jeunes 5x5**

Sur le plan de la stratégie générale, nos sélections nationales jeunes se construisent, en ce qui concerne l'expression du jeu et les tendances managériales, dans le sillage des équipes de France senior.

Un des axes prioritaires de la Direction Technique Nationale est de coordonner les sélections nationales en s'appuyant sur des orientations communes ; déclinées ensuite vers le Pôle France, les Pôles Espoirs et vers nos équipes techniques régionales.

Les résultats de l'été 2022 présentent sur le plan du nombre de médailles, le meilleur bilan depuis 2009 avec 5 médailles obtenues (dont une en or) sur 8 compétitions

disputées et 2 qualifications à la Coupe du Monde U19 2023 acquises pour les féminines et les masculins.

L'approche fine des matchs au cours desquels nos sélections ont connu des difficultés pour atteindre la plus haute marche du podium nous ont permis de fixer avec précision des objectifs très importants de progrès dans des actions ciblées de la Direction Technique Nationale prévues pour cette saison 2022-2023.

Il s'agit d'améliorer un certain nombre de savoir-faire technico-tactiques très spécifiques et d'aller plus loin également dans l'accompagnement humain au sein des équipes.

Sur ce dernier point, faire évoluer des auto-évaluations imparfaites de joueuses et joueurs, dans les exigences des compétitions internationales des sélections nationales est devenu essentiel.

En 2023, l'idée du rapport aux autres sera mis en avant, afin de modifier la vision devenue très individuelle de la performance, des joueuses, des joueurs, parfois négativement influencés par leur propre entourage.

Ces axes d'amélioration impliqueront à la fois les acteurs de la formation de nos joueuses et joueurs mais aussi les acteurs de la formation des entraîneurs.

Seront investis dans ce plan d'actions :

- Nos spécialistes de l'accompagnement humain qui vont plus loin que la préparation mentale.
- Nos préparateurs physiques qui développent, en lien avec les staffs médicaux, des conditions d'accès à la performance dans un souci de prévention de blessures.
- Nos membres de la cellule de veille et de recherche qui contribuent à mieux connaître le fonctionnement des fédérations étrangères dans le domaine de la performance.
- Le service Détection avec en particulier l'opération Bleu@venir qui s'intéresse de plus en plus tôt à l'accompagnement de très jeunes forts potentiels.
- Nos spécialistes de la formation des très grands gabarits.
- Les entraîneurs faisant partie de la Commission Haut Niveau des Techniciens.
- Nos collègues du Pôle Formation avec lesquels nous travaillons main dans la main pour faire évoluer les contenus de formation des entraîneurs.

La Direction Technique Nationale s'engage également pleinement dans les réflexions du groupe de travail « Performance LFB » ainsi que dans les groupes de Travail de la Ligue Nationale de Basketball : « Formation des joueurs et Identité du jeu ».

Il est à noter que chaque staff du secteur féminin a compté dans ses rangs une adjointe. La féminisation au niveau des entraîneurs va se poursuivre. C'est un axe fort de la stratégie d'évolution des staffs.

Cette même volonté sera présente pour les sélections nationales 3x3.

Je ne peux conclure cette partie du rapport consacré aux sélections nationales 5x5 sans vous parler des Jeux Olympiques de Paris ; mais je ne le ferai que sous l'angle opérationnel. A moins de deux ans de la cérémonie d'ouverture, nous n'avons toujours pas de notification officielle du lieu dans lequel se déroulera le 1^{er} tour des Jeux Olympiques. Je vous laisse imaginer nos difficultés de planification, tant dans la préparation terminale que dans l'organisation de cette première semaine de compétition olympique. Dans nos déplacements à l'étranger, cet été, nous avons, Alain

et moi, souvent été abordés par nos homologues européens ou d'autres continents sur le sujet, exprimant leur incompréhension sur ces attermoissements.

Abordons maintenant les résultats obtenus par nos équipes de France 3x3 2022. 8 médailles d'or, 3 médailles d'Argent et 3 Médailles de Bronze couronnent une saison internationale exceptionnelle.

Peu de fédérations dans le monde sont capables de concourir chez les femmes et les hommes, dans les deux disciplines olympiques, pour les plus hautes marches du podium.

Dans le classement combiné mondial 3x3 intégrant femmes et hommes, équipes senior et jeunes 3x3, nous sommes à date, la 2^{ème} nation au monde derrière les USA. S'agissant du 3x3 féminin, que dire de plus ? Nos joueuses sont Championnes du Monde et Championnes d'Europe avec une MVP française dans chaque tournoi et finalistes des Women series.

Concernant les hommes, la médaille de Bronze lors de la Coupe du Monde à Anvers a été obtenue sur des valeurs d'engagement hors du commun ; valeurs adoptées par notre équipe professionnelle qui affiche aujourd'hui des résultats supérieurs à nos meilleures prévisions.

En ligne de mire, nous visons toujours le Top 3 monde + Top 2 européen pour le 1er novembre 2023 et pour nos deux collectifs.

