

# Pole Clubs et Territoires

CAMPAGNE PROJET SPORTIF FEDERAL 2023

*Comité Directeur 8 Juillet 2023*



# **CADRAGE DE LA CAMPAGNE**

# LA CAMPAGNE 2023

- ❖ Le moins de changement pour les structures
- ❖ Homogénéiser l'évaluation des demandes des clubs
- ❖ Favoriser l'accompagnement des clubs par les LR et CD



Campagne sans  
COVID

Cadre ANS  
Critères qualité

Fonds dédiés



Cadrage ANS  
Ouverture  
LeCompteAsso  
Notification des  
crédits (47/53)



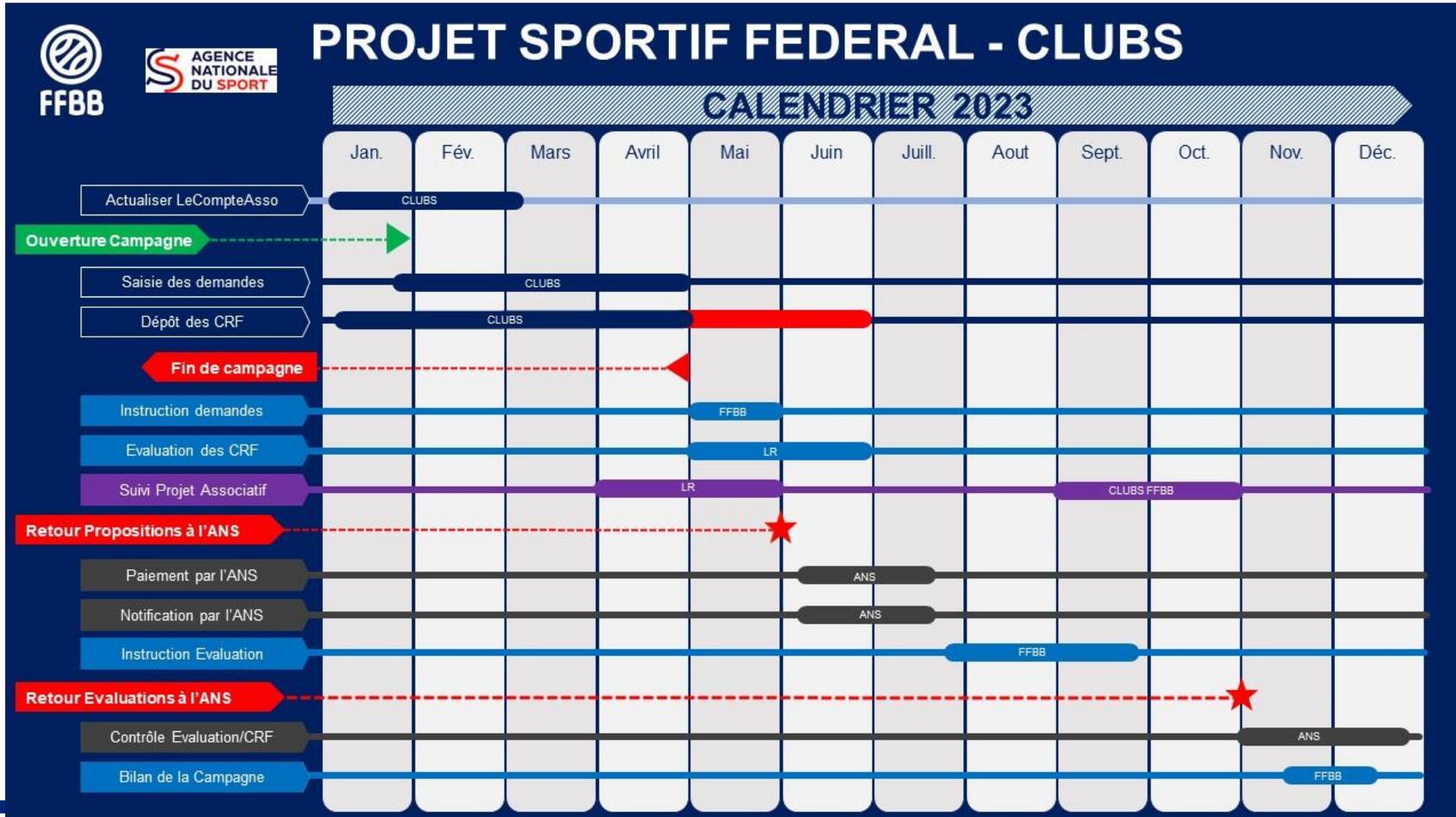
Calendrier allongé  
pour l'ensemble des  
structures



Experts Analyse PSF

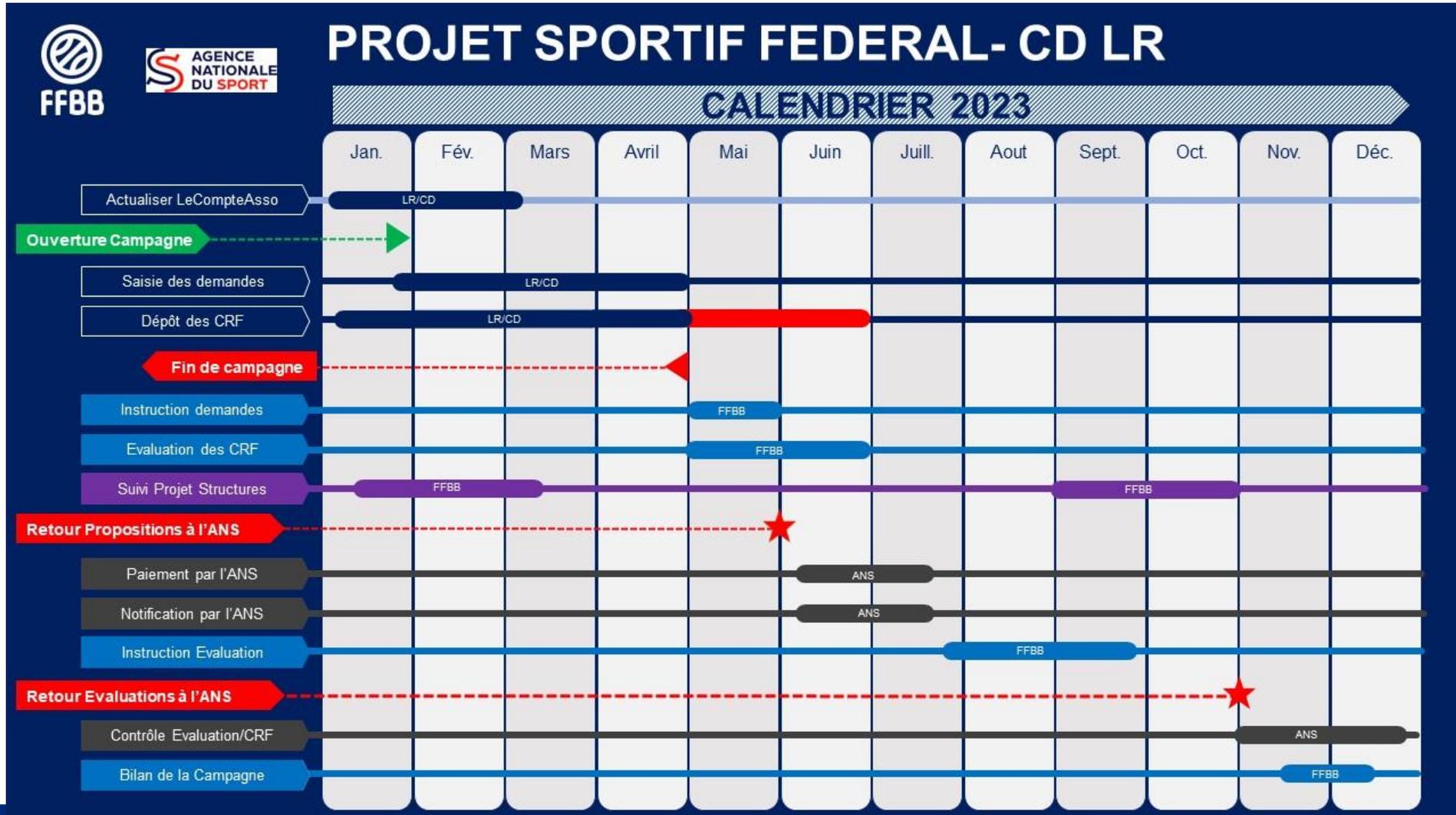
# LE CALENDRIER

Clubs



# LE CALENDRIER

LR  
CD



# LES DISPOSITIFS

## Clubs

Inchangés depuis 2021  
5 dispositifs

Structuration	5x5	3x3	VxE	Société et Mixités
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Structuration</li> <li>• Formation Officiels</li> <li>• Formation Techniciens</li> <li>• Formation Dirigeants</li> <li>• Innovation / NTIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compétitions</li> <li>• Loisirs</li> <li>• Entreprise</li> <li>• Mini Basket</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compétitions</li> <li>• SuperLeague</li> <li>• JuniorLeague</li> <li>• Animation Play-Ground</li> <li>• Loisir</li> <li>• Entreprise</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Basket Santé</li> <li>• BaskeTonik</li> <li>• Basket Inclusif</li> <li>• Microbasket</li> <li>• Partenariats éducatifs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 7 piliers FFBB Citoyen</li> <li>• Performance sociale</li> </ul>

## CD/LR

Allégés par rapport à 2022  
9 à 7 dispositifs  
Prise en compte de la structuration

PPF	5x5	3x3	VxE	Société et Mixités	Formation et Emploi	Structurer et Développer
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stages et regroupements</li> <li>• ETR</li> <li>• Structures du PPF</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compétitions</li> <li>• Loisirs</li> <li>• Entreprises</li> <li>• Evenementiel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compétitions</li> <li>• Loisirs</li> <li>• Entreprises</li> <li>• Evenementiel</li> <li>• Play-Grounds</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Basket Santé</li> <li>• BasketTonik</li> <li>• Bsket Inclusif</li> <li>• ESport</li> <li>• Partenariats éducatifs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 7 piliers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation par famille</li> <li>• IRFBB et participation</li> <li>• Professionnalisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer et accompagner les clubs</li> <li>• Organiser la structure</li> <li>• Particularités territoriales</li> </ul>

# LE PROJET ASSOCIATIF

- ❖ Le projet de la structure est valorisé dans l'instruction PSF
- ❖ Analysé par les ligues régionales pour les clubs
- ❖ Obligatoire pour les Comités et Ligues
- ❖ Une grille de lecture autour de 10 axes



Pièce constitutive du dossier

Pour les CD-LR,  
éligibilité au PSF



Analyse

LR  
Experts  
CF.Territoires



Meilleure  
connaissance des  
structures

Valorisation des  
actions



Bonifie les  
demandes des  
clubs, des CD et LR

# LES CRF

- ❖ Analyse systématique en 2023
- ❖ Poursuite des entretiens de suivi de projets par la CF.Clubs et CF.Territoires
- ❖ Certains entretiens en amont de l'analyse de la demande
- ❖ A mieux prendre en compte : indicateurs de réalisation, aspects financiers



**2023!**

100K€ à rembourser  
sur les crédits 2021  
50 structures  
concernés  
Qualité des CRF



30 avril 2023

30 juin 2023

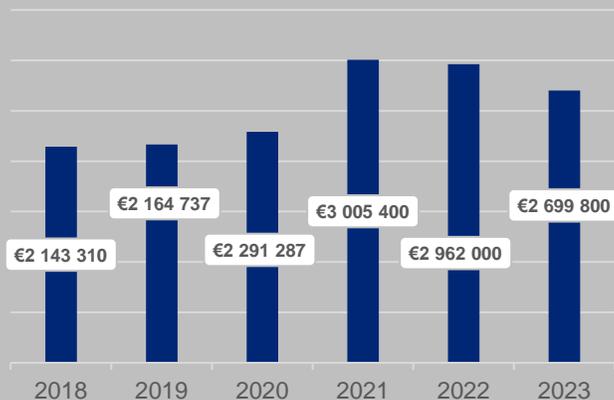


Note de cadrage  
Grille analyse

**LES  
ENVELOPPES  
2023**



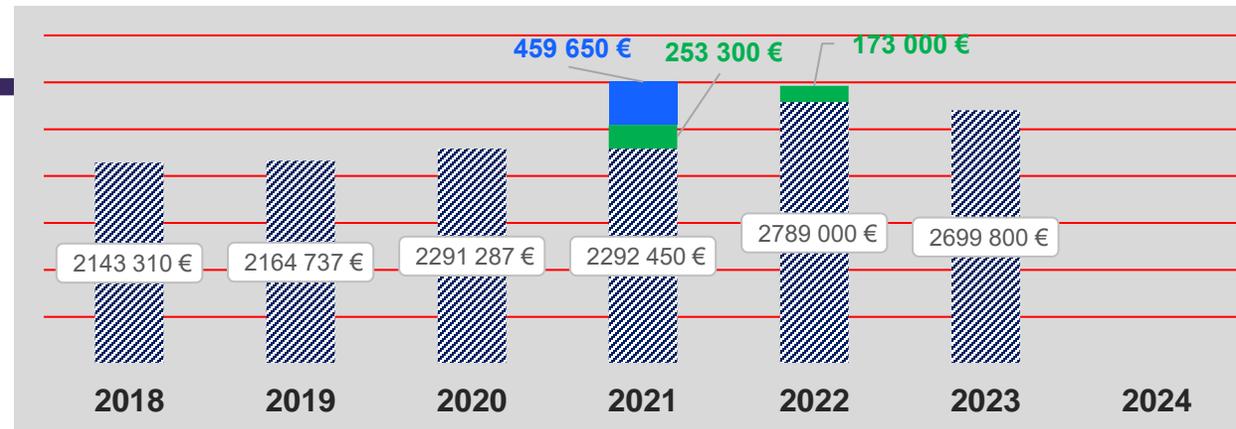
# # Evolution Enveloppe PSF



Une enveloppe **2023** en baisse de **8,8%**

**Enveloppe 2022**  
abondée de (0,173M€) par des fonds issus de l'enveloppe Pass'Sport non dépensée

**Enveloppe 2021**  
abondée par des crédits France Relance liés au COVID-19 (0,459M€)



Un objectif de 50%-50% à échéance 2024



	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Part Club	38%	40%	42%	45%	47%	50%	50%
Part LR-CD	62%	60%	58%	55%	53%	50%	50%

Répartition LR-CD



LR	36,50%
CD	63,50%

Nombre de structures demandeuses



	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Club		614	641	611	654	
CD	70	86	83	85	82	
LR	17	17	17	17	17	

Nombre de structures soutenues



	2018	2019	2020	2021	2022
Club	293	442	516	398	
CD	69	86	83	81	
LR	17	17	17	17	

Crédits par structure (M€)



	2018	2019	2020	2021	2022
Club	0,833	0,997	1,374	1,362	
CD	0,728	0,713	0,938	0,931	
LR	0,626	0,578	0,691	0,663	

Dont Territoires UM LR/Clubs  
Nb structures/Crédits



	2018	2019	2020	2021	2022
Club	28	40	40	42	
Crédits (M€)	0,09	0,105	0,116	0,11	
LR	5	5	5	5	
Crédits (M€)	0,221	0,165	0,153	0,15	

# # Points général

Pour information  
Bureau Fédéral

- **Enveloppe**
  - Enveloppe : -8,8%
- **Ouverture de la plateforme LCA**
  - attendue pour le 18/2/2023 (à confirmer)
- **Webinaires**
  - Clubs : 13 au 17 février 2023
  - CRF : 28 février 2023 (Clubs, Comités, Ligues)
  - CD/LR : 2 mars 2023
  - Professionnalisation : 9 mars 2023
- **Mobilisations Experts**
  - Dossiers LR/CD : 7 mars 2023
  - Dossiers clubs : 25 février 2023

# # Critères financiers

2.699.800 €



## Enveloppe :

proposé la répartition :  
(Clubs, Comités et Ligues)

	Clubs	CD-LR	Enveloppe	Clubs	CD-LR	CD	LR
2021	42%	58%	2 736 250 €	1 149 225 €	1 587 025 €	1 007 761 €	579 264 €
2022	45%	55%	2 692 850 €	1 211 783 €	1 481 068 €	940 478 €	540 590 €
2023	47%	53%	2 454 470 €	1 154 000 €	1 300 470 €	826 000 €	474 470 €



## Clubs :

Une partie de la somme liée :  
(70%) sur l'évaluation des actions déposées  
(30%) pour sur l'évaluation du projet des clubs

# # Enveloppe dédiée aux Clubs

## ❖ Enveloppe dédiée aux clubs

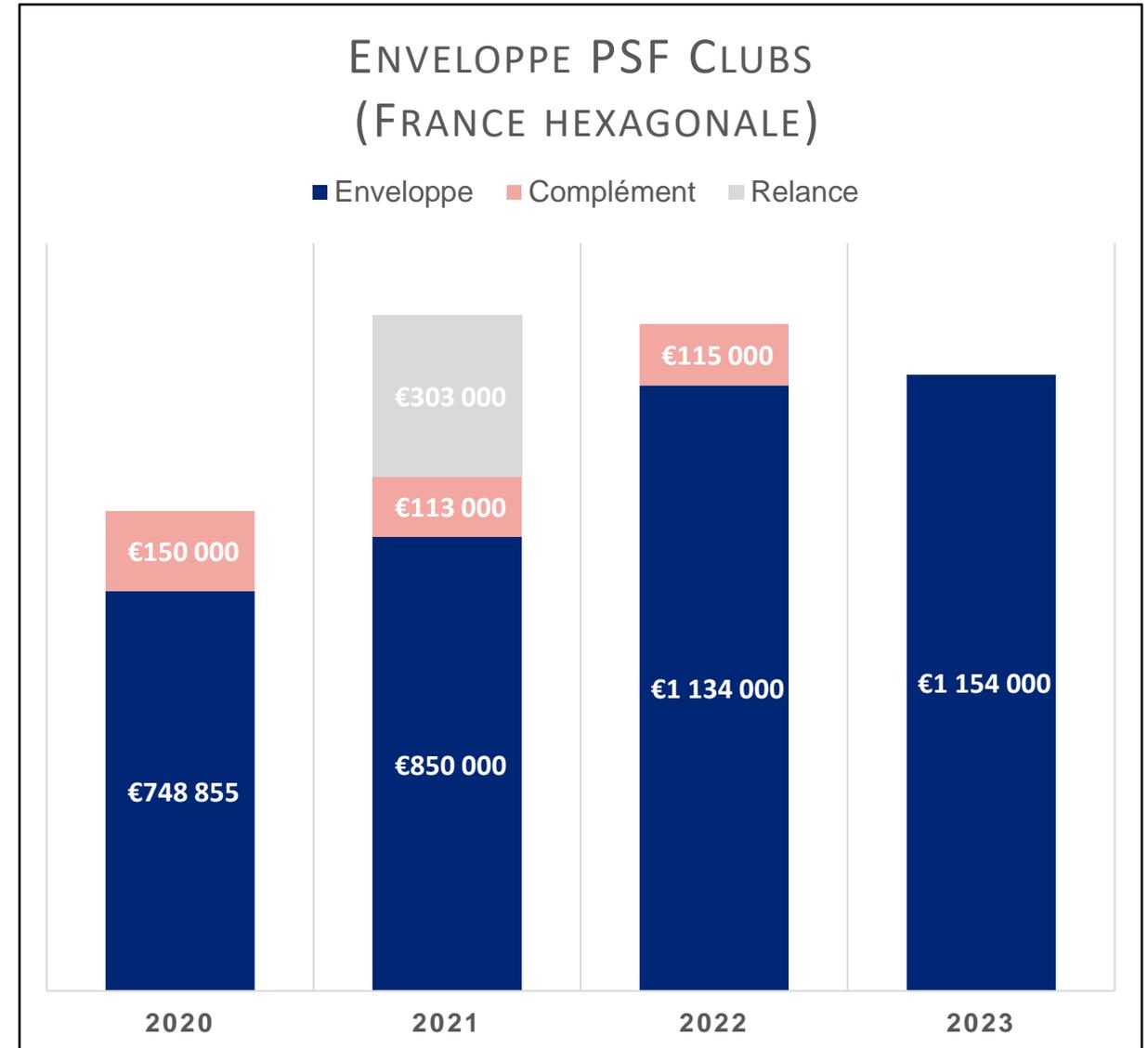
- Sensiblement identique à l'année dernière
- Hors enveloppe complémentaire