Actuellement, les résultats de nos équipes de France féminines en 3X3 nous permettent de reprendre la 1^{ère} place au ranking mondial grâce aux résultats lors de la Coupe du Monde et du récent Championnat d'Europe mais également au turnover institué par Yann Julien sur les Women Series. Ainsi, nous avons aujourd'hui 12 joueuses parmi les 50 meilleures mondiales.

Les résultats de notre équipe professionnelle Paris 3X3 la positionne parmi les 30 meilleures équipes mondiales (13^{ème} à date) ce qui va nous permettre de progresser dans la hiérarchie des tournois.

Si l'équipe de France masculine ne pouvait se qualifier directement, nous aurions 2 TQO possibles pour nous qualifier. Ceux-ci seront probablement pendant la saison 5x5 (1er trimestre 2024). La collision des calendriers 3x3 et 5x5 légitime encore plus l'équipe professionnelle fédérale.

Un des enjeux prioritaires de la Direction Technique Nationale, pour stabiliser à un niveau très élevé la performance en 3x3, est de former des entraîneurs 3X3.

La spécialisation des entraîneurs est incontournable afin que les savoir-faire spécifiques à la discipline puissent être enseignés. Un véritable réseau d'entraîneurs est à faire émerger.

Pour conclure ce rapport, quelques mots sur le Pôle France qui a vu, sur le plan des compétitions nationales, des progressions toujours importantes de nos joueuses et joueurs avec une mention particulière pour nos jeunes garçons engagés en NM1.

La saison 2021-2022 a marqué le début d'un nouveau système mis en place pour assurer la sortie des joueuses et joueurs du Pôle France en associant plus étroitement les acteurs que représentent les agents de joueurs.

Concernant le suivi socio professionnel des athlètes cher à Gilles Thomas, il est de la responsabilité de la FFBB de faciliter l'après carrière de nos athlètes. Ce suivi socio professionnel consiste pour une part à financer les formations dans lesquelles s'engagent nos internationaux, pour l'autre part en la mise en relation des athlètes demandeurs avec tous les dispositifs mis en place, soit par le système post BAC

(université et école privées) soit par les entreprises ou structures dédiées à la haute performance.

Pour la saison 2021- 2022 six internationales et quatre internationaux ont pu être aidés financièrement pour la poursuite de leur double projet.

Enfin, je terminerai par les actions de détection de la Direction Technique Nationale qui revêtent une importance majeure.

Contrairement à ce qui s'était passé durant la période Covid, toutes les actions 2021-2022 ont pu être réalisées des comités jusqu'au niveau national.

Nous tenions, Alain et moi, à vous remercier pour l'investissement de tous dans ces opérations qui s'inscrivent dans la performance durable de notre Fédération.

La Ligue de Développement des Pôles a fonctionné également malgré la covid qui a parfois perturbé les actions. En fin de saison, après le premier débriefing, les poules ont été redessinées afin de minimiser les déplacements. Le niveau présupposé ainsi que les distances à parcourir ont bien été pris en compte.

Je vous remercie pour votre attention.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Pascal GOUDAIL :

Bonjour à toutes et tous,

Alain aurait préféré être là et moi aussi d'ailleurs. C'est loin d'être mon exercice préféré et c'est pourquoi je compte sur votre indulgence pour cette première. Je vais donc être la voix d'Alain et vous lire son rapport sur la saison 21/22.

Je souhaitais aborder devant vous l'organisation des services de la fédération. Il ne s'agit pas de justifier mais d'expliquer une évolution, en revenant sur quelques facteurs qui permettront de comprendre mieux une transformation que nous accompagnons. Elle relève d'une part d'une activité qui reste très élevée avec plus de 670 actions récurrentes menées par les services de la fédération auquel nous ajoutons les 70 projets forts portés par Jean-Pierre SIUTAT et son comité directeur.

D'autre part, on y ajoute une sortie de crise sanitaire qui a entraîné un changement de comportement favorisant le télétravail partout en France, ce qui ne pourra être remis en cause puisque, dans un récent rapport visant à trouver des pistes d'économies d'énergies, il a été relevé la réduction considérable de la consommation pendant les périodes de confinement. En clair, soit nous nous adaptons à une nouvelle forme de management, soit nous serons en difficulté. Pour toutes ces raisons, nous avons souhaité engager une réflexion profonde sur la gestion des RH dont l'impact est important, j'y reviendrai plus tard. Un audit a été réalisé. Il s'agissait également de prendre en compte les raisons d'un fort turn over, d'appréhender au mieux les évolutions sociétales, les nécessaires ajustements en termes de management. Nous y travaillons donc avec l'objectif de pouvoir porter tous les projets qui sont pour la plupart transversaux et ainsi mobilisent plusieurs services tout en assurant un service de qualité tel que souhaité par Jean-Pierre SIUTAT et son comité directeur.

Je vais désormais faire un rapide point devant vous de l'ensemble de l'activité des Pôles.

Le pôle Administration et Finances, comme vous le savez, est composé de 4 services (Service Informatique, Moyens Généraux, Ressources Humaines et Financiers) et est le pôle support des autres pôles mais également de l'ensemble des filiales.

Cette saison, le Service informatique dont Clarisse ACHE assure la Direction, a été marqué par le déploiement généralisé d'e-Marque V2 sur tout le territoire. La mise en œuvre d'un tel projet d'envergure nationale a été rendue possible grâce à la forte mobilisation des référents régionaux e-Marque V2, un relai territorial aussi efficace que précieux.

De plus, le paiement en ligne, la dématérialisation des autorisations secondaires, la gestion du suivi des paiements ont été intégrés, toujours dans l'objectif de faciliter la gestion administrative des clubs et proposer à nos licenciés une adhésion simple et rapide.

Enfin, 2021-2022 a aussi permis à notre équipe SI de travailler sur de nombreux autres domaines, comme la refonte de la gestion des EFMB dans FBI, ainsi que la plateforme du Basket Ecole.

Concernant le service RH, dirigé par Océane Launay, la sortie de la période pandémique forte, avec mesures de confinement, a eu un impact très important sur les ressources humaines en général, quel que soit le secteur d'activité. Ainsi, l'INSEE publiait il y a quelques mois le taux du turn over constaté dans les entreprises françaises. Soit 15% des personnes actives. C'est à une virgule près ce que nous avons constaté sur les deux dernières années.

Certains postes ne sont pas remplacés à l'identique car chaque départ fait l'objet d'une réflexion de réorganisation des dossiers lorsque cela est possible.

Dans cette optique, nous avons souhaité engager une réflexion profonde sur la gestion des Ressources Humaines avec le lancement à l'automne 2021 d'un audit RH. Cet audit a été réalisé sur les thèmes des organisations structurelles et fonctionnelles. De nombreux entretiens ont eu lieu avec des dirigeants et des salariés tirés au sort selon des critères de représentativité.

Une seconde phase est en cours : un comité de pilotage a été créé. Il est constitué par Jean-Pierre SIUTAT et Jean-Pierre HUNCKLER, des représentants de l'agence à qui nous avons confié l'audit, Océane LAUNAY, Alain et moi-même. Des réunions ont été programmées avec chaque Directeur de Pôle. L'objectif est d'y identifier les évolutions nécessaires, d'échanger sur l'organisation actuelle mais également d'envisager une optimisation de chaque Pôle, de chaque service, en prenant en compte l'impact de la diversification de l'activité portée par le Président depuis plusieurs années.

Notre objectif est de clarifier la mise en œuvre opérationnelle des dossiers transverses mais également les relations internes FFBB ainsi que les relations avec les structures déconcentrées dans une optique de fluidité et de réactivité.

Le service des Moyens Généraux a connu cette saison encore une activité croissante. En effet, l'équipe de Pierre CLEMENT gère les équipements pour l'ensemble des EDF (12 en 5x5 et 14 en 3x3) ainsi que l'Equipe Pro Paris mais assure dans le même temps la maintenance de notre immeuble fédéral, le suivi de partenaires équipementiers, la gestion de notre flotte de véhicules et bien d'autres dossiers encore.

Enfin, le service d'Aurélien BIHAIS, Comptabilité & Finances, n'a pas échappé non plus à l'augmentation de son activité. Outre la tenue de la comptabilité de notre Fédération, il faut noter le vrai lancement de l'activité de PLAY In avec la réouverture des HOOPS FACTORY d'Aubervilliers, Lille et Toulouse en juin 2021 (les centres étaient fermés depuis le rachat en décembre 2020), le lancement de notre Equipe Pro 3x3 via le Centre Fédéral et enfin la création de la société Checkball pour la gestion du circuit Pro.

Le Pôle Formation & Emploi :

Une saison riche et complète qui accompagne un formidable retour vers le jeu et l'activité.

Dans la continuité de ces dernières années le PFE (Services et Commissions Fédérales) continue sa structuration pour répondre aux besoins de la formation et de la professionnalisation. C'est une nécessité dans une évolution constante de notre environnement. L'ambition du PFE est de répondre à ce défi permanent.

La Certification Qualiopi a été une priorité pour la saison. La certification a été obtenue le 8 novembre 2021, à la fin de l'année 2021, après une forte mobilisation des services du PFE.

A noter dans les satisfactions, la plupart de nos Ligues Régionales (IRFBB) ont également obtenu cette certification. Cette situation nous ouvre de belles perspectives de collaboration pour le bien commun et l'intérêt général.

Les diplômes d'Etat (DE & DES JEPS) ont fait le plein de stagiaires sous la houlette de Yann FONTENAU et Ivano BALLARINI. A noter l'investissement dans l'international avec mise à disposition des installations et les entraînements du prestigieux club de Milan Olympia.

Le travail sur le dossier CQP TSBB a été mené à son terme et nous sommes toujours en attente de la validation par France Compétence. Pendant ce temps, le DETB (Diplôme d'Entraîneur Territorial de Basketball) élaboré donnera les mêmes prérogatives que le CQP au regard du statut du technicien.

La formation initiale des entraîneurs (Réforme de la Formation Initiale du Technicien) se met en place progressivement sur l'ensemble du territoire (environ 3 000 stagiaires). Pour la saison 2022-2023, un accent sera mis sur la formation des formateurs.