## ❖ Répartition des crédits

- ≈ 70 % attribués sur l'évaluation des dispositifs **soit 800 000 €**
- ≈ 30 % attribués sur l'évaluation des projets **soit 354 000 €**

## ❖ Renfort de l'aide aux clubs à faible effectif

- Sur les 354 000 € une partie sera isolée pour les clubs de 80 licenciés et moins (effectif au 30/04/23).
- Cette quote-part sera déterminée en prenant en compte le nombre de clubs demandeurs

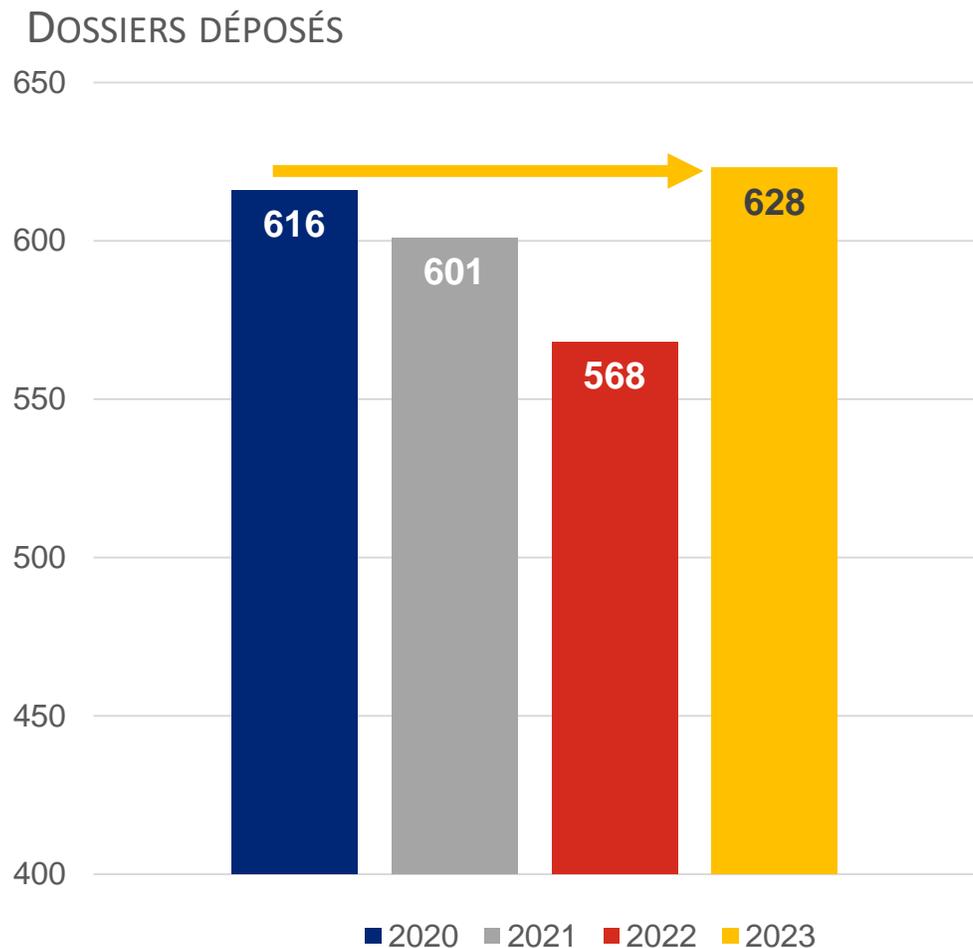


# **CAMPAGNE 2023 - CLUBS**

# NOS CLUBS

France Hexagonale uniquement

# # PSF Clubs (Hexagone) : Campagne 2023

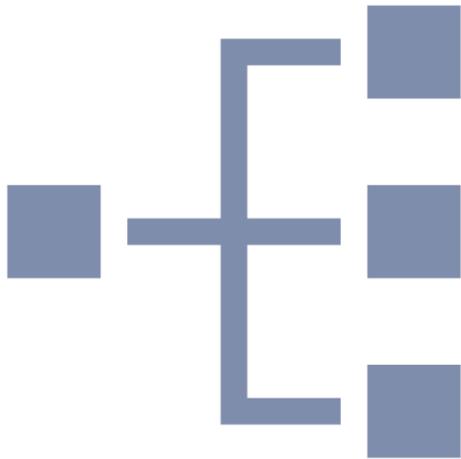


**17,3 % des clubs affiliés**

*Pour mémoire 2022 : 15,5%*

Avec Bing  
© GeoNames, Microsoft, TomTom

## PROCESSUS



### **Pour les fiches** (avec une évaluation finale) :

- Si celle-ci était renseignée par les binômes alors on l'a conservé.
- Si aucune, nous avons pris la meilleure des 2 notes (si écart) des experts.

Ensuite, remontées de l'ensemble des évaluations avec un certain nombre de points.

**Constat** : par rapport à l'an passé, **gros écarts en volume**

Pour avoir un volume proche de celui en (N-1) car le nombre de demandes par dispositif est un peu près similaire, nous avons donc mis un coefficient (par dispositif) pour avoir le même nombre de points par dispositif.

## Pour la pondération des points :

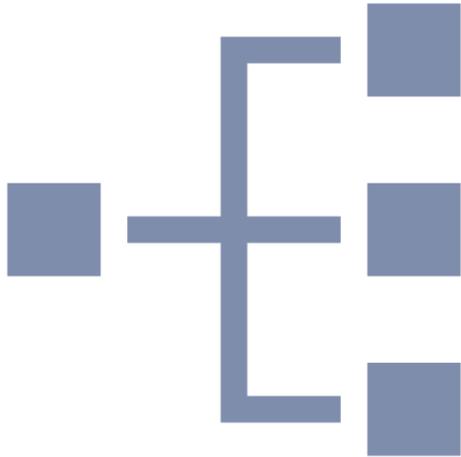
- Le choix a été fait d'inclure le projet associatif directement dans l'évaluation.
- Si l'évaluation + le projet associatif fait atteindre : 1500 pts, **le club est soutenu**.
- Si  $1500 <$  « non-soutenu » : l'évaluation tombe alors automatiquement à 0 point.

Après avoir identifié les clubs soutenus au titre du PSF 2023, nous avons calculé : la valeur finale du point  $\pm$  la majoration, pour définir le montant éventuel de la subvention.

<b>Attribution sur actions :</b>	environ 70% [800 000 €]
<b>Attribution sur projets :</b>	environ 30% [354 000 €]
<b>Valeur finale du point :</b>	0.202 (nous avons monté très artificiellement la valeur du point)

## Nombre de points accumulés (par dispositif) :

- Dispositif n°1 : 883 000 points ;
- Dispositif n°2 : 780 000 points ;
- Dispositif n°3 : 340 000 points (on a donc un peu sur évalué la valeur des points du 3x3)
- Dispositif n°4 : 360 000 points (petit bonus, pour valoriser les demandes sur le VxE)
- Dispositif n°5 : 640 000 points.



## PROCESSUS

Nous avons un total de points d'environ **4 millions**, l'enveloppe a été répartie sur cette base avec en valeur :

- **Dimension calculée** : 800 000€

**Le montant attribué suite au projet ce fait de la façon suivante :**

En fonction de l'évaluation du projet et aux majorations, avec la mise en place d'une échelle de 0 à 100 points [avec un minimum de 450€ - maximum de 1425€] :

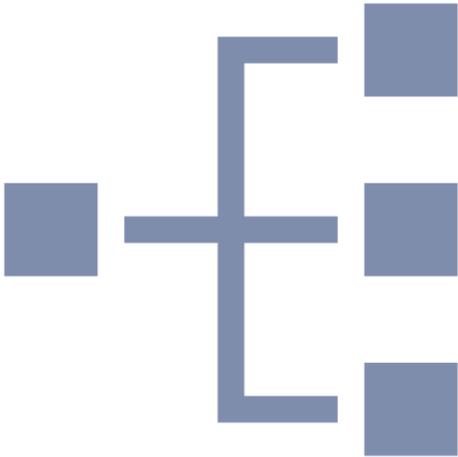
- 0 point = 0€
- 1 point = 450€
- 2 à 15 points = 525€

Le meilleur club en 2023 a atteint les **58 points** (sur son projet) soit 1200 €

**Par rapport à l'évaluation des projets :**

Cette année la majoration aide à atteindre le seuil.