En collaboration avec l'INSEP, le PPBB (préparation Physique) a été un succès DAJB (Diplôme d'analyste du jeu).

Suite à la crise sanitaire, les séminaires à destination des Cadres d'Etat (CTS) et Cadres Territoriaux (CTF) ont pu se tenir.

- En mai 2022 (à Vittel, séminaire en direction des cadres territoriaux à sensibilité développement)
- En juin 2022 (Bourg En Bresse séminaire en direction des cadres à sensibilité technique)

Le CAMPUS 2021 à Nîmes a été à la hauteur des enjeux permettant une montée en compétence de l'ensemble des acteurs de notre activité (bénévoles, élus, dirigeants et salariés).

Nous avons pu également accompagner l'évolution du 3x3, en formant les différents acteurs comme les Ref (arbitres), Marqueurs, managers d'évènements et tournois et statisticiens (Voiron, Rouen, Bordeaux, Insep...).

Le service des Officiels a permis la réalisation de l'ensemble des stages sur toutes les familles (revalidation, formation, ...). Il est à noter la mise en place de plusieurs stages complémentaires à destination des statisticiens pour répondre à une demande de qualité (et quantité) d'encadrement de nos rencontres notamment dans le haut-niveau. Les équipes se mettent déjà en place pour préparer OTM et statisticiens en vue des JO 2024 à Paris et répondre aux besoins de la FIBA.

Concernant le VxE, dans la volonté de donner davantage d'autonomie aux territoires, s'est tenu EN OCTOBRE 2021 le premier stage de formateur de formateur MICRO-BASKET.

A souligner le travail conséquent de nos services ressources et digital qui accompagnent les équipes de France. Notre service digital a permis d'accompagner nos formations grâce à la production de supports de qualité.

Service civique, dans des conditions rendues difficiles suite au brusque départ du chargé de mission, les dossiers sont en train de se normaliser. Nous sommes en attente de notre renouvellement d'agrément (échéance novembre/décembre 2022)

Dans le cadre d'une mission transversale, le PFE s'est investi dans la formation des JIG. Entre Pôles et avec l'aide des IRFBB, un nouveau modèle de formation a été mis en place.

A noter suite au départ d'Ivano BALLARINI pour d'autres missions, Arnaud BROGNIET, Coordonnateur du DE JEPS, lui a succédé à compter du 1^{er} juillet 2022 et a pris la responsabilité du Service du technicien au sein du PFE.

Cette année a vu l'ouverture de chantier important pour notre futur.

Devant l'évolution exponentielle des formations et des charges afférentes, notamment administratives et financières et surtout pour répondre au label QUALITE QUALIOPI, plusieurs Pôles et services de la FFBB travaillent à la mise en place d'un outil de gestion de notre organisme de formation. Les travaux sont déjà bien avancés, le prestataire, après une longue démarche, a été choisi.

Une réflexion sur l'architecture de la formation du technicien est en cours. Si cette réflexion vise la compétence dans l'activité, elle doit prendre en compte des paramètres importants et incontournables comme la féminisation, la prévention contre toutes les formes de violences. Pour répondre aux besoins de compétences au côté du PHN, le PFE s'implique pleinement sur l'évolution des contenus en faveur des jeunes dans le cadre du parcours de notre filière fédérale (5x5 et 3x3).

Le Pôle Marque :

Au niveau du pôle marque, je ne peux citer l'exhaustivité des actions et réalisations des services de ce pôle dont certaines sont détaillées dans le rapport moral que vous avez reçu. Néanmoins je souhaite souligner les points suivants :

- Le lancement de 5 nouveaux sites internet pour mieux suivre nos clubs en LFB, NM1, LF2, Coupe de France et au Pôle France. Cela en partenariat avec la société Proballers afin de mettre en valeur nos différentes compétitions à travers les statistiques des joueurs. Ces sites ont rapidement rencontré un réel succès, réunissant chaque mois plusieurs centaines de milliers d'internautes.
- La communication forte et active autour de toutes nos équipes de France (19, dont celles de 3x3) et notamment nos 2 équipes A de 5x5 suite au succès lors des JO de Tokyo et le lancement de la campagne Passionnément Bleu qui nous accompagnera jusqu'aux JO de Paris afin de valoriser nos équipes nationales et le maillot bleu. J'espère que vous avez visionné le reportage exceptionnel réalisé par Boris Diaw à Tokyo au sein de l'équipe de France masculine.
- La forte activité sur les réseaux sociaux et supports de communication de la fédération avec plus de 14 000 publications, 12 millions d'interactions et plus d'1,5 millions de fans.
- L'organisation de 13 événements dont 2 championnats d'Europe (féminin à Strasbourg et 3x3 à Paris), une double confrontation France v Espagne à l'Accor Aréna et des finales de la Coupe de France qui ont pu retrouver leur public (15 000 spectateurs) grâce à l'arrêt des restrictions de public dues au Covid.
- Toujours au sujet des équipes de France mais aussi de nos clubs, je tiens à saluer l'accroissement notable du nombre de matchs télévisés avec des accords de diffusion importants avec le groupe France Télévision, avec les France 3 régions, avec beIN Sports, avec l'Equipe et avec Sport en France.

Ces actions ont été unanimement saluées pour leur réussite et ont permis de faire rayonner les partenaires qui y étaient associés. La Caisse d'Epargne, par exemple, a même été honorée du titre de « Sponsor de l'année 2021 » grâce à ses activations dans le 3x3. Ces événements revêtaient d'autant plus d'importance que nombre de contrats avaient pour échéance la fin de cette saison. Ils ont quasiment tous été renouvelés. Parmi les plus notables, citons La Poste, Kinder, la MDS, Suzuki ou encore MAIF.

Enfin, un dernier mot pour évoquer la saine gestion du FFBB Store et le rapprochement entre le Musée du Basket et la FFBB afin d'en assurer la pérennité et le développement. C'est un gros travail de la part du service patrimoine et du service

communication. Vous avez pu en prendre connaissance hier lors de l'instant patrimoine.

Le Pôle Clubs & Territoires :

Les enjeux sociétaux ont été au cœur de nombreux travaux, parfois transversaux, pour le pôle clubs et territoires. Au-delà de la poursuite de la mise en œuvre du plan Société et Mixités, autour de ses 7 piliers, le pôle a travaillé en étroite relation avec la commission présidée par Damien SIMONNET pour la mise en place du premier programme Dirigeantes 2024 qui a permis d'accompagner 20 femmes sur une saison et en parallèle de travailler à une déclinaison territoriale. C'est aussi la mise en place du Programme d'Insertion dans les Compétences pour 10 clubs de basket depuis avril 2022 ; une action d'envergure sur la finalité de la performance sociale du basket sur lequel il convient de travailler désormais à un héritage à l'issue de ce premier essaimage. C'est aussi le travail sur des ressources propres à la fédération pour prévenir les violences sexuelles avec une vidéo et un e-learning travaillé en transversalité avec le pôle Formation & Emploi.

L'accompagnement des clubs a été aussi une dominante de l'action du pôle dans une organisation complémentaire entre le service club et la commission présidée par Gérald NIVELON. C'est ainsi que le service clubs, même s'il a subi de nombreux départs dans ses effectifs, a pris une dimension nouvelle dans l'analyse et l'accompagnement des projets associatifs des clubs qui pourraient orienter plus durablement la finalité de ce service à l'avenir.

Le soutien aux territoires s'est matérialisé par la mise en place d'échanges réguliers avec les structures déconcentrées en complément de l'action de la commission territoires présidée par Pierre DEPETRIS. Les ligues et les comités de moins de 2500 licenciés auront ainsi eu un entretien de suivi de projet.

Les travaux des services clubs et territoires ont été facilités par les travaux réalisés cette année – par l'accueil d'un contrat d'apprentissage – d'un observatoire du basket ; nous disposons de données très intéressantes dont l'organisation permet de faciliter les travaux quotidiens pour les clubs, les comités ou les ligues, mais aussi pour instruire les dossiers du PSF.

Le PSF ! C'est la troisième année de mise en place et la première des contrôles de l'Agence sur notre organisation. C'est aussi une année où l'on a pu constater qu'il fallait être un peu plus vigilant parfois sur la justification des actions, l'évaluation que nous en faisons afin de répondre aux orientations de l'Agence. Et cela dans un contexte où nous pourrions avoir des retours suite au rapport de la Cour des Comptes. Le PSF, c'est aussi un outil d'accompagnement de nos structures et territoires. Un levier pour le projet fédéral.

Enfin, la saison a été marquée, après la crise COVID par le rebond important des dossiers INFRA, entre demandes d'informations, conseils techniques, décision de soutien et suivi de l'animation. Le plan infra doublé par le plan 5000 équipements, dans une transversalité nécessaire mais à bien cerner, des missions du pôle et désormais du cabinet sur les relations avec les collectivités. La commission présidée par Stéphane KROEMER est à la manœuvre. A signaler que le dossier INFRA ne doit pas cacher le travail insuffisamment valorisé de la commission Equipements présidée par Jean-Pierre BRUYERE sur le classement et le suivi des salles et terrains.

Le Pôle Pratiques Fédérales :

Pour ce qui est du Secteur Jeunesse et du Service associé :

Il faut déjà se réjouir pour l'atteinte du 3ème meilleur chiffre en nombre de licenciés MiniBasket,... on parle ici de quasiment 165 000 enfants de moins de 11 ans, signe que notre basket plait fortement aux jeunes, si l'on en doutait encore ?!

Afin d'accompagner cette montée en puissance quantitative, nous avons souhaité faciliter le travail des clubs qui voulaient s'investir sur la reconnaissance de leurs efforts effectués sur le côté qualitatif. C'est pourquoi la saison a été marquée par les travaux de modernisation et le lancement de la plateforme informatique permettant le dépôt des candidatures à la labellisation Ecole Française de MiniBasket... dorénavant accessible via FBI, elle permet un accès et une gestion simplifiée pour les Clubs, les Comités Départementaux et la Fédération.