En année (N-1) c'était un complément pour ceux ayant déjà atteint ce seuil.



**Le Projet associatif** : Nous l'avons majoré (un peu plus) que prévu initialement.

Cela permet aussi de montrer l'importance de ce document dans une demande, et justifier d'autant plus le choix avec le changement de méthode dans la considération de l'évaluation d'un dossier au global. Plus qu'un bonus, ce projet devient un véritable facteur pour devenir éligible au titre du Projet Sportif Fédéral.

Nous avions prévu de réserver une enveloppe pour les clubs de (-80 licenciés), on a fait le choix de l'étendre à (-100) au vu de la conjoncture actuelle. On a également rendu automatiquement « inéligible » les structures de moins de 10 licenciés (structures qui de plus sont généralement non affiliés à la FFBB). Finalement, le choix c'est matérialisé en réalité à (-5) licenciés.

### **Autre raison ?**

(-10 licenciés) = même pas la possibilité d'avoir une équipe de 5x5...

**Nous avons avec ce système sortie 9 structures**

## Un premier bilan :

Sans aller récupérer les clubs de [+10 et -80 licenciés] :

**383 clubs sont soutenus** au titre du PSF 2023 → soit (60%) des demandes.

Après avoir récupérés les clubs de [+10 et -80 licenciés] :

**413 clubs sont soutenus** au titre du PSF 2023 → soit (65%) des demandes.

Puis pour finir, en allant jusqu'aux clubs de [+10 et -100 licenciés] :

**(+)** en rendant **inéligible** ceux qui sont évalué à **0**, sur leur évaluation finale et/ou sur leur projet associatif

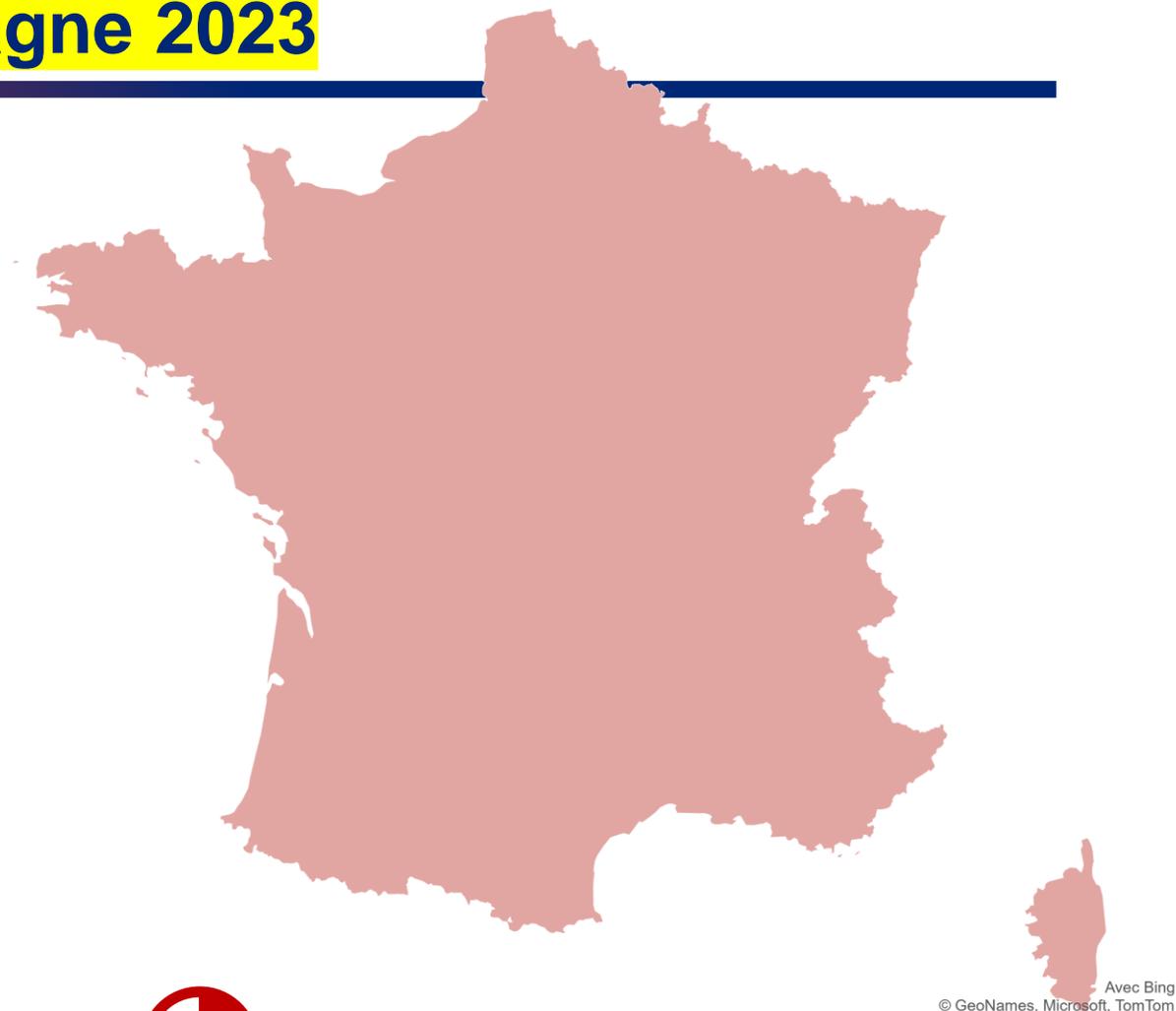
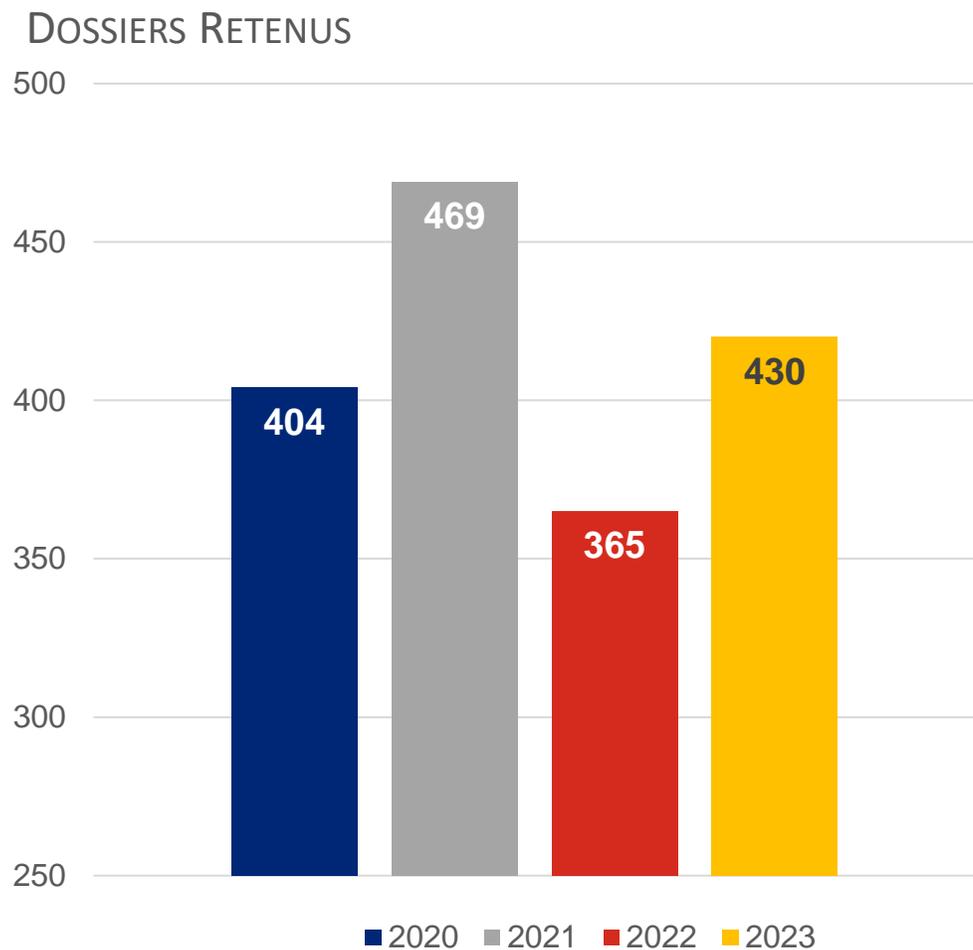
Nous avons permis de repêcher un total supplémentaire de **45 clubs**.

**Au final**, le bilan chiffré se porte au total à :

- 628 demandes clubs (pour 568 clubs demandeurs l'année dernière) **+10%**
- **430 clubs soutenus** soit **(68%)** des demandes.
- **198 clubs non-soutenus**

**PS** : dans nos 430 clubs soutenus au titre du PSF 2023, on compte un total de **140 clubs repêchés** !

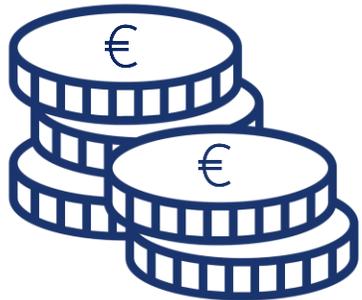
# # PSF Clubs (Hexagone) : Campagne 2023



**69,0 % des clubs demandeurs**

*Pour mémoire 2020 : 62,5 %*

© GeoNames, Microsoft, TomTom Avec Bing

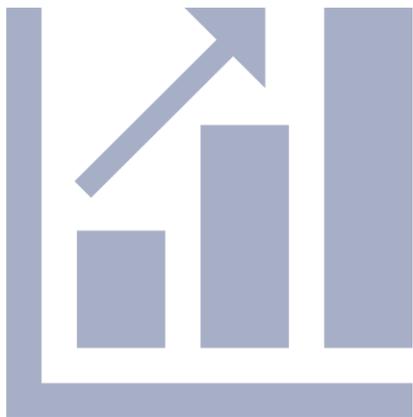


Dans un premier temps, les clubs étant en dessous du seuil minimal de subvention dans leur dossier de demande ont été remonté jusqu'à celui-ci. Ce qui a permis de récupérer d'autres clubs, tout en prenant en considération : les clubs en ZRR (subvention minimale de 1000€) au lieu de 1500€.

Après quoi, nous avons réparti les subventions par actions de demande pour les clubs.

L'objectif étant d'atteindre le seuil minimum de subvention attribuable tout en ne donnant jamais plus que la demande sur les différents dispositifs mobilisés. Il était important dans la répartition de prendre en compte la pondération des évaluations.

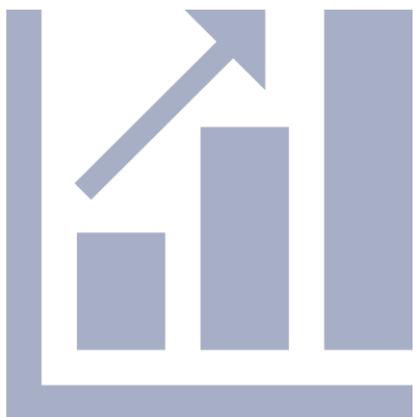
C'est-à-dire, que la pondération des points et l'évaluation, donne un montant en euros (valeur des points). Le but étant de s'y approcher au plus près, dans la répartition des sommes par action.



PROJET SPORTIF FÉDÉRAL				
Bilan pour l'année 2023	En (€)	Zone de Revitalisation Rurale (ZRR)		
Moyenne (par clubs)	2 623€	Année	2023	2022
Subvention la plus <u>haute</u>	7 000€*	Soutenus	83	63
Somme total (clubs)	1 127 800€	Non-soutenus	12	X
* Luc-Primaude Basket – région OCC		Enveloppe (en €)	180 850€	169 850€

Distribution de l'enveloppe clubs (par dispositif)	En (%)
(Dispositif n°1) <b>Structuration clubs</b>	22%
(Dispositif n°2) <b>Offre de pratique 5x5</b>	28%
(Dispositif n°3) <b>Offre de pratique 3x3</b>	21%
(Dispositif n°4) <b>Vivre-ensemble</b>	12%
(Dispositif n°5) <b>Société et Mixités</b>	17%



Montants (en €)	ARA	BFC	BRE	CVL	GES	HDF
<b>Année 2023</b>	<b>147 400€</b>	<b>34 750€</b>	<b>64 500€</b>	<b>67 400€</b>	<b>74 900€</b>	<b>51 300€</b>
Année 2022	170 050€	44 500€	58 350€	59 600€	67 800€	63 900€
Clubs [par région]	ARA	BFC	BRE	CVL	GES	HDF
<b>Soutenus (2023)</b>	<b>59</b>	<b>15</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>29</b>	<b>19</b>
<b>Demandes (2023)</b>	<b>93</b>	<b>26</b>	<b>43</b>	<b>27</b>	<b>42</b>	<b>29</b>
<b>En (%)</b>	<b>63,4%</b>	<b>57,7%</b>	<b>55,8%</b>	<b>85,2%</b>	<b>69,0%</b>	<b>65,5%</b>

Montants (en €)	IDF	NAQ	NOR	OCC	PDL	SUD
<b>Année 2023</b>	<b>118 450€</b>	<b>145 000€</b>	<b>54 400€</b>	<b>141 500€</b>	<b>147 900€</b>	<b>80 300€</b>
Année 2022	113 800€	146 900€	60 700€	150 400€	146 400€	51 600€
Clubs [par région]	IDF	NAQ	NOR	OCC	PDL	SUD
<b>Soutenus (2023)</b>	<b>43</b>	<b>63</b>	<b>21</b>	<b>56</b>	<b>54</b>	<b>24</b>
<b>Demandes (2023)</b>	<b>65</b>	<b>84</b>	<b>30</b>	<b>69</b>	<b>88</b>	<b>32</b>
<b>En (%)</b>	<b>66,2%</b>	<b>75,0%</b>	<b>70,0%</b>	<b>81,2%</b>	<b>61,4%</b>	<b>75,0%</b>

# **CAMPAGNE LR-CD**

**1- Cadre Général**

**2 – Comités**

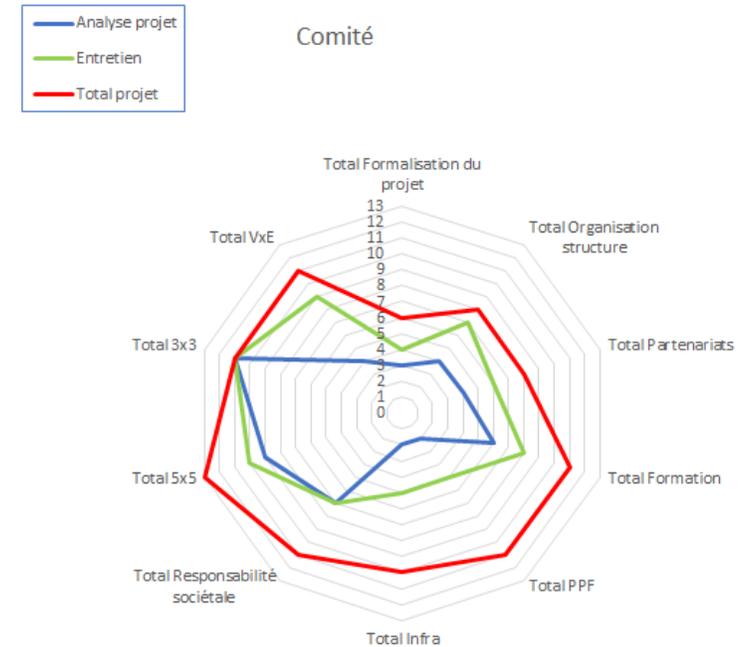
**3 - Liges**

# CAMPAGNE LR- CD

CADRE GENERAL

# LE PROJET DE STRUCTURE

- La grille de lecture est composée de 10 axes:
  - Organisation
    - Formalisation du projet
    - Organisation de la structure
    - Partenariats
  - Offres de pratiques
    - Offres de pratiques 5x5
    - Offres de Pratiques 3x3
    - Offres de pratiques VxE
  - Politiques fédérales
    - PPF
    - Formation
    - Développement
    - RSO
- La grille a été utilisée pour les projets LR et CD en 2022.
- Des modifications intervenues
  - Réduction du nombre de critère sur la formalisation
  - Augmentation du nombre de critère sur les offres de pratique
  - Plus grande différenciation des critères entre LR et CD
  - Modification Axe INFRA par développement
- Finalisation de la grille : janvier 2023
  - Maintien de 100 critères
  - Déploiement