Pour ce qui est du Service 5x5, s'il n'y a qu'une seule chose à retenir, c'est qu'après deux saisons très compliquées et malgré de nombreux reports dus au COVID, l'ensemble des compétitions sportives nationales sont arrivées à leur terme dans le format qui était initialement prévu.

Pour le Vivre Ensemble, on note le développement général de toutes nos activités non compétitives, avec des augmentations constantes et significatives depuis de nombreuses saisons en particulier en ce qui concerne le Basket Santé. Néanmoins il faut souligner le travail effectué sur l'activité Micro Basket qui a été finalisé en seulement quelques mois.

Nous parlons ici : de la construction et de la mise en place du programme ; de l'élaboration des contenus de formation ; de l'animation de la « formation de formateurs d'animateurs Micro Basket » et de l'accompagnement du développement au plus près des clubs notamment dans l'appropriation du processus de labellisation.

Pôle Affaires Juridiques & Institutionnelles

L'activité du Pôle Affaires Juridiques et Institutionnelles a redémarré complètement avec la reprise des championnats et les commissions discipline, d'appel et de qualifications ont repris leur vitesse de croisière.

Rodés aux problématiques COVID, les recours sur le sort des reports de matchs ont été moins nombreux grâce à des règlements et protocoles actualisés très régulièrement selon les recommandations sanitaires et décrets en constante évolution.

L'après COVID a aussi contribué à une certaine prise de conscience par les clubs qui ont eu davantage recours au dispositif des joueurs/joueuses d'intérêt général avec 161 JIG en 2021/22, dont plus de 75% sont des joueuses. Le service contrôle de la pratique et la mission coordonnent leurs actions avec les IRFBB pour toucher encore plus les clubs et personnaliser la formation des JIG qui seront peut-être les futurs coaches et dirigeants de basket sous toutes ses formes.

Les clubs de haut-niveau ont, quant à eux, consolidé leur situation financière et annoncé des budgets records tandis que la Commission des Agents Sportifs a renforcé sa lutte contre l'exercice illégal de l'activité d'agent avec, après plusieurs années de pédagogie, des clubs/joueurs-euses et dirigeants sanctionnés.

L'actualité législative a particulièrement occupé le service juridique et institutionnel avec le nouveau contrat de délégation, l'élaboration de la stratégie nationale et les travaux sur les nouveaux statuts qui occuperont le service toute la saison à venir... 2021/22 était aussi la saison de la mise en œuvre du contrôle de l'honorabilité des éducateurs et dirigeants et, dans un tout autre registre, de la procédure de renouvellement du contrat d'assurance fédéral.

Le Pôle 3x3 :

Cette année, entre les Opens et la compétition de clubs, 1524 tournois de 3x3 ont été organisés. C'est un record et c'est extrêmement encourageant pour l'avenir.

Dans le prolongement de ces organisations, plus de 1000 joueurs ont participé aux 23 Opens Plus organisés en 2021/2022. Ce chiffre est en constante augmentation et il peut être corrélé à une progression très importante du niveau de jeu pratiqué aussi bien chez les femmes que chez les hommes. Cette évolution du niveau de jeu est très importante car de nombreux joueurs et joueuses viennent se préparer sur ces tournois avant de partir sur les campagnes des équipes de France 3x3.

En parallèle de la Superleague, la Juniorleague n'est pas en reste et sa progression suit la même courbe que celle des séniors. 860 joueuses et joueurs ont participé aux Opens plus de régions et à l'Open de France. Le niveau de jeu de l'Open de France et l'engagement des participants a surpris tous les spectateurs et le changement de date pour la saison prochaine devrait confirmer cette progression du niveau sportif avec la participation de tous nos meilleurs jeunes.

Le développement du 3x3, après avoir ciblé logiquement ses licenciés et ses structures déconcentrées pour avancer, a pris un nouvel élan en se tournant vers le monde de l'entreprise. La première édition de la coupe de France entreprise 3x3 a été organisée à Lille avec succès. Cela nous encourage à la développer sur tout le territoire dès l'édition 2023 en y associant d'autres produits pour toucher un maximum de salariés d'entreprise. Parallèlement, une réflexion sur l'animation des playgrounds et de nos terrains rénovés est lancée pour amener un grand nombre des joueurs de playground vers nos clubs et nos tournois et les fidéliser à la pratique du 3x3.

Pour conclure, je tiens à remercier tous les salariés de la Fédération pour le travail réalisé sur l'ensemble de cette saison.

Je remercie également les représentants du personnel fédéral avec qui le dialogue est toujours constructif, même si parfois les points de vue sont divergents, l'intérêt est commun et l'objectif est toujours la bonne marche des services de la Fédération dans l'intérêt du Basket Français.

Merci de votre écoute.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT prononce ensuite un discours de clôture :

Chères amies, Chers amis,

Vous le savez, je ne suis jamais très long pour cette intervention de clôture ; selon le cas, ce sera peut-être la dernière.