# LE PROJET : AXES ET CRITERES



Feuille de calcul  
Microsoft Excel



Feuille de calcul  
Microsoft Excel

Organisation

25

Formalisation 7

Organisation 9

Partenariats 9

Offres de  
Pratiques

36

5x5 14

3x3 12

VxE 10

Politiques  
Fédérales

39

PPF 10

Formation 11

Développement 7

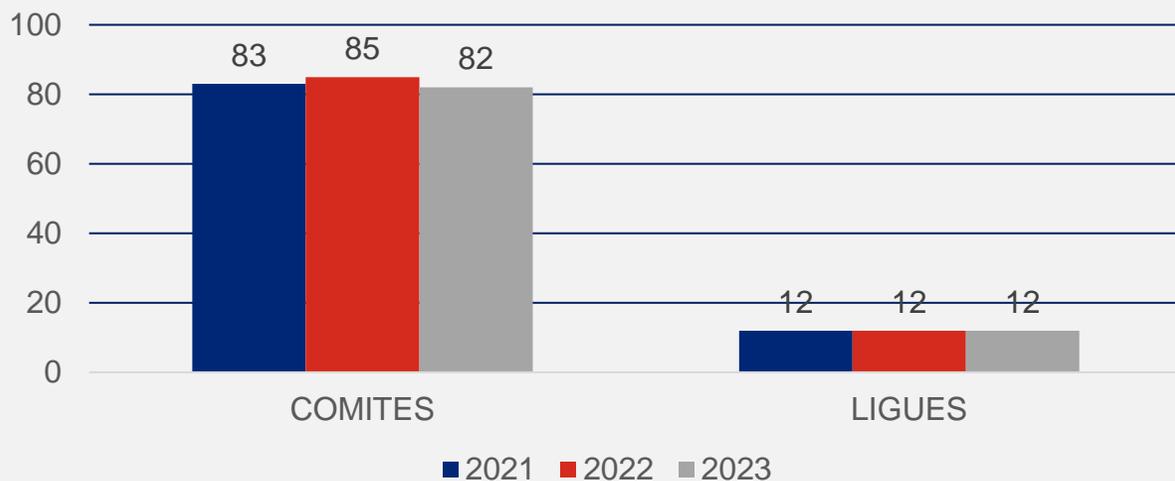
RSO 11



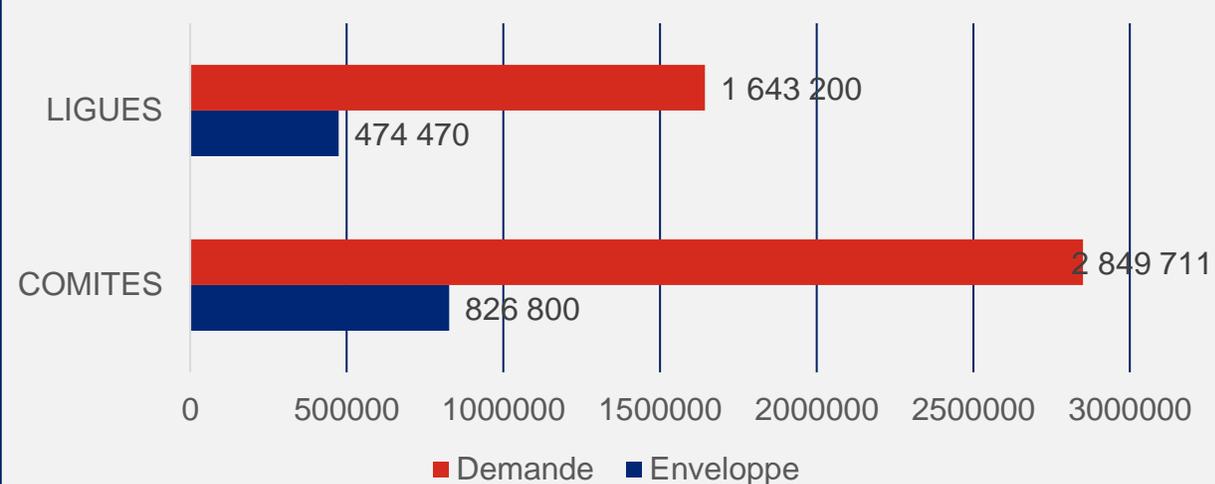
## ➤ Statistiques 2023 : les demandes

Baisse du nombre de comité demandeurs en 2023 après un pic en 2022.  
Le montant des subventions demandées (2,850M€) reste presque 4 fois supérieur au montant de l'enveloppe disponible.

### Nombre de structures demandeuses



### Subvention Demandée / Enveloppe Disponible



**COMITES**



## ➤ Critères Eligibilité

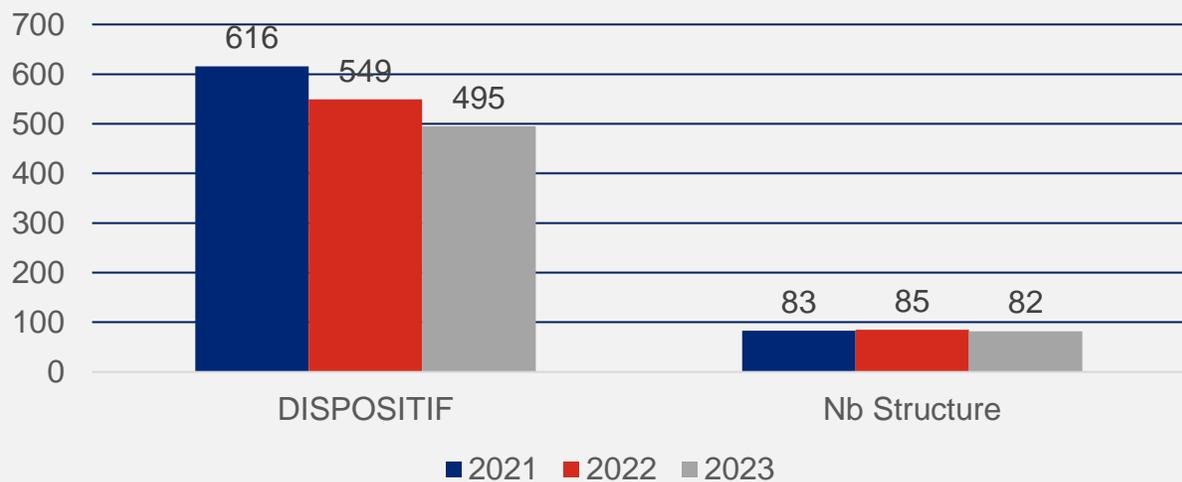
Avoir déposé son CRF	Avoir déposé un projet de structure sur l'olympiade	Avoir rendu sa grille indicateur	Être à jour des paiements vis-à-vis de la FFBB
Comité de la Vendée Comité de l'Indre Comité de la Somme	Voir annexe.	0074 – 2607 – 0021 – 0025 – 0039 – 0071 – 0028 – 0036 – 0054 – 0055 – 0057 – 0060 – 0062 – 0080 – 0078 – 0019 – 0033 – 0050 – 0081 – 1248 – 0072 – 0013 - 0405	

## ➤ Statistiques 2023: le nombre de dispositifs mobilisés

Le nombre de dispositifs a été réduit en 2023 (de 9 à 7) tout en conservant l'ensemble des actions soutenues. L'objectif était de simplifier pour les structures le renseignement du dossier (moins 2 dispositifs) et de regrouper dans un dispositif à finalité du développement l'ensemble des actions y concourant. Le constat d'une moindre mobilisation des dispositifs liés au développement en 2021 et 2022 avait conduit à cette évolution.

Le nombre moyen de dispositif mobilisé par les comités est proche du nombre de dispositif ouvert (6 mobilisés en moyenne pour 7 ouverts), contre 6 pour 9 en 2022 et 7 pour 9 en 2021.

Nombre de dispositifs mobilisés



Nombre de dispositifs mobilisés

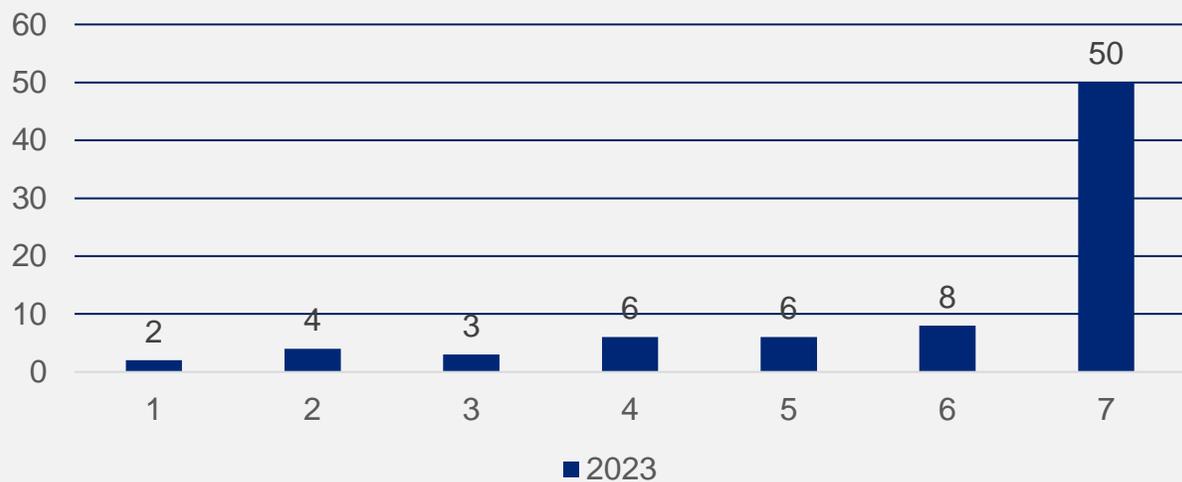


## ➤ Statistiques 2023: la nature des dispositifs mobilisés

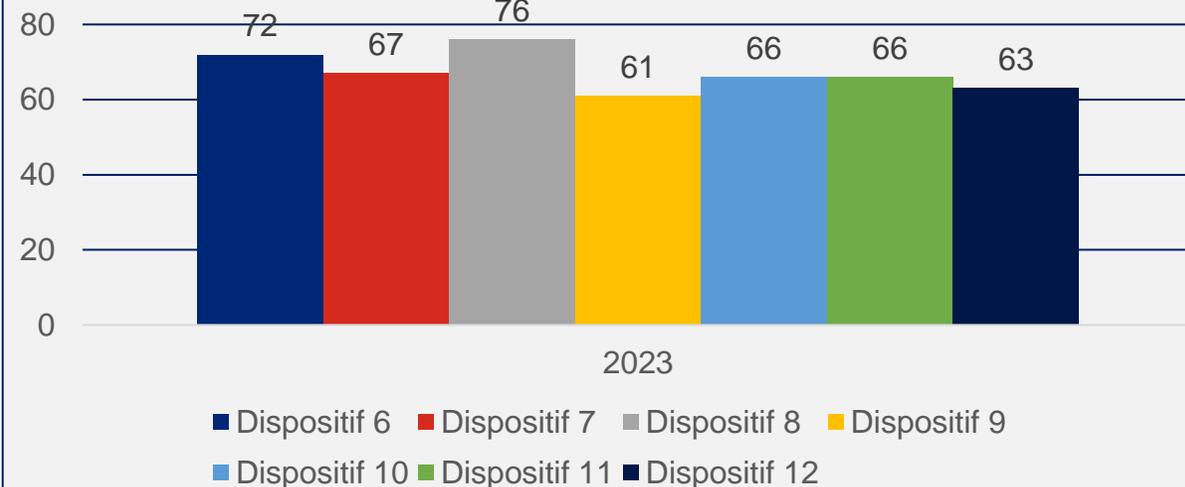
35% des comités (29 sur 82) ne mobilisent pas l'ensemble des 7 dispositifs proposés. Les dispositifs les moins mobilisés sont :

- L'offre VxE
- Le développement et la structuration,
- l'offre 5x5 (paradoxalement, ce dispositif n'est pas systématiquement mobilisé).