Grand merci à l'ensemble des intervenants pour vos interventions.

Grand merci à l'équipe fédérale (élus et salariés), aux filiales pour votre mobilisation quotidienne. Au sein de chaque pôle de la fédération, la délégation n'est pas un vain mot et les opérationnels, malgré les difficultés post-covid, cherchent à donner le maximum ; je vous cite : Jean-Pierre, Thierry, Carole, Christian, Alain S, Pierre, Stéphanie, Nathalie, et tous les élus et bénévoles qui font fonctionner nos commissions, puis Alain C, Pascal, Catherine, Gilles, Jacky, Tahar, Raymond, Sébastien, Matthieu, Amélie, Jérôme et l'ensemble des services.

Grand merci, également, aux Ligues et Comités pour cet engagement sans faille au service de nos clubs et de nos activités.

Grand merci à la Ligue Nationale de Basket, à Alain BERAL qui terminera la dernière saison de son mandat en mai prochain ; je vous réitère le plaisir d'avoir travaillé ensemble, en bonne intelligence, pour développer le basket professionnel français.

Grand merci aux clubs qui sont notre raison d'être ; ils sont notre moteur et au sein de chacun d'entre eux, la jeunesse est notre richesse, ne l'oublions pas.

Nous sommes maintenant à deux ans des Jeux et deux disciplines olympiques au programme :

Nos équipes de France de basket 5x5 sont qualifiées d'office, reste à savoir où nous jouerons la première semaine ;

Nous savons où se jouera le basket 3x3 (place de la Concorde) mais nos équipes de France ne sont pas automatiquement qualifiées, d'où ce projet lancé avec le soutien de l'Agence Nationale du Sport que je remercie.

Vous le savez, les beaux projets ne se réalisent pas sans les hommes et les femmes qui en sont les clefs.

Nous avons tellement d'atouts ; travaillons ensemble, encore et toujours, pour réussir les Jeux et permettre à notre sport et nos activités d'être prêts le lendemain des Jeux.

Je n'ai pas parlé, mais Thierry l'a fait, du document Projet Sportif Fédéral 2021-24 ; il n'a pas d'autres ambitions que de figer une vision de notre sport et de nos activités à un instant donné.

Le monde évolue chaque jour, la pandémie Covid, le conflit avec la Russie en sont hélas des exemples qui doivent nous obliger à nous adapter chaque jour.

Aujourd'hui nous nous engageons sur une feuille de route Sobriété du Sport ; 40 mesures autour de certains grands axes : chauffage/climatisation, éclairage, autres usages, efficacité des équipements, mobilité, formation/sensibilisation et communication.

Nous allons bien évidemment contribuer à ces réflexions puis intégrer, avec nos collectivités territoriales partenaires, cette feuille de route dans nos activités fédérales, dont les compétitions.

Rendez-vous, pour la plupart d'entre nous en janvier 2023, au séminaire des dirigeants qui nous a tant manqué début 2021 à cause de la pandémie ; ce temps fort nous donnera l'occasion de mieux préparer l'évolution de notre réseau et nos activités.

Un mot concernant les détracteurs permanents de la fédération, de ses dirigeants, de ses salariés, et bien sûr de son président, des structures territoriales que vous représentez, détracteurs qui prennent parole, de manière très souvent anonyme sur les réseaux sociaux, commentant négativement chaque actualité quand il s'agit de la fédération.

Ce mode d'expression fait partie du paysage d'aujourd'hui, il faut le respecter ; nous préférons un débat d'idées ouvert lors de nos réunions territoriales, nous préférons un engagement à nos côtés pour mieux faire les choses, il y a la place pour tout le monde.

Concernant les dossiers « chauds » du moment :

L'équipe de France masculine : pour ou contre le maintien de Vincent et les commentaires agressifs qui vont avec ? Pour ou contre l'arrivée de Joël EMBIID en équipe de France et les commentaires agressifs qui vont avec ? Pour ou contre la décision fédérale concernant Thomas HEURTEL, le fait que nous étions au courant de plein de choses avant, pendant et après, et les commentaires agressifs qui vont avec ?

L'équipe de France féminine : pour ou contre la nomination de Jean-Aymé TOUPANE et les commentaires agressifs qui vont avec ?

Le dossier HTV – Paris Basketball et le rapport de la Chambre Régionale des Comptes sévère à l'encontre de la gestion locale du dossier (HTV), moins critique (voir pages 74 à 76 du rapport) sur le rôle de la fédération ; et malgré tout, les commentaires agressifs qui vont avec ?

Le dossier FIBA – Euroleague ou encore le dossier du site des Jeux et les commentaires agressifs qui vont avec ?

Je ne vous parle pas des commentaires à charge contre l'équipe dirigeante du CNOSF et sa présidente ; personnellement, je suis au côté de Brigitte ; c'est une femme de valeurs qui travaille et a envie de faire bouger les choses ; je ne revendique rien sauf d'aider bénévolement, comme beaucoup, à la réalisation du projet pour lequel nous avons été élus ; rien d'autres.