Nombre de dispositifs mobilisés



82 CD demandeurs. Nombre de demande par type



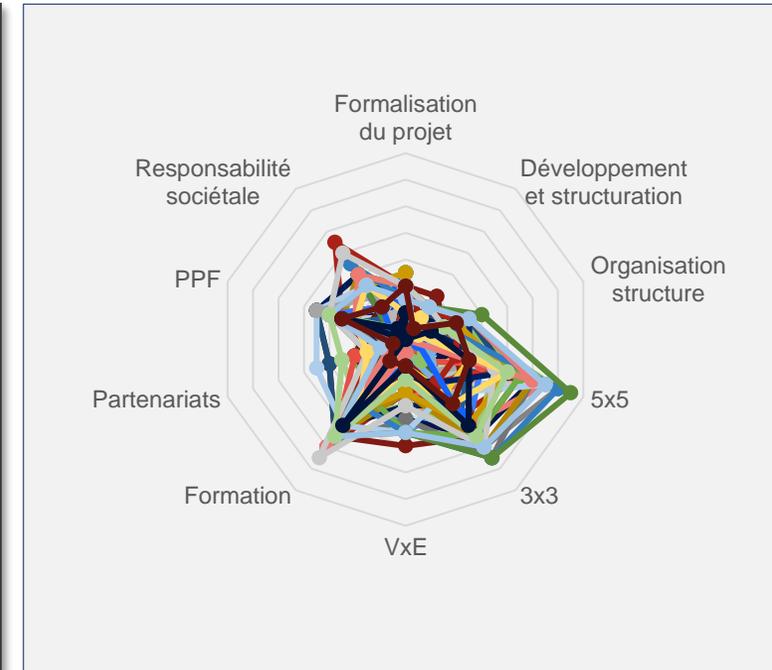
## ➤ Statistiques 2023: les projets de structure

Le projet de structure est un document obligatoire dans le cadre du PSF depuis 2022 dans l'analyse des dossiers. En 2022, il avait permis de « rattraper » à l'historique les structures de moins de 2500 licenciés en fonction de leur projet.

En 2023, la lecture des projets de structure a été généralisée et est valorisée financièrement (10% de l'enveloppe).

Les constats :

- L'offre 5x5, la formation puis l'offre 3x3 apparaissent majoritairement dans les projets de structure
- Les enjeux de structuration ou de développement territorial apparaissent moins
- Les actions du PPF apparaissent également peu dans les dossiers.
- Quand le VxE est abordé, il est plutôt détaillé de manière assez complète.
- Les enjeux de RSO sont insuffisamment abordés ou détaillés.



Médiane des lectures des projets de structures par Item

Formalisation du projet	Organisation structure	Partenariats	5x5	3x3	VxE	Développement et structuration	Formation	PPF	Responsabilité sociétale	Total
3	2	1	5	4	1	0	4	3	1	27

# ➤ Les pondérations des actions et évaluation

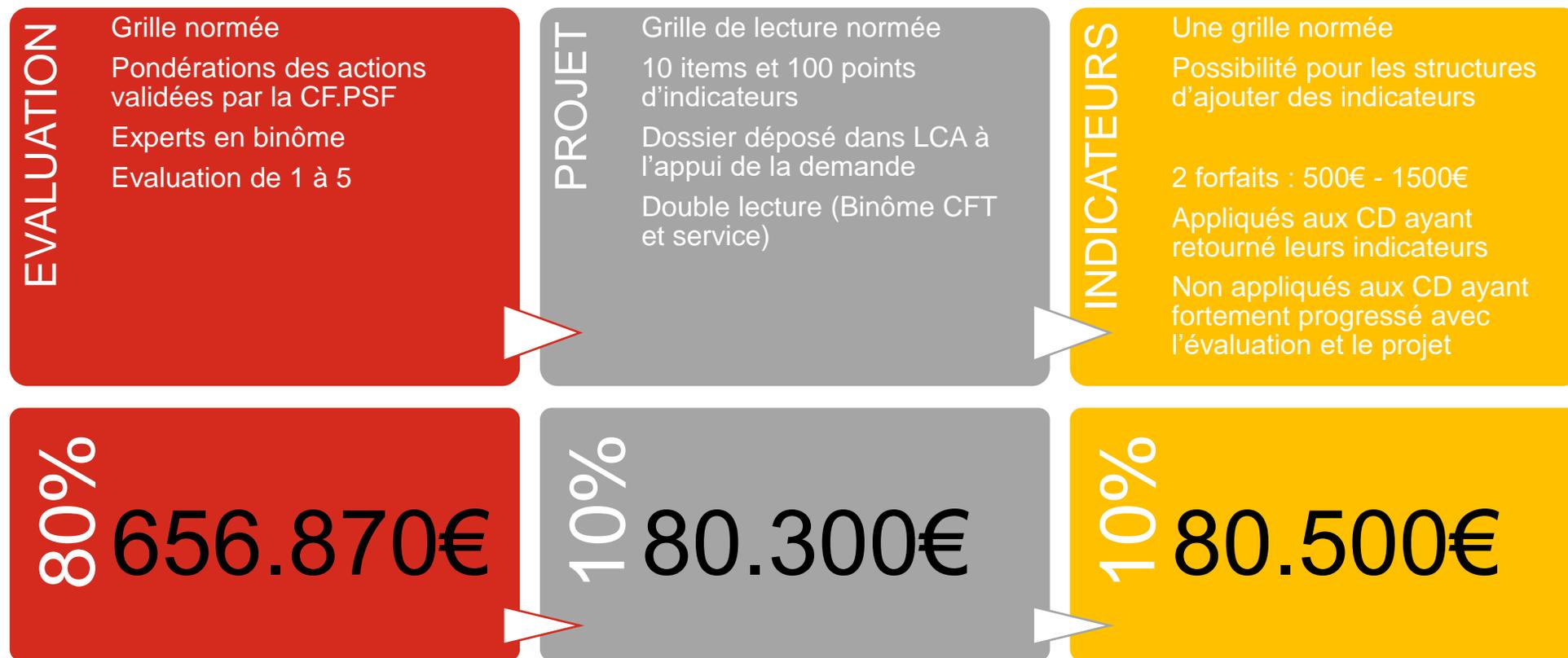
## L'évaluation

1	2	3	4	5
Action mise en œuvre ponctuellement	Action mise en œuvre tout au long de la saison	Intention de mettre en œuvre (Action ponctuelle)	Intention de mettre en œuvre (Action annuelle)	Projet Exceptionnel
90% pondération	100% pondération	110% pondération	120% pondération	130% pondération

## Les pondérations

6	2000	5%
7	9000	24%
8	9600	26%
9	3100	8%
10	3200	9%
11	2100	6%
12	8300	22%

## ➤ Propositions financières: **817.670€**



**LIGUES**



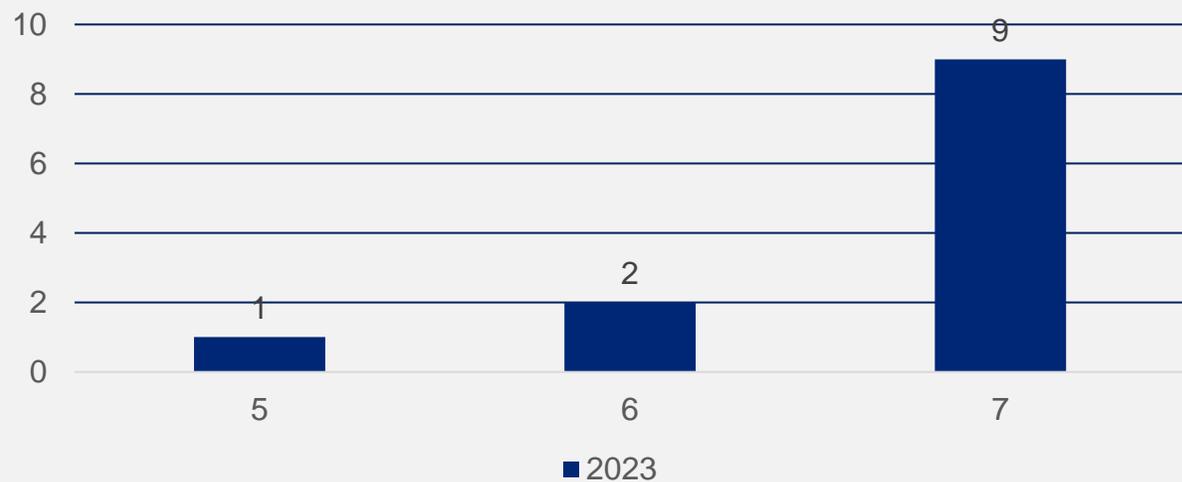
## ➤ Critères Eligibilité

Avoir déposé son CRF	Avoir déposé un projet de structure sur l'olympiade	Avoir rendu sa grille indicateur	Être à jour des paiements vis-à-vis de la FFBB
Ligue de Bretagne(en cours) Ligue de la Réunion		GUA – MAR - MAY	

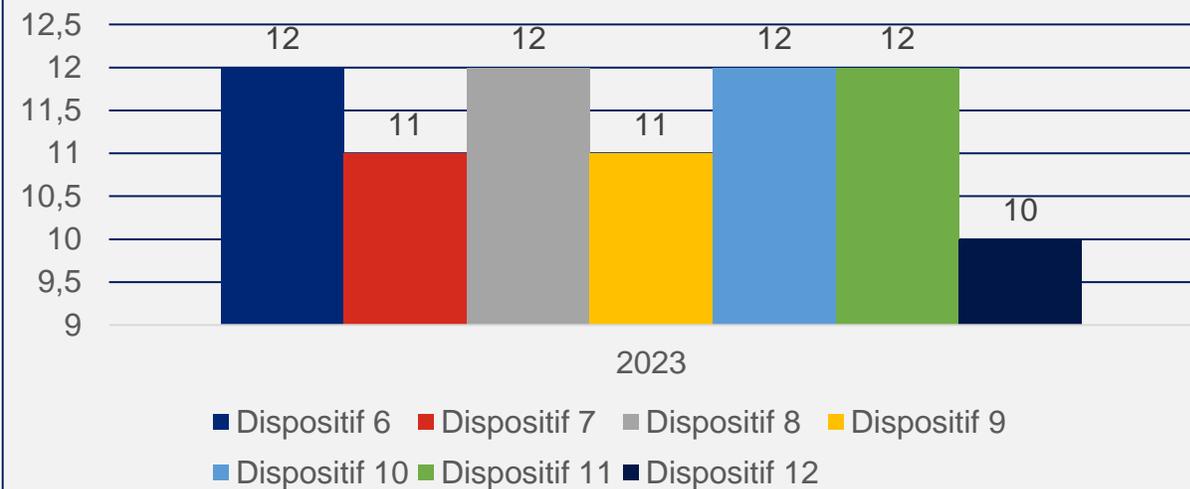
## ➤ Statistiques 2023: la nature des dispositifs mobilisés

Les ligues métropolitaines mobilisent presque toutes les 7 dispositifs proposés.

Nombre de dispositifs mobilisés



12 LR demandeur. Dispositif sollicité



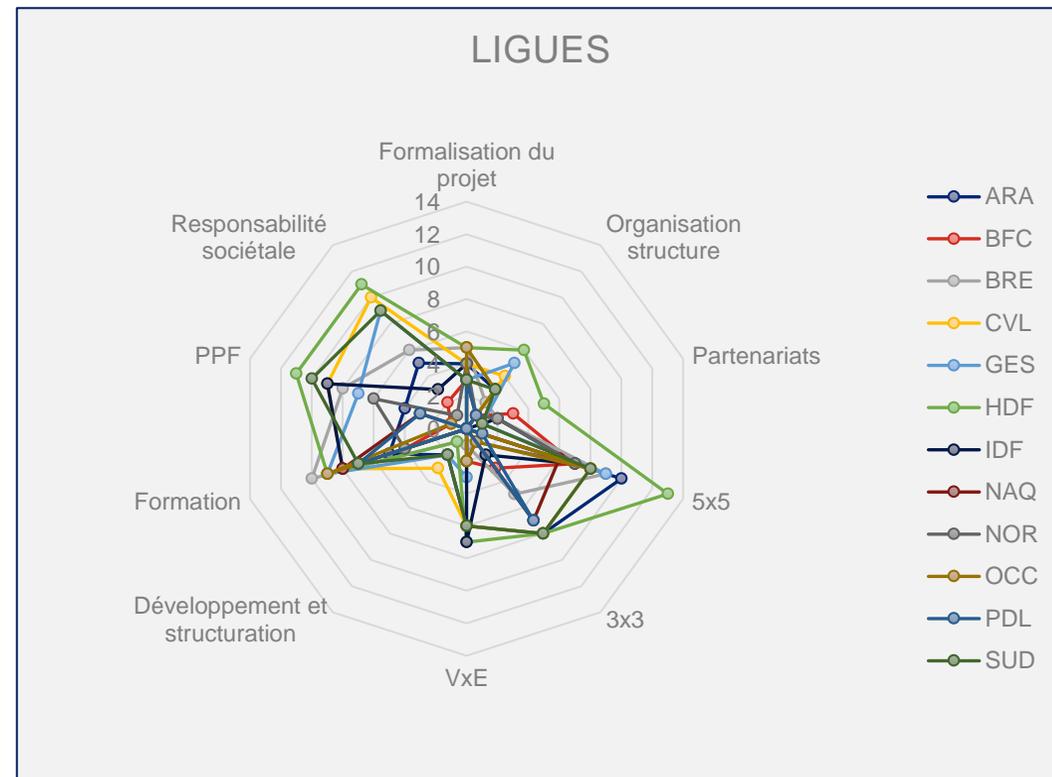
## ➤ Statistiques 2023: les projets de structure

Le projet de structure est un document obligatoire dans le cadre du PSF depuis 2022 dans l'analyse des dossiers.

En 2023, la lecture des projets de structure a été généralisée et est valorisé financièrement (10% de l'enveloppe).

Les constats :

- L'offre 5x5 et la formation sont les deux axes les plus présents et détaillés
- Le PPF est décrit dans les projets de structure, tout comme l'offre de 3x3
- Les sujets de développement et structuration sont très peu valorisés



Médiane des lectures des projets de structures par Item

Formalisation du projet	Organisation structure	Partenariats	5x5	3x3	VxE	Développement et structuration	Formation	PPF	Responsabilité sociétale	Total général
4	2,5	1	8	6	2,5	0,5	8	6,5	4	44,5

# ➤ Les pondérations des actions et évaluation

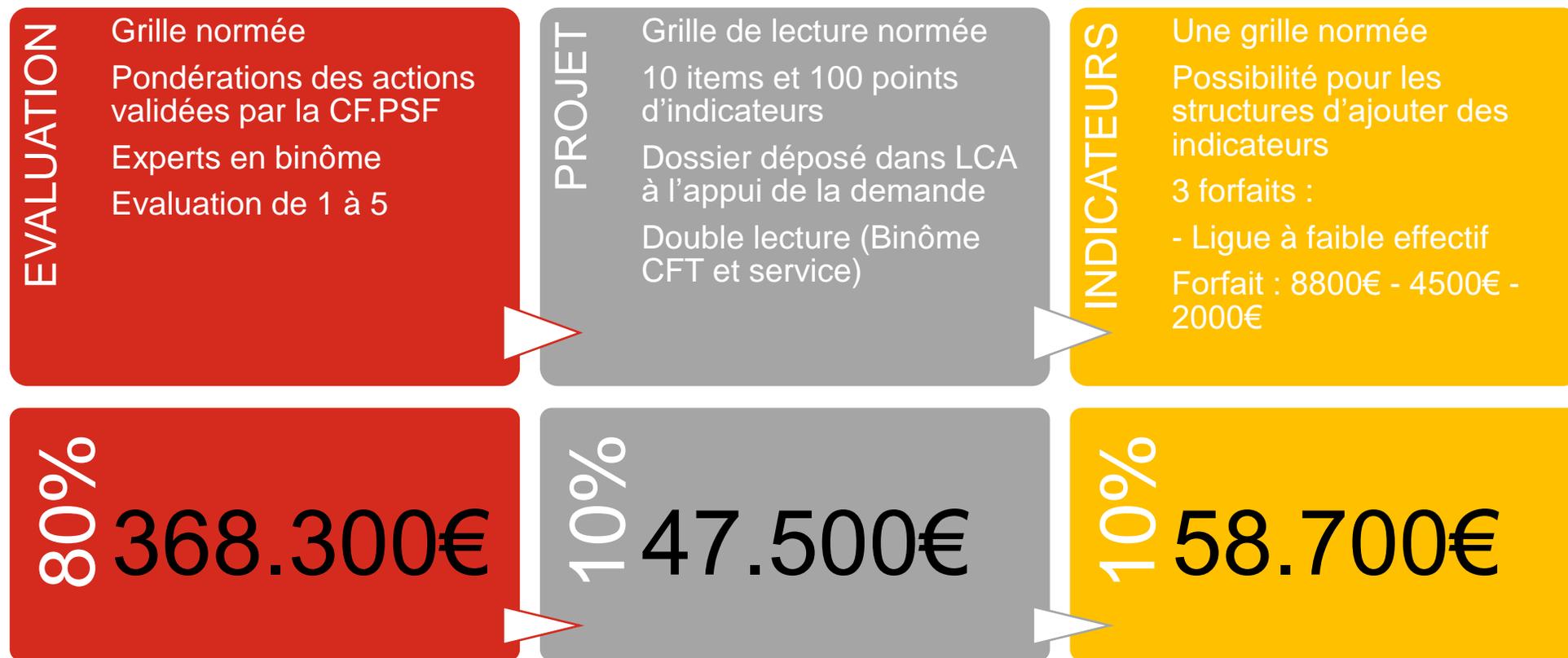
## L'évaluation

1	2	3	4	5
Action mise en œuvre ponctuellement	Action mise en œuvre tout au long de la saison	Intention de mettre en œuvre (Action ponctuelle)	Intention de mettre en œuvre (Action annuelle)	Projet Exceptionnel
90% pondération	100% pondération	110% pondération	120% pondération	130% pondération

## Les pondérations

6	9600	24%
7	7300	18%
8	6500	16%
9	4100	10%
10	2500	6%
11	3900	10%
12	5900	15%

## ➤ Propositions financières : 474.500€





**FFBB**

FÉDÉRATION  
FRANÇAISE DE  
BASKETBALL



3X3  FFBB

TEAM  
**FRANCE**  
BASKET



**FFBB**  
CITOYEN