Bref, revenons à la fédération pour vous informer qu'à date, nous faisons ou avons fait l'objet de contrôles (et c'est normal) de l'URSSAF (terminé avec un bilan positif), de 4 inspecteurs des Ministères de l'Éducation Nationale, de la Jeunesse et des Sports (en cours), de l'Agence Française Anticorruption (en cours, comme dans l'ensemble des autres grosses fédérations sportives en ce moment).

Nous travaillons en équipe, en toute transparence avec la volonté de toujours rechercher à bien traiter nos dossiers ; nous sommes demandeurs d'amélioration de nos fonctionnements.

Mais nous faisons également des choix politiques, pour nos deux grandes missions que sont la performance et le développement territorial ; il est important que ces choix soient réfléchis et travaillés en équipe, je pense que c'est le cas, que ces choix soient décidés collégialement, je pense que c'est le cas (le Bureau fédéral, le Comité Directeur ou l'Assemblée générale jouent pleinement leur rôle dans leur délégation), que ces choix soient assumés par tous, surtout dans leur accompagnement, et enfin qu'ils soient respectés.

Nous ferons le bilan en 2024 pour savoir si les fossoyeurs du basket français que nous sommes ont rendu une copie convenable ou non.

Il est temps de clore cette Assemblée Générale ici, à Ajaccio ; grand merci à la Ligue Corse, à toi Anne et à ton équipe pour cette belle organisation. Je suis ravi que nous soyons ici, en Corse ; cette réunion de tous les dirigeants et dirigeantes du basket français est tout un symbole ; merci !

Merci à l'ensemble des bénévoles que je vous demande, comme toujours, d'applaudir, toute l'équipe autour d'Anne LUCIANI.

Merci à toutes et tous.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT invite sur scène les représentants et bénévoles de la Ligue Régionale de Corse et du Comité de Vendée. Madame Anne LUCIANI, organisatrice de cette Assemblée Générale, passe le trophée à Monsieur Jacky ROUSSELOT, organisateur de l'édition prochaine.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne la parole à Monsieur Jacky ROUSSELOT :

Hier, nous avons eu énormément de questions sur le stand. C'est rassurant.

Je vais vous donner quelques informations aujourd'hui : toute l'équipe du comité directeur et tous les clubs vendéens vont être très fiers et heureux de vous recevoir sur notre terre d'accueil qu'est la Vendée.

La Vendée est très intrigante car elle est une vraie réussite économique et sociale depuis très longtemps, avec un taux de chômage extrêmement bas, avec des valeurs défendues de sincérité, d'humilité, de partage, où les mots entreprendre ou donner ont un sens très fort pour les Vendéens. Les Vendéens ont un caractère très très fort, ils savent ce qu'ils veulent et aussi ce qu'ils ne veulent pas.

Derrière cela, nous aimons bien partager cela en faisant la fête et j'espère que dans un an, nous ferons bien la fête ensemble.

Nous vous invitons à venir visiter la Vendée, je me suis rendu compte hier que c'est finalement un département assez peu connu.

Cette Vendée est surprenante car elle a un paysage très varié et multiple, avec la mer, ses îles uniques (à l'image de l'île d'Yeu ou le passage du Gois pour aller à l'île de Noirmoutiers), avec ses marais salants à l'ouest, ses marais d'eau douce au sud, ses grandes forêts, ce bocage vendéen où il y a le Puy-du-Fou. Vous verrez, si vous venez visiter la Vendée, que vous allez rêver de cette douceur de vivre que nous avons.

Le Puy-du-Fou, ce n'est ni une ville, ni un village, c'est un village qui est près des Herbiers. Nous sommes près de nos voisins des Deux-Sèvres avec la ville de Bressuire, tout près de nos amis du Maine-et-Loire avec la ville de Basket de Cholet, de la Loire-Atlantique avec nos amis du Muscadet, avec la très belle ville de Clisson.

Le Puy-du-Fou est un lieu historique, féérique, magique. Pour les personnes qui y sont déjà allées, je pense que vous ne démentirez pas ces trois mots.

Il y a deux choses au Puy-du-Fou : vous avez le grand parc, qui est géré par 2.200 salariés au moment de la période d'été et environ 800 à 1.000 salariés pendant la

période d'hiver. Ce sont des professionnels. C'est dans ce cadre-là que notre Assemblée Générale Fédérale aura lieu.

De l'autre côté, vous avez la cinéscénie qui est réalisée par 3.500 bénévoles, qui ont un fort esprit d'engagement entre le 1^{er} juin et le 15 septembre pour réaliser 28 spectacles le vendredi soir et le samedi soir. Donc le 15 octobre, nos bénévoles se reposeront et vous ne pourrez pas voir la cinéscénie. Nous le regrettons mais c'est comme cela compte tenu de la période. Par contre, tous les congressistes auront accès au grand parc le samedi après-midi et le dimanche toute la journée. Vous pourrez voir l'ensemble des grands spectacles.

Nous reviendrons vers vous très bientôt. Merci beaucoup.



Le Président
Monsieur Jean-Pierre SIUTAT



Le Secrétaire Général
Monsieur Thierry BALESTRIERE